



البوتاس العربية
Arab Potash

الرقم Ref. VPE.0862/25

التاريخ Date 25/03/2025

السادة هيئة الأوراق المالية المحترمين

الموضوع: التقرير السنوي والقوائم المالية الموحدة

تحية طيبة وبعد،

نرفق لكم طياً التقرير السنوي للعام 2024 والمتضمن القوائم المالية المصادق عليها من قبل مدققي حسابات الشركة السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) - الأردن، كما في 31 كانون الأول 2024.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام،

محمد عبد الرحمن الرازم

نائب الرئيس التنفيذي الأول
للمالية والخدمات المساندة

نسخة: - السادة بورصة عمان المحترمين.

- السادة مركز إيداع الأوراق المالية المحترمين.



البوتاس العربية
Arab Potash

2024 التقرير السنوي



شركاء في الأمن الغذائي



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي ولي العهد
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني

التقرير السنوي الثامن والستون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2024 والمقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد يوم الأربعاء الموافق 2025/04/16، 18 شوال 1446 هـ، في تمام الساعة العاشرة صباحاً.



جدول المحتويات

10	البوتاس العربية في عام 2024
12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
16	كلمة الرئيس التنفيذي
21	تقرير أعمال الشركة
22	تقرير مجلس الإدارة
23	1. نشاطات الشركة
23	أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي
23	ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة
24	2. الشركات التابعة والحليفة
24	أ. الشركات التابعة
25	ب. الشركات الحليفة
26	3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
26	أ. أعضاء مجلس الإدارة
28	ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
35	ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة
36	4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
36	أ. أعضاء الإدارة التنفيذية
37	ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
41	5. كبار المساهمين
42	6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2024 في بورصة عمان
43	7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2024 - 2028)
48	8. خطة استثمارية أعمال شركة البوتاس العربية
49	9. الاستدامة
51	10. المشاريع المستقبلية
54	11. إدارة المخاطر
57	12. البحث والتطوير والابتكار
61	13. أداء السلامة والصحة المهنية

جدول المحتويات

68	14. الإنتاج
71	15. التسويق والمبيعات
89	16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية
92	17. درجة الاعتماد على موردين محددين أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً
92	18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
93	19. براءات الاختراع
93	20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدراتها التنافسية
94	21. الهيكل التنظيمي
94	أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة
96	ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية
96	ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية
97	د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية
97	22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
97	23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي
97	24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام
98	25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2020 - 2024) بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم
99	26. تحليل المركز المالي للشركة
99	أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع قيد التنفيذ
99	ب. مخزون البضاعة الجاهزة
99	ج. الاستثمارات
99	د. إيرادات المبيعات الموحدة
100	هـ. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)
100	و. الأرباح
100	ز. حقوق الملكية
100	27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة
101	28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

جدول المحتويات

29.	عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء الإدارة التنفيذية	103
30.	المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	106
31.	التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2019 - 2024)	112
32.	العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة، أو رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف في الشركة، أو أقاربهم	114
33.	مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي	115
	أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة	115
	ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي	119
34.	اجتماعات الهيئة العامة	119
35.	تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	119
36.	الإقرارات والتوصيات	120

الحوكمة

123

1.	تقرير الحوكمة	124
2.	إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية	124
3.	مجلس إدارة الشركة	127
4.	الإدارة التنفيذية	134
5.	اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة	134
6.	اجتماعات الهيئة العامة	141
7.	حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين	142
8.	الإفصاح والشفافية	143
9.	مدقق الحسابات الخارجي	144
10.	تعاملات الأطراف ذوي العلاقة	144

القوائم المالية الموحدة

145

البوتاس العربية في عام 2024



حققت الشركة صافي
أرباح بلغ

184
مليون دينار

حققت الشركة
كميات المبيعات بلغت

2.78
مليون طن



افتتاح مركز البحث
والتطوير والابتكار

حققت الشركة رقماً قياسياً
في كميات الإنتاج بلغ

2.84
مليون طن



تصدير أكبر شحنة بوتاس في
تاريخ الشركة إلى أوروبا



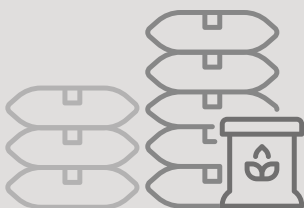
افتتاح شركة اي بي سي للتجارة
والخدمات اللوجستية في أوروبا



إطلاق الاستراتيجية المحدثة
2028 - 2024

رفعت الشركة خزانة الدولة
بعملات أجنبية وصلت إلى

1.28
مليار دولار أمريكي



زيادة أصناف
البوتاس إلى

9
أصناف

بلغت قيمة رسوم
التعدين والضرائب

103
مليون دينار



بلغ حجم
الإنفاق الرأسمالي

157
مليون دينار



دعم المجتمعات
المحلية بحوالي

6.5
مليون دينار



وصلت منتجات
الشركة إلى أكثر من

59
دولة حول العالم



كلمة رئيس مجلس الإدارة

المساهمون الكرام،

تحية طيبة، وبعد،

تابعت شركة البوتاس العربية تحقيق إنجازات متواصلة ومتميزة خلال العام 2024، كما هو معتاد، وذلك على الرغم من استمرار وطأة التحديات العالمية على اختلافها، لتؤكد باستمرار أن قوة بنيتها الداخلية، وصلابة أنظمتها التشغيلية والتشغيلية، التي تطوّرت عبر نهجها الاستراتيجي المُحكم، قادرة على استغلال الفرص المتاحة بكفاءة، والتعامل بفعالية مع الظروف المتغيرة، مرسخةً بذلك دورها المحوري في النهوض بقطاع التعدين في المملكة، الذي يعدّ من أهم أعمدة الاقتصاد الوطني، وعنصراً حيوياً وفاعلاً في منظومة الأمن الغذائي العالمي.

وفي ظل هذه التحديات، شهد العالم العديد من المتغيرات السياسية والاقتصادية التي ترتبط بشكل مباشر بسوق الأسمدة؛ مما يؤثر على توازن مستويات الطلب والعرض ودورة الأسعار. وتشمل هذه المتغيرات الانتخابات السياسية، وسياسات دعم الأسمدة في الدول المستوردة، واللوائح التنظيمية والبيئية المتعلقة بالرسوم على المنتجات مرتفعة البصمة الكربونية، وتسارع وتيرة التطورات التكنولوجية ولا سيما التكنولوجيا الزراعية، إلى جانب المنافسة المتزايدة، وتغيّرات المناخ والاتجاهات الزراعية، فضلاً عن تباطؤ النمو الاقتصادي العالمي الذي يؤثر بدوره على المحاصيل الزراعية التي تعتمد بشكل رئيس على الأسمدة في إنتاجها.

وتزامنت هذه المتغيرات السياسية والاقتصادية مع فترة شهد فيها العالم تحديات جيوسياسية بارزة، كان ارتباطها مباشراً بسوق الأسمدة، وتمثلت تلك التحديات باستمرار النزاعات في الشرق الأوسط وتأثيرها المباشر على طرق التجارة الحيوية، مثل؛ البحر الأحمر، ومضيق باب المندب. كما استمرت العقوبات الأوروبية المفروضة على صادرات الأسمدة الروسية والبيلاروسية؛ مما أسهم في تصاعد تأثيرات إعادة تشكيل تدفقات التجارة العالمية للأسمدة، وقد أدّت تلك القيود إلى تغييرات جذرية في الأسواق الدولية، لا سيّما في ظل عودة روسيا إلى مستوى إنتاج يفوق ما كان عليه الحال قبل الحرب خلال العام 2024.

وفي مواجهة المتغيرات الإقليمية والدولية التي تتأرجح بين التصعيد والاستقرار؛ تمكّنت الشركة من تكييف أنظمتها التشغيلية والتسويقية بشكل يضمن لها المرونة الكافية لمواجهة تلك التحديات. كما تستمر الشركة في تطوير آليات لمراقبة تلك المتغيرات وتحليل تأثيراتها المستمرة، مع التركيز على اكتشاف الفرص التي توفّرها وكيفية الاستفادة منها بالشكل الأمثل. وبذلك؛ تضمن الشركة استجابة سريعة وفعالة لتلك المتغيرات؛ مما يساهم في الحفاظ على استقرار عملياتها في ظل ظروف السوق غير المستقرة، فضلاً عن تعظيم المنفعة من الفرص المتاحة في السوق.



المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة

”البوتاس العربية تسير
بخطواتٍ واثقة نحو استغلال
وتوجيه الموارد الاستراتيجية
المتاحة نحو التنمية الاقتصادية
الشاملة والمستدامة.“



وقد توجت جهود الشركة ومبادراتها ضمن إطار خططها الاستراتيجية القائمة والمنقذة وخطتها العشرية بتحقيق مستوى إنتاج غير مسبوق من البوتاس خلال العام 2024، حيث بلغ نحو (2.84) مليون طن، بزيادة نسبتها (17%) مقارنةً بالعام 2018، وهو ما يعكس التقدم المستمر الذي تحقق منذ بدء تنفيذ توجهات الشركة الاستراتيجية، التي أسفرت عن تحقيق أرباح صافية بلغت (2.2) مليار دولار خلال الأعوام (2019 - 2024).

وضمن خطتها العشرية، تواصل الشركة تعزيز قدراتها الإنتاجية بهدف الوصول إلى (3.5) مليون طن على المدى المتوسط، وذلك من خلال الاستغلال الأمثل لمناطق الامتياز عبر مشاريع التوسع الاستراتيجية التي تنفذها. وتشمل هذه المشاريع التوسع في المنطقتين الشرقية والجنوبية من أراضي الامتياز، اللتين ستسهمان مجتمعين في زيادة الطاقة الإنتاجية بما يتجاوز (650) ألف طن بحلول العام 2030.

ومن شأن مثل هذه المشاريع أن تمكن الشركة من الحفاظ على مكانتها التنافسية، واستغلال النمو المتزايد في الاستهلاك العالمي لسماذ البوتاس والمدفوع بشكل رئيس بالتزايد السكاني، وبالتالي؛ تزايد الاحتياجات الغذائية. كما يتيح هيكل السوق القائم على احتكار القلة فرصة إضافية للشركة لتسويق إنتاجها بشكل فعال؛ نظراً لدوره في تحقيق التوازن بين مستويات الطلب والعرض للبوتاس عالمياً.

وتتملك شركة البوتاس العربية المقومات اللازمة للتعامل بكفاءة مع الكميات الإضافية الناتجة عن مشاريع التوسع، مستندة إلى خبرتها الطويلة، وشبكة مبيعاتها العالمية المتنوعة. وقد عززت الشركة حضورها القوي في الأسواق الدولية من خلال مكاتبها في ماليزيا، والهند، والبرازيل، وأوروبا. بالإضافة إلى ذلك؛ تستند الشركة إلى بنية تحتية متطورة، وهياكل تنظيمية وإدارية ومالية متينة؛ ما يمكنها من استيعاب الطاقات الإنتاجية الجديدة بسلاسة وفق أعلى المعايير والمتطلبات الدولية. كما يمنحها موقعها الاستراتيجي، عند نقطة التقاء إفريقيا وآسيا وأوروبا، ميزة تنافسية إضافية، حيث يتيح لها الوصول إلى الأسواق الرئيسية المستهلكة للبوتاس بتكاليف شحن معقولة مقارنةً بالمنتجات الأخرى، الأمر الذي يعزز من تنافسيتها عالمياً.

أمّا على صعيد المبيعات؛ فقد سجلت الشركة خلال العام 2024 مستوى قياسياً بلغ (2.78) مليون طن، مواصلةً تعزيز حضورها في أسواق جديدة، مثل؛ البرازيل، وتايوان، وأوقيانوسيا. وقد عززت الشركة مكانتها في السوق الأوروبي ذي العوائد السوقية المرتفعة، حيث نجحت الشركة خلال العام 2024 في تصدير أكبر شحنة بوتاس إلى هذا السوق في تاريخها. كما شهد العام ذاته توسعاً في البنية اللوجستية للشركة في المنطقة، إلى جانب تأسيس شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية لإدارة عمليات البيع وتعزيز وجودها في هذا السوق المهم. وفي إطار خططها التوسعية؛ بحثت الشركة فرص تعزيز التعاون المشترك مع مستوردي الأسمدة في عدد من الأسواق الأخرى مستفيدة من تنوع منتجاتها من البوتاس؛ ما مكّنها من تلبية متطلبات زبائنها في الأسواق الجديدة. كما ساعد هذا التنوع على التكيف مع تداعيات العقوبات الأوروبية المفروضة على روسيا وبيلاروسيا، وما أسفرت عنه من زيادة في نطاق المنافسة في الأسواق الآسيوية.

وفي إطار تعزيز القيمة المضافة للشركة بشكل خاص، وتعزيز سلسلة القيمة لقطاع الأسمدة في المملكة بشكل عام؛ أطلقت الشركة استراتيجية النمو في قطاع الأسمدة والكيماويات المشتقة للأعوام (2024 - 2033)، تحت رعاية جلالة الملك عبد الله الثاني أثناء زيارته للشركة خلال العام 2024. وتسعى الشركة من خلال هذه الاستراتيجية إلى إطلاق العنان لكافة الإمكانيات الاقتصادية الكامنة في مجالي صناعة الأسمدة والكيماويات، انسجاماً مع ما ورد في رؤية التحديث الاقتصادي. كما تقدّم من خلالها نهجاً استراتيجياً للاستفادة من الموارد الطبيعية للبلاد، والتقدم التكنولوجي، وفرص السوق، وتوظيفها في التنمية الاقتصادية. وتعدّ هذه المبادرة خطوةً مفصليّة في تاريخ الشركة، وذلك؛ لدورها المهم في الارتقاء بالقيمة المضافة للعناصر السمادية في المملكة، وتعزيز التعاون بين القطاعات بما يرسّخ مكانة الأردن في الصناعات الكيماوية وصناعات الأسمدة، فضلاً عن دورها في تنويع محفظة منتجات الشركة، وبالتالي؛ تعظيم عوائدها، وتقليل أخطار تأثرها بالتغيرات العالمية الديناميكية.

وفي سياق تنفيذ هذه الاستراتيجية؛ باشرت الشركة بإجراء دراسات لإنشاء مجمّع صناعي متكامل لإنتاج مشتقات كيماوية وأسمدة متخصصة ذات قيمة مضافة عالية، بالتعاون مع شركة مناجم الفوسفات الأردنية. ويشمل هذا المشروع إنتاج حمض الفوسفوريك، وحمض الفوسفوريك النقي، والأسمدة الذائبة، وأحادي فوسفات الأمونيوم، وأحادي فوسفات البوتاسيوم الذي يتم دراسة إنشاء مصنع لإنتاجه بالتعاون مع واحدة من كبرى الشركات الأوروبية الرائدة في مجال إنتاج وتسويق الأسمدة المتخصصة.

وتتال الشركات التابعة والحليفة للشركة باستمرار نصيبها من خطط الشركة الاستراتيجية وخطط النمو لديها، وبما يحقق التكامل بين أهداف تلك الشركات، وبما يعظّم من الأداء الكليّ لشركة البوتاس. وفي هذا الإطار؛ تمكّنت الشركة، تحت رعاية دولة رئيس الوزراء أثناء زيارته لها خلال العام 2024، من توقيع اتفاقية شراكة موسّعة مع شركة ألبمارل الأمريكيّة (Albemarle) بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية من مادة "البرومين" والمواد المشتقة المتخصصة بما يزيد على الضعف، وباستثمار يتجاوز (800) مليون دولار أمريكي. وتعدّ هذه الخطوة محورية في تعزيز مكانة الصناعات الأردنية على الساحة العالمية، حيث ستصبح المملكة _ بعون الله _ الدولة الأولى عالمياً في تصنيع وتصدير "البرومين"، ومن المتوقع أن يضاعف هذا الاستثمار من حصّتها في الصادرات الأردنية، ويزيد من حجم العمالة في شركتها التابعة، برومين الأردن، بأكثر من الضعف؛ مما يساهم في تحقيق مستهدفات رؤية التحديث الاقتصادي في المملكة. وتعكس هذه الشراكة حجم الثقة التي تحظى بها شركة البوتاس من قبل الشركات العالمية الرائدة، كما تؤكّد على ثقتها بالبيئة الاستثمارية في الأردن واستقرارها التشريعي.

وإلى جانب الميزات التنافسية السابقة، تعمل الشركة في بيئة مواتية لتطوير أعمالها، وذلك في ضوء ما تحظى به من دعم ملكي وتعاون حكومي. وقد تجسّد هذا الأمر خلال العام 2024 بلقاء جلالة الملك مع رئيس مجلس إدارة الشركة المهندس شحادة أبو هديب، ورئيسها التنفيذي الدكتور معن النصور. وقد وجّه جلالة الملك الحكومة الأردنية خلال اللقاء لضرورة تسهيل استثمارات شركة البوتاس المستقبلية، وتسهيل مشاريع الشركة في مجالات المياه والطاقة، ولا سيّما مبادرات الطاقة الشمسية. كما دعا إلى تسريع العمل بمشاريع التوسّع والاستثمارات ذات القيمة المضافة العالية، ومشاريع الطاقة المستدامة.

كما تجسّد الدعم الملكي أيضاً بزيارة ملكية خلال العام ذاته من قبل جلالة الملك عبد الله الثاني وبمرافقة ولي العهد سمو الأمير الحسين بن عبد الله، وقد تفضّل جلالتهم خلالها بافتتاح مشاريع بكلفة (450) مليون دولار أمريكي. وتعزز هذه المشاريع أداء الشركة في مختلف أنحاء سلسلة الإمداد، ابتداءً من التزوّد بالمحلول الأولي اللازم للعملية الإنتاجية، إلى التوسّع النوعي والكمي في منتجات الشركة، والتوسّع في أسواقها، إلى تطوير عمليات التصنيع والتشغيل لمنتجات الشركة، وحتى عمليات التعبئة والتغليف النهائي للمنتج؛ مما يساهم في تعزيز مكانة الشركة وتنافسيتها عالمياً ويحقق لها مردوداً ربحياً عالياً ومستداماً.

وتضمنت هذه المشاريع؛ مشروع محطة الضخّ الرئيسة الذي يعدّ بمنزلة صمّام أمان للعملية الإنتاجية، ومصنع البوتاس الحبيبي الذي يتمشى مع خطط الشركة في تنويع إنتاجها وتلبية احتياجات أسواقها المتعددة، بالإضافة إلى تحقيق المرونة اللازمة للتحرك بين أصناف البوتاس في الشركة وفقاً لقوى الطلب المؤثرة عليها، كما تم تدشين المرحلة الأولى من مشروع التوسّع الشرقي، بالإضافة إلى مركز العمليات والخدمات اللوجستية الذي يستهدف استدامة وتعزيز كفاءة العمليات اللوجستية في الشركة، ومركز البحث والتطوير والابتكار الذي يستهدف تطوير منتجات وآليات العمل في الشركة، والدخول في الصناعات المتخصصة، إلى جانب أتمتة عمليات الشركة. وقد أشاد جلالتهم بالإنجازات المتميزة للشركة في السنوات الأخيرة، والدور المهم الذي تؤديه في قطاع الأسمدة على المستويين المحلي والعالمي، وبما يتوافق ورؤية التحديث الاقتصادي.

وعلى صعيد الدعم الحكومي؛ تساهم الحكومة الأردنيّة باستمرار في ضمان توفير البيئة الصناعية المناسبة، وتقديم التسهيلات التي تساعد في تلبية متطلبات العملية الإنتاجية، إلى جانب متابعة عمليات وإنجازات الشركة بصورة مستمرة. وقد تم في بداية العام إطلاق استراتيجية الشركة للأعوام (2024 - 2028) تحت رعاية دولة رئيس الوزراء وبحضور عدد من الوزراء الآخرين. وتبرز شركة البوتاس العربية بوصفها نموذجاً للريادة في مجال الاستدامة، انطلاقاً من حرصها الدائم على تبني وترسيخ أسس ممارسات الاستدامة البيئية، والعملياتية، والاقتصادية. وفي هذا الشأن؛ عكفت الشركة على السير في تنفيذ مشاريع التحول الطاقوي من خلال كهربية حفارات

الشركة، وتوليد الكهرباء من الطاقة المتجددة ضمن مناطق امتياز الشركة، حيث حظيت الشركة مؤخراً بموافقة مجلس الوزراء على السير في مشاريع الطاقة المتجددة لديها والتي تبلغ قدرتها التوليدية مجتمعة نحو (36) مليون ميغاواط. وتضطلع هذه المشاريع بدورها في تقليل الانبعاثات الكربونية المتزايدة، بالإضافة إلى توفير احتياجات الشركة من الطاقة بتكلفة أقل وبشكل مستدام، وبما ينسجم مع متطلبات سوقها الأوروبي ضمن آلية تعديل حدود الكربون، التي ستفرض تعريفات جمركية على الغازات الدفينة للسلع المستوردة في القطاعات كثيفة الإنتاج للكربون بما فيها الأسمدة، وذلك اعتباراً من كانون الثاني من العام 2026. وبذلك، ستحقق هذه المشاريع توازناً بين تعزيز هوامش الشركة الربحية وأمن الطاقة فيها، وتلبية المتطلبات البيئية ومتطلبات أسواقها.

وفي الإطار ذاته، تدرس الشركة مشروعاً لتحلية المياه بهدف توفير مصادر مياه جديدة لتلبية احتياجات الشركة المستقبلية في ضوء المشاريع التوسعية والاستثمارية المخطط لها. كما يتم العمل على تطوير عمليات النقل للبوتاس إلى مواقع التصدير في العقبة من خلال السعي إلى استخدام شاحنات كهربائية وخطوط سكك حديدية بين أماكن تصنيع الشركة في غور الصافي وميناء العقبة، حيث تساهم مثل هذه المبادرات في تحسين الكفاءة اللوجستية، والارتقاء بمستوى تنافسية الشركة عالمياً.

وتؤدي مساعي الشركة المذكورة آنفاً دوراً حيوياً في المشهد الاقتصادي الأردني، حيث تتسق أهدافها وطموحاتها مع ركائز رؤية التحديث الاقتصادي في المملكة والتمثلة بالنمو الاقتصادي وتحسين جودة الحياة. وذلك في ضوء ما تساهم به استثماراتها في توفير فرص عمل متزايدة؛ مما يساهم بشكل مباشر في رفع مستوى معيشة المواطنين، بالإضافة إلى ما تتمخض عنه هذه الاستثمارات من تعزيز في القيمة المضافة للموارد الاستراتيجية في الدولة، وتوظيفها في التنمية الاقتصادية، وضخ الاستثمارات في الاقتصاد الوطني، وما له من انعكاس على الجهات الوطنية المنفذة لمشاريع هذه الاستثمارات، فضلاً عن تعظيم ما تجنيه الدولة من عوائد تتمثل بالضرائب، ورسوم التعدين، وتوزيعات الأرباح. وقد بلغت مساهمة عمليات الشركة في نظام الدولة المصرفي من العملات الأجنبية خلال الفترة (2019 - 2024) نحو (8.6) مليار دولار أمريكي، كما بلغ المتوسط السنوي لمدفوعات الشركة للدولة في الفترة ذاتها ما يعادل (257) مليون دولار أمريكي.

ولا يقف دور الشركة عند هذا الأمر فحسب؛ إذ إنها تؤدي دوراً ملموساً على صعيد دعم المجتمعات المحلية، ولا شك أن هذا يدعم بدوره ركيزة تحسين مستوى المعيشة، ويأتي ذلك انطلاقاً من إيمانها الراسخ بمسؤوليتها تجاه هذه المجتمعات، وحرصها الدائم على تعزيز التنمية المستدامة في مختلف الجوانب الصحية، والاقتصادية، والاجتماعية، والبيئية. وقد تمثل ذلك في تنفيذ العديد من المساهمات في هذا الشأن، التي تناولت مجالات التعليم، والصحة، والبنية التحتية، ودعم البرامج البيئية، ومشاريع الطاقة المتجددة، وقد تجاوزت قيمة هذه المساهمات (66) مليون دينار خلال الفترة (2019 - 2024)، بمتوسط سنوي يفوق (11) مليون دينار.

لقد جاءت إنجازات الشركة المتميزة خلال الأعوام الماضية نتاج تخطيط مستمر، وتنفيذ جاد، ومتابعة حثيثة وفق أعلى معايير الحوكمة لرؤى طموحة وأهداف استراتيجية سامية بسواعد أردنية بناءً، وعقول مستنيرة، وفي ظل قيادة ملكية حكيمة، وبيئة تشريعية مواتية. ومع تطلعها نحو المستقبل، تقف الشركة اليوم على أعتاب جديدة، تسير فيها بخطوات واثقة، وبلا هوادة، نحو استغلال وتوجيه الموارد الاستراتيجية المتاحة نحو التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة، التي ستجعل من الأردن مركزاً عالمياً متكاملًا للصناعات الكيماوية وصناعات الأسمدة، وبما يحقق الفائدة المرجوة لأصحاب المصلحة كافة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

المساهمون الكرام،

تحية طيبة، وبعد،

استمرت شركة البوتاس العربية في تحقيق أهدافها طويلة الأجل من خلال أداء متميز في العام 2024، وذلك امتداداً للإنجازات التي حققتها الشركة منذ بدء تنفيذ توجهها الاستراتيجي الجديد في العام 2019. وتمكّنت الشركة من تحقيق إنجازات مهمة خلال هذا العام في ظل تحديات عالمية معقدة ومتعددة الأبعاد، وفي خضم تصاعد المخاطر الجيوسياسية وامتداد آجال الصراعات العسكرية في مناطق متعددة من العالم، وما لحق بها من تحديات لوجستية كان لها أثر بالغ على تدفقات التجارة العالمية وسلاسل الإمداد والشحن البحري.

واستمراراً للدعم الملكي المستمر من حضرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين الذي أبرز مكانة وإمكانات الشركة في رفع مستويات الإنتاج، وتعزيز الصادرات الوطنية، ودورها الفاعل في المشهد الاقتصادي الأردني؛ تشرفت الشركة في نهاية العام 2024 بزيارة من جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين وسمو الأمير الحسين بن عبد الله لمصانع الشركة في غور الصافي، تم خلالها افتتاح مشاريع جديدة للشركة بكلفة إجمالية قاربت (450) مليون دولار، وقد شملت المشاريع التي تم افتتاحها محطة الضخ الرئيسة، ومصنع البوتاس الجببي، والمرحلة الأولى من مشروع التوسع الشرقي، ومركز العمليات والخدمات اللوجستية. بالإضافة إلى ذلك، تم افتتاح مركز البحث والتطوير والابتكار الذي يهدف إلى إجراء دراسات متقدمة لتطوير منتجات وعمليات شركة البوتاس العربية والشركات والصناعات التابعة لها.

وفي سياق الدعم الحكومي المستمر؛ قام دولة رئيس الوزراء بزيارة مواقع عمل الشركة في غور الصافي، حيث أثنى دولة الرئيس على الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنوات الخمس الماضية.

وبالنظر إلى أهم التطورات في سوق البوتاس العالمي خلال العام 2024؛ يتضح جلياً أن التطورات الجيوسياسية العالمية لا تزال تلقي بظلالها على عوامل العرض والطلب، وما لذلك من آثار على أسعار بيع مادة البوتاس في الأسواق المختلفة. ومن أهم التطورات المرتبطة بالكميات المعروضة من قبل المنتجين؛ عودة مستويات الإنتاج في بيلاروسيا إلى مستويات الإنتاج الطبيعية التي كانت سائدة قبل اندلاع الحرب الروسية الأوكرانية في العام 2022، حيث أسفرت الزيادة في الكميات المعروضة عن ضغوطات سعرية سلبية في مختلف الأسواق، سواءً التعاقدية منها أو الآتية.

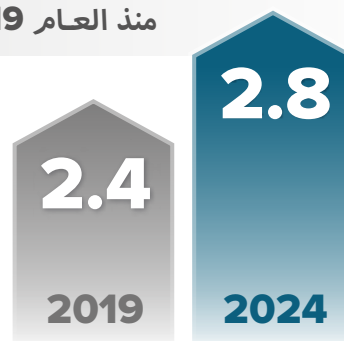
وفي سياق متصل، فقد تأثرت سلاسل التوريد بالظروف الجيوسياسية التي تشهدها المنطقة؛ فقد أدى استمرار العدوان على غزة في العام 2024 إلى اضطرابات في حركة الملاحة في



الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور
الرئيس التنفيذي

”حققت الشركة نمواً مستقراً
في الإنتاج منذ العام 2019،
مسجلة أعلى مستوى إنتاج في
العام 2024.“

نمو قياسي في الإنتاج
منذ العام 2019





البحر الأحمر؛ حيث شهدت سفن الشحن، ولا سيما السفن المخصصة للنقل من خلال الحاويات، قيوداً متزايدة. وقد ساهم ذلك في ارتفاع تكاليف الشحن البحري، خاصةً في ظل تنامي المخاطر الأمنية بالقرب من مضيق باب المندب.

أما على صعيد الطلب على مادة البوتاس، فلا يزال الطلب على مادة البوتاس يحقق نمواً مستمراً بشكل سنوي مدعوماً بالنمو السكاني وارتفاع الطلب على المحاصيل الزراعية. فخلال العام 2024، شهدت واردات البوتاس إلى البرازيل معدلات مرتفعة، كانت مدفوعة بتحسُّن القدرة الشرائية للمزارعين؛ ما مكَّنه من تحمل تكاليف الأسمدة في ظل طلب قوي ومستويات أسعار مقبولة للمحاصيل الزراعية هناك، وعلى رأسها فول الصويا والذرة. كما ساهم تحسُّن القدرة الشرائية للمزارعين في الصين وجنوب شرق آسيا في دعم الطلب على البوتاس، حيث جاء ذلك نتيجة التغيُّر في نمط الاستهلاك في الصين، وزيادة التركيز على إنتاج الفواكه التي تتطلب كميات إضافية من الأسمدة. هذا وقد ساهمت القيود المفروضة على صادرات سماد سلفات البوتاس في الصين إلى زيادة أسعاره عالمياً؛ مما عزز الطلب على سماد البوتاس الذي يعدُّ مدخلاً رئيساً في إنتاج سلفات البوتاس. إضافةً إلى ذلك؛ ساهمت أسعار زيت النخيل الذي يزرع بشكل رئيس في إندونيسيا وماليزيا في الحفاظ على طلب قوي على البوتاس؛ نظراً لدوره الحيوي في هذه الزراعة.

وبالنظر إلى أداء شركة البوتاس العربية خلال العام 2024، فقد تجلَّت السمة الأبرز لأداء الشركة في استمرار تعظيم كفاءة مرونة عمليات الإنتاج والتسويق. فعلى صعيد الإنتاج؛ تمكَّنت الشركة من تحقيق أعلى مستوى إنتاج في تاريخها، حيث بلغ نحو (2.84) مليون طن، وذلك بالتزامن مع زيادة الأصناف المُنتجة من ثلاثة أصناف فقط إلى تسعة أصناف رئيسة، بالإضافة إلى أصناف فرعية أخرى؛ تلبية لمتطلبات زبائن الشركة العالميين. أما على صعيد المبيعات؛ فقد واصلت الشركة تسجيل مستويات مبيعات قياسية، حيث بلغت كميات المبيعات (2.78) مليون طن في العام 2024، وذلك بالتزامن مع قيام الشركة بالتوسع في أسواق رئيسة، مثل؛ السوق الأوروبي، والسوق البرازيلي اللذين أصبحا من بين أكبر خمسة أسواق تستهدفها الشركة. وتجدر الإشارة إلى أن السوق الأوروبي أصبح الوجهة الأولى لصادرات الشركة للأسواق العالمية.

وهنا لابد من الإشارة إلى أمر بالغ الأهمية يتعلق بتطور نموذج عمليات الشركة الإنتاجية؛ إذ نجحت الشركة في تحقيق نمو مستقر في مستويات الإنتاج سنوياً منذ العام 2019؛ مما يعكس التنفيذ الفعَّال للخطط التي وضعتها الشركة لتحقيق أهدافها المستقبلية في هذا المضمار، والذي أفضى إلى تحقيق نمو في الإنتاج بلغ (17%) منذ العام 2018، وصولاً إلى أعلى مستوى إنتاج في تاريخها في العام 2024. وجاء هذا الإنجاز نتيجةً لتحسين كفاءة أنظمة الإنتاج، سواءً على مستوى الملاحات أو المصانع، وذلك قبل دخول كميات الإنتاج الإضافية المتوقعة من مشاريع التوسُّع الجديدة التي ستدخل العملية الإنتاجية تدريجياً اعتباراً من العام 2025.

أما على صعيد الأنشطة التسويقية، فإن الإنجاز الأهم للشركة تمثَّل في قدرتها على التمرکز في أسواق ذات متطلبات معقدة، مثل؛ السوق الأوروبي، والسوق البرازيلي. ففي السوق الأوروبي؛ تم تأسيس شركة جديدة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية تُعنى بتنفيذ أعمال البيع في هذا السوق. وقد منح هذا التأسيس الشركة مرونة تنظيمية وعملياتية؛ مما أتاح لها التوسع في الأسواق

الأوروبية المختلفة، التي تتميز بأسعار بيع تعدد من الأعلى عالمياً مقارنة ببقية أسواق البوتاس، ليحتل السوق الأوروبي المركز الأول في مبيعات الشركة على المستوى العالمي؛ مما يعكس نجاعة سياسات الشركة المرحية. أما فيما يتعلق بالسوق البرازيلي؛ فقد استطاعت الشركة تحقيق حصة سوقية متميزة من خلال إنتاج مادة البوتاس الحبيبي الأحمر عالي الجودة وفق المواصفات المطلوبة لهذا السوق، وذلك بعد تنفيذ العديد من أعمال البحث والتطوير لضمان توافق المنتج مع متطلبات الأسواق والمستهلكين، إلى جانب إنشاء مصنع رص جديد ساهم في رفع القدرة الإنتاجية من البوتاس الحبيبي. ومن الجدير ذكره إن السوق البرازيلي أصبح من أكبر خمسة أسواق رئيسة تستهدفها الشركة في صادراتها.

وقد ساهم كل من تنوع إنتاج الشركة، وزيادة قدرتها الإنتاجية في تلبية احتياجات الأسواق الجديدة التي استطاعت اختراقها، وعلى رأسها السوقين الأوروبي والبرازيلي. وتكمن أهمية هذا التنوع في مصادر الإيرادات بمنح الشركة مرونة أكبر في توجيه مبيعاتها عبر مختلف الأسواق العالمية، من أقصى شمال أوروبا إلى جنوب القارة الإفريقية، ومن أستراليا واليابان في الشرق إلى مختلف دول الأمريكتين. وتوفر القدرة على استهداف أسواق متعددة ميزة استراتيجية للشركة؛ حيث تَحُدُّ من تأثير مبيعاتها بتقلبات الطلب في مناطق محددة؛ مما يقلل من ارتباطها بعوامل اقتصادية أو سياسية قد تؤثر على أقاليم محددة. علاوةً على ذلك؛ يساهم هذا التنوع في زيادة قدرة الشركة على تحقيق أعلى الهوامش الربحية، من خلال الوصول المباشر إلى الأسواق التي توفر أفضل العوائد لمنتج البوتاس.

وتجلبت الجهود المبذولة على الأصعدة التشغيلية والتسويقية في الشركة في تحقيق صافي إيرادات مبيعات موحدة لعام 2024 بلغ (650) مليون دينار، بينما تم رد النظام المصرفي الأردني من خلال مبيعات شركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة والحليفة بما يقارب (1.3) مليار دولار. أما على صعيد التكاليف، فقد تمكنت الشركة من خفض متوسط تكلفة إنتاج طن البوتاس بنسبة (5%) خلال العام 2024 من خلال تحسين كفاءة العملية الإنتاجية؛ مما ساهم في تعزيز تنافسية الشركة ومكائنها وزيادة منعتها في مواجهة تقلبات الأسعار عالمياً. كما أسهمت مبادرات الشركة المختلفة في تحقيق صافي أرباح موحدة في العام 2024 بنحو (184) مليون دينار.

وتماشياً مع سياساتها القائمة على التخطيط الاستباقي والمرن لمواكبة ديناميكية المتغيرات العالمية، والاستثمار في الفرص المتاحة في السوق؛ تواصل شركة البوتاس العربية متابعة التطورات المتعلقة بسوق الأسمدة، وتبني الآليات اللازمة للتعامل معها بكفاءة واحترافية عالية. فعلى صعيد الطلب؛ يساهم كل من النمو السكاني، وزيادة استغلال المساحات الزراعية، وتحسين جودة الأغذية في تحقيق نمو مستقر بالطلب على البوتاس على المدى الطويل؛ الأمر الذي سيمكّن الشركة من تسويق الزيادة في إنتاجها بشكل فعال مما سيعزز من موقعها التنافسي. وفي المقابل؛ تتم مراقبة العوامل قصيرة الأجل التي تؤثر بشكل كبير على حجم الطلب، وبالتالي؛ على الأسعار.

وتتابع شركة البوتاس العربية قرارات الولايات المتحدة الأمريكية فيما يتعلق بفرض التعريفات الجمركية على عدد من الدول؛ لما لذلك من تأثير مباشر على أسواق الأسمدة العالمية. فمن المتوقع أن يؤدي النزاع التجاري المحتمل بين الولايات المتحدة الأمريكية والدول المستهدفة، مثل الصين، إلى زيادة حالة عدم اليقين بشأن توازن العرض والطلب في سوق الأسمدة؛ مما قد ينعكس على أسعار مادة البوتاس.

ومن المتوقع أن يكون للتعريفات الجمركية أثر في ارتفاع كلف مدخلات الإنتاج التي يتحملها المزارعون في الولايات المتحدة الأمريكية؛ نتيجة زيادة تكاليف المدخلات الزراعية، وفي مقدمتها سماد البوتاس. وتجدر الإشارة إلى أن الولايات المتحدة الأمريكية تستورد أكثر من (80%) من احتياجاتها من البوتاس من السوق الكندي الذي تعتزم الحكومة الأمريكية فرض تعرفه جمركية على وارداتها منه؛ حيث يؤدي فرض هذه الرسوم إلى تقليص استهلاك البوتاس في الولايات المتحدة الأمريكية نتيجة ارتفاع تكاليفه مما قد يؤثر بشكل مباشر على تكاليف الإنتاج الزراعي وأسعار المحاصيل. وتعمل الشركة على تقييم أثر هذه التعريفات الجمركية، لا سيما على الصين التي تستورد الذرة وفول الصويا من الولايات المتحدة الأمريكية، والتي قد تلجأ إلى التزود بهذه المنتجات الزراعية؛ إن طالتها التعريفات الجمركية؛ من دول أخرى مثل البرازيل.

وستستمر الشركة في تعزيز مرونتها التشغيلية وترسيخ حضورها في الأسواق العالمية المستهلكة للبوتاس، كما ستستمر الشركة في تعزيز قدراتها الإنتاجية، ولا سيما بعد الانتهاء من تنفيذ المرحلة الثانية من مشروع التوسع الشرقي، وذلك عقب استكمال المرحلة الأولى وبدء دخولها التدريجي في العملية الإنتاجية خلال العام 2025. ومن المتوقع أن يساهم هذا المشروع، في مرحلته الأولى والثانية، في زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة بنحو (120) ألف طن سنوياً. وتعمل الشركة كذلك على استكمال أعمال التصميم الهندسي التفصيلي لمشروع التوسع الجنوبي الذي من المتوقع أن يضيف أكثر من (530) ألف طن سنوياً إلى إنتاج الشركة مع حلول العام 2030.

وتستند الشركة إلى خطة عشرية تفصيلية تُنفَّذ بكفاءة عالية، حيث من المتوقع أن تتضاعف قدرات الشركة الإنتاجية من مختلف المنتجات الرئيسية، أو منتجات الشركات التابعة والحليفة، بحلول العام 2030 مقارنةً بما كانت عليه في العام 2019. ويمثل هذا الأمر نجاحاً استثنائياً في فترة زمنية قياسية، وسيساهم في تحقيق أهداف الشركة بالحفاظ على ديمومة أعمالها على المدى الطويل، وبتنافسية عالية مع مختلف المنتجين العالميين.

وقد وضعت الشركة بعداً استراتيجياً مهماً في خطتها العشرية يهدف إلى تنويع مصادر دخلها من خلال تعزيز الإيرادات غير البوتاسية. كما أطلقت الشركة خلال العام 2024 استراتيجية النمو في قطاعي الأسمدة والكيماويات المشتقة للأعوام (2023-2024)، وذلك أثناء زيارة جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين للشركة خلال العام 2024، وتسلسل هذه الاستراتيجية الضوء على الفرص الاستثمارية الواعدة في المملكة في هذين القطاعين وسبل استغلالها بالشكل الأمثل، فضلاً عن تعزيز الشراكات المحلية والدولية، وبما يساهم في تعظيم القيمة المضافة للعناصر السمادية في المملكة. وفي هذا السياق، ستعمل الشركة على مضاعفة قدراتها الإنتاجية من مادة البرومين ومشتقاته، وذلك من خلال شركة برومين الأردن المملوكة مناصفة مع شركة ألبامارل (Albemarle) الأمريكية. وتمثل الأرباح المتحققة للشركة من شركة برومين الأردن عنصراً مهماً في ربحية الشركة، ولا سيما أن مادة البرومين والمواد المشتقة منها تعتمد على أسس مختلفة عن تلك التي تحكم الطلب على سماد البوتاس. علاوةً على ذلك؛ تواصل الشركة سعيها الجاد لزيادة الكفاءة النوعية لإيراداتها من خلال التوسع في صناعة الأسمدة المشتقة، مثل؛ سماد أحادي فوسفات البوتاسيوم، والأسمدة الذائبة، وسماد أحادي فوسفات الأمونيوم، وذلك بالشراكة مع كبرى الشركات العالمية المتخصصة في هذا المجال إضافة إلى دراسة فرص التكامل مع الشركات الأخرى العاملة في قطاعات الأسمدة والتعدين في المملكة.

وفي إطار تعزيز العمليات اللوجستية؛ تعمل الشركة على زيادة قدراتها التخزينية في مواقعها بمدينة العقبة، بهدف رفع كفاءة عمليات التخزين، والتحميل، والمناولة، وبما يضمن تحقيق مرونة تشغيلية أعلى، وتلبية احتياجات زبائنها في الأسواق العالمية على مدار العام.

أما على صعيد الاستدامة؛ فتعمل شركة البوتاس العربية على تنفيذ مشروعين رئيسيين لجمع المياه العذبة من الأودية القريبة من عملياتها، حيث ستساهم هذه المشاريع بتجميع أكثر من مليون متر مكعب من مياه الفيضانات الناجمة عن الأمطار، والتي يمكن استخدامها في عملية إنتاج البوتاس.

وعلى صعيد الطاقة؛ فقد أولت الشركة اهتماماً كبيراً بتوليد الطاقة النظيفة التي تسهم في عملياتها الإنتاجية، وينبع ذلك من حرص الشركة على تحقيق الأهداف العالمية الرامية إلى تخفيض الانبعاثات الكربونية، بالإضافة إلى أهمية الاعتماد على الطاقة النظيفة كأحد المتطلبات في تسويق منتجات الشركة في الأسواق الرئيسية، كالسوق الأوروبي الذي يفرض شروطاً صارمة على المنتجين بخصوص معدلات الانبعاثات الكربونية. وفي هذا الشأن؛ بدأت الشركة في تنفيذ مشاريع التحول الطاقوي من خلال كهربية حفارات الشركة، وتوليد الكهرباء من الطاقة المتجددة ضمن مناطق امتياز الشركة، حيث حظيت الشركة مؤخراً بموافقة مجلس الوزراء على السير في مشاريع الطاقة المتجددة لديها والتي تبلغ قدرتها التوليدية مجتمعة نحو (36) مليون ميغاواط.

إن التقلبات الحادة في الأسواق العالمية نتيجةً للبيانات الاقتصادية غير المتوقعة جعل من تنويع مصادر دخل الشركة من البوتاس، والبرومين ومشتقاته، والأسمدة المشتقة خطوة ضرورية نحو تقليص التأثير بالمخاطر المترتبة في قطاع معين، الأمر الذي يحقق موثوقيةً وتوازناً في أرباح الشركة بين العام والآخر. ومن خلال تعزيز هذه الموثوقية، تصبح الشركة قادرة على التخطيط والتنفيذ السليم لأعمالها على المدى البعيد؛ مما يضمن لها التنافسية العالمية بين كبار المنتجين في القطاع، ويمكّنها من تحقيق أهداف مساهمتها بشكل دائم ومستقر دون تقلبات سنوية.

وترتكز منظومة أعمال الشركة على مجموعة من المقومات التي تتكامل فيما بينها لتحقيق أهدافها، ومن أبرز هذه المقومات؛ امتلاكها لقوى بشرية على قدر عالٍ من الكفاءة والمسؤولية والذي جاء ثمره خطط الشركة ومساعدتها في التطوير المستمر لرأس مالها البشري، وترسيخ ثقافة الابتكار والتحسين المستمر، وإدراكها الدائم لأهمية ذلك في تعزيز الكفاءة التشغيلية للشركة وبالتالي تحقيق أهدافها وتطلعاتها بفاعلية.

لقد ساهمت آلية العمل لدى شركة البوتاس العربية المتمثلة بتحقيق أقصى درجات المرونة في أعمالها لتتمكن من التكيف مع الواقع العالمي الجديد، بالقدرة على التعامل مع المتغيرات غير المتوقعة، وذلك في ضوء صعوبة التنبؤ بالتغيرات المؤثرة على الاقتصاد العالمي وعمليات الشركة، حيث أصبح كسر أنماط الدورات الاقتصادية التقليدية أكثر احتمالاً، ولا سيما مع دخول قوى مؤثرة بشكل جذري.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور

الرئيس التنفيذي



تقرير أعمال الشركة



تقرير مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين،

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الاجتماع السنوي العادي، وأن يقدم لكم فيما يأتي التقرير السنوي الثامن والستين، والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات، وقانون الأوراق المالية، والنظام الداخلي للشركة.



عناوين شركة البوتاس العربية

موقع العقبة
محافظة العقبة
المنطقة الصناعية الجنوبية
الميناء الصناعي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200299

المصانع
محافظة الكرك - غور الصافي
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5200290

الإدارة العامة
محافظة العاصمة عمان
الشميساني - شارع الجاحظ
ص. ب. 1470 عمان 11118 الأردن
هاتف: +962 6 5200520
فاكس: +962 6 5624441

www.arabpotash.com

1. نشاطات الشركة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في العام 1958 امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور (100) عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت دون أي مقابل لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية.

ومن غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت أو من منطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المشتقة من تلك الأملاح والمعادن والمواد الكيماوية. وتمتلك شركة البوتاس العربية والشركات التابعة لها سلة من المنتجات المتنوعة، وهي: البوتاس، ونترات البوتاسيوم، والبرومين، وكلوريد الصوديوم بأنواعه، والكلورين، وحامض الهيدروكلوريك، وأوكسيد المغنيسيوم، ومعدن المغنيسيوم، وهيدروكسيد المغنيسيوم، وكلوريد الكالسيوم، والكرنالايت، والطين، حيث يتم تسويق وبيع هذه المنتجات محلياً وعالمياً.

أ. عدد موظفي الشركة حسب التوزيع الجغرافي

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	1,391	53	97	1,541
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	266	15	281
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	33	-	9	42
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	-	-	-	-
شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي	-	-	-	-
المجموع	1,424	319	121	1,864
النسبة المئوية	%76	%17	%7	%100

ب. حجم الاستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ بأسعار الكلفة (2,057) مليون دينار حتى نهاية العام 2024، وبعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحّد يصبح صافي قيمة هذه الموجودات (860) مليون دينار في العام 2024 مقابل (761) مليون دينار في العام 2023 أي بزيادة بلغت (13%)، حيث جاء هذا الارتفاع نتيجةً لزيادة حجم الإنفاق على المشاريع الرأسمالية.



2. الشركات التابعة والحليفة

أ. الشركات التابعة



1. شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 2564، العقبة 77110 الأردن
www.kemapco.com

تأسست شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) في العام 1999 برأسمال قدره (29) مليون دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية، ويبلغ عدد موظفيها (281) موظفاً. بلغت مبيعات الشركة في العام 2024 حوالي (104) ملايين دينار أردني، وذلك من خلال بيع حوالي (165) ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، ونسبة زيادة تبلغ (14%) عن الكميات المباعة في العام 2023، في حين بلغت أرباح الشركة الصافية حوالي (20) مليون دينار.

لا توجد شركات تابعة لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).



2. شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين
ذات مسؤولية محدودة، ص.ب 941681، عمان 11118 الأردن
www.numeira.com

تأسست شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين في العام 1997 لشراء وتعبئة الكارنلايت واستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل برأسمال مقداره (800) ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. وتعدّ شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين واحدة من شركتين في العالم فقط تعملان على استخراج واستغلال المواد الخام من البحر الميت. وقامت الشركة مؤخراً بتطبيق خطة تحول استراتيجية من أجل أن تكون في مصاف الشركات الأولى عالمياً التي تعمل في مجال صناعات مستحضرات التجميل والعناية الشخصية المرتبطة بخامات البحر الميت.

لا توجد شركات تابعة لشركة النميرة للأملاح المختلطة والطين.

3. شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
ذات مسؤولية خاصة، ص.ب 1470 عمان 11118 الأردن

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة في العام 2021، ويجري العمل على إنجاز الدراسات الفنية والمالية للبدء بتنفيذ مشروع جديد لإنتاج الأسمدة المتخصصة في منطقة غور الصافي. يبلغ رأسمال الشركة (250,000) دينار، وهي شركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية.

لا توجد شركات تابعة لشركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة.

4. شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي
ذات مسؤولية محدودة، زوغ - سويسرا

تم تأسيس شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي في العام 2024 بهدف تعزيز وجود شركة البوتاس العربية في السوق الأوروبي، وزيادة مبيعاتها في المنطقة، حيث يتميز السوق الأوروبي بعوائد مرتفعة مقارنةً ببقية الأسواق المستوردة لسماد البوتاس. يبلغ رأسمال الشركة (150,000) يورو، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية.

لا توجد شركات تابعة لشركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي.

ب. الشركات الحليفة



1. شركة برومين الأردن
ص.ب 941967 عمان 11194 الأردن
www.jordanbromine.com

تأسست شركة برومين الأردن في العام 1999 لإنتاج البرومين ومشتقاته، ويتم تسويق الإنتاج من قبل شركة ألبمارل هولدينجز الأمريكية وشركة البوتاس العربية بحسب اتفاقية التسويق الموقعة مع الشركة، ويبلغ رأسمال الشركة (30) مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة (24.7) مليون دينار منصفة بين الشريكين.

تنتج شركة برومين الأردن مادة البرومين ومشتقاتها والتي تشمل مادة التترابروم ومادة بروميد الصوديوم ومادة بروميد الكالسيوم ومادة بروميد الهيدروجين ومادة هيدروكسيد البوتاسيوم.

لا توجد شركات تابعة لشركة برومين الأردن.



2. شركة الموانئ الصناعية الأردنية
ص.ب 138 العقبة 77110 الأردن
www.jipc-jo.com

أُسست شركة الموانئ الصناعية الأردنية في العام 2009 منصفة بين شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية برأس مال أساسي مسجل بلغ (1) مليون دينار أردني وارتفع ليصل إلى (140) مليون دينار أردني.

تمثل شركة الموانئ الصناعية الأردنية دوراً حيوياً في الاقتصاد الأردني، بصفتها مركزاً متكاملًا لتجارة الأسمدة يوفر ربطاً بحرياً وبرياً، وانعكست الأعمال التطويرية إيجاباً على الميناء الصناعي من خلال خفض كلف الشحن البحري، وتمكين المستخدمين من دخول أسواق عالمية جديدة، ورفع الطاقة الاستيعابية للميناء الصناعي ليصبح قادراً على مناولة ما يصل إلى (10) ملايين طن سنوياً، وذلك ضمن أعلى المعايير العالمية التي تخدم جودة المناولة وتراعي السلامة العامة والصحة المهنية والبيئة.

وتقديرًا لدورها الريادي والتميز، حصلت شركة الموانئ الصناعية الأردنية في العام 2024 على ميدالية اليوبيل الفضي من جلالة الملك عبد الله الثاني، حفظه الله.

لا توجد شركات تابعة لشركة الموانئ الصناعية الأردنية.



3. الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
ص.ب 940521 عمان 11194 الأردن

تأسست الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب في العام 1997، حيث يقع مقر الشركة ومشغلها في غور عسال في محافظة الكرك، يبلغ رأس مال الشركة (865,000) دينار أردني، وهي مملوكة لشركة البوتاس العربية بنسبة (45%)، وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بنسبة (36%)، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج) بنسبة (19%).

وتقدم الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب الخدمات الصناعية لمختلف أنواع المحركات الكهربائية ذات الجهد العالي، والمتوسط، والمنخفض، بالإضافة إلى المولدات والمحولات الكهربائية. كما تقوم الشركة بعمليات الصيانة لبعض المكونات الصغيرة لتلك المحركات.

لا توجد شركات تابعة للشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب.



4. شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
ص.ب 926861 عمان 11190 الأردن
www.njfc-jo.com

تأسست شركة الأسمدة اليابانية الأردنية في العام 1992 لإنتاج الأسمدة المركبة (NPK) وسماحي أحادي وثنائي فوسفات الأمونيوم (MAP) و(DAP)، تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأس مال الشركة ما نسبته (20%) و (80%) على التوالي من رأس مال الشركة البالغ (16.7) مليون دينار أردني.

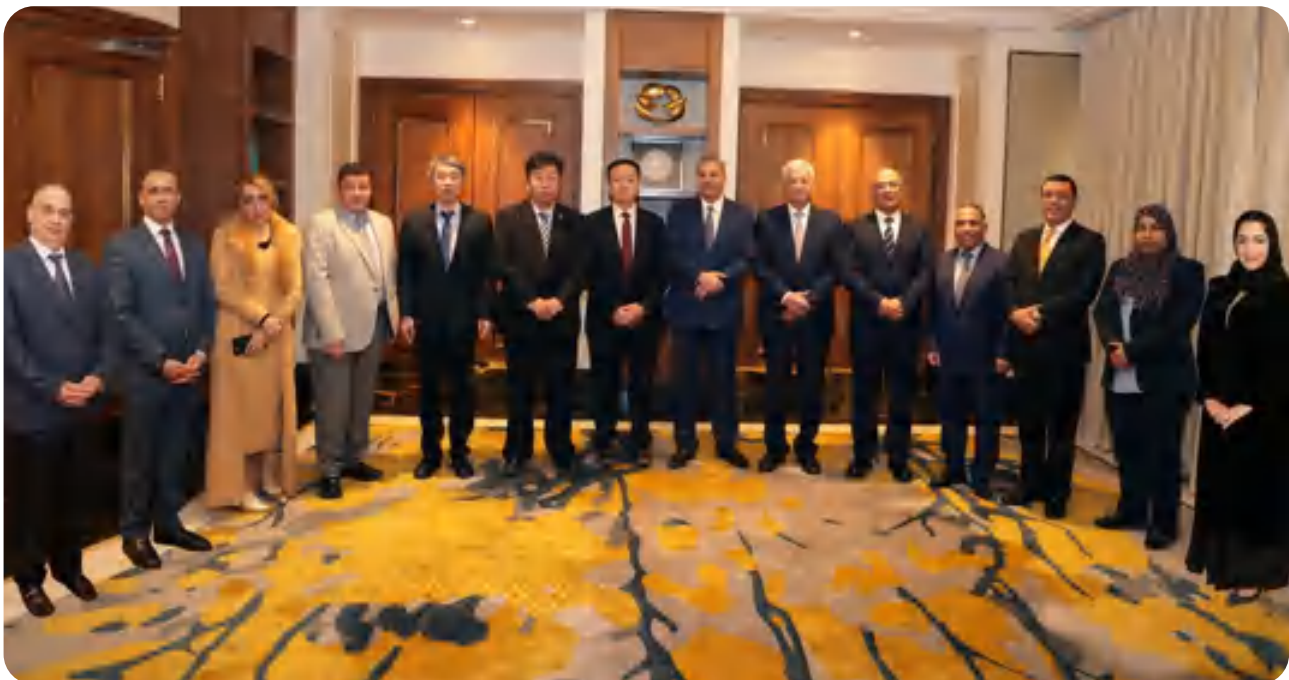
لا توجد شركات تابعة لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

3. نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

أ. أعضاء مجلس الإدارة

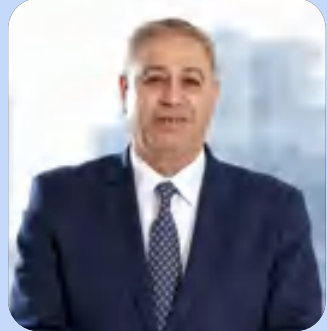
الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس: - لجنة الترشيحات والمكافآت - والاستثمارات - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة		عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق	أردنية
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة حتى 2024/09/18	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس	أردنية
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weilliang		نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات	صينية
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة الحوكمة	صينية
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق - عضو لجنة عطاءات المجلس	صينية
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	- عضو لجنة التدقيق	كويتية

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	لجان المجلس	الجنسية
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر	إماراتية
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة التدقيق	أردنية
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	- عضو لجنة الحوكمة	عراقية
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة التدقيق	ليبية
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر	كويتية



ب. السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



ممثلًا عن	وزارة المالية
المنصب	رئيس مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	<p>رئيس مجلس إدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة - شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي - شركة برومين الأردن <p>عضو مجلس إدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
رئاسة لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> - لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1957/12/25

رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/12/21، وعضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن وزارة المالية اعتباراً من 2020/12/18. عُيّن معالي المهندس شحادة أبو هديب عضواً في مجلس الأعيان السادس والعشرين، كما شغل معاليه منصب وزير الشؤون البلدية والقروية خلال الفترة من (2007 - 2009)، ورئيس مجلس التنظيم الأعلى لوزارة البلديات، ونائب رئيس مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية منذ العام 2011 وحتى الآن، كما عمل رئيساً لمجلس إدارة شركة تطوير معان التنموية ورئيس هيئة مديري الشركة الأردنية لإحياء التراث. وشغل معالي المهندس أبو هديب منصب مدير عام مؤسسة الإسكان والتطوير الحضري خلال الأعوام (2005 - 2007)، ومدير عام سلطة إقليم البتراء ورئيساً لمجلس إدارتها (2000 - 2004)، ونائب رئيس مجلس إدارة الشركة الأردنية لإعادة تمويل الرهن العقاري في العام 2005، ومساعد أمين عمان لشؤون التخطيط (1996 - 1999)، ومدير دائرة العطاءات في أمانة عمان (1993 - 1996)، وعضو لجنة العطاءات الحكومية في وزارة الأشغال العامة والإسكان، وممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في هيئة مديري الشركة الوطنية للتنمية السياحية، وشركة مصانع الإسمنت الأردنية (لافارج)، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة الشرق الأوسط.

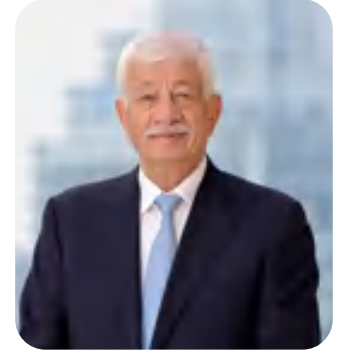
وفي العام 2024، تم تسمية معالي المهندس أبو هديب رئيساً للمجلس الاستشاري للاتحاد العربي للأسمدة.

يحمل معالي المهندس أبو هديب شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة تكساس الأمريكية منذ عام 1981، وهو حاصل على وسام الاستقلال من الدرجة الأولى.



السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماوكو)
لجان المجلس	- رئيس لجنة الحوكمة - نائب رئيس لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - نائب رئيس لجنة عطاءات المجلس - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1948/11/05



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12. التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء، وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003)، ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما تقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الأردنية الرفيعة.

المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة الموانئ الصناعية الأردنية
لجان المجلس	- رئيس لجنة إدارة المخاطر - رئيس لجنة التدقيق - عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/04/28



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة لواء. شغل المهندس الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان.

وتولى المهندس الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف فيه على إدخال الدبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.

يحمل المهندس الطراونة شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة، وماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.

ممثلاً عن	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
المنصب	عضو مجلس الإدارة حتى 2024/09/18
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1960/05/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2020/11/09 وحتى 2024/09/18. الأستاذ الدكتور فياض القضاة هو أستاذ في القانون في كلية الحقوق - الجامعة الأردنية منذ العام 1993 وحتى الآن، وقد تدرج في العديد من المناصب في الجامعة الأردنية، حيث عمل خلال الفترة من (1992 - 1993) كمحاضر متفرغ في القانون في كلية الحقوق، ثم عمل مساعداً لعميد كلية الحقوق لشؤون الطلاب والشؤون الإدارية في الفترة (1993 - 2003)، ورئيساً لقسم القانون الخاص في كلية الحقوق لعدة مرات، ثم نائباً لعميد كلية الحقوق، وجرى تعيينه عميداً لكلية الحقوق في الجامعة الأردنية خلال الأعوام (2016 - 2018).

عمل الأستاذ الدكتور القضاة عضواً في مجلس هيئة مكافحة الفساد من (2010 - 2012)، ومستشاراً قانونياً للوحدة التنفيذية للتخاصية في رئاسة الوزراء، ومستشاراً قانونياً للهيئة التنفيذية للتخاصية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً للجامعة الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لجامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية، ومستشاراً قانونياً ومحامياً لمستشفى الملك المؤسس عبد الله الجامعي، وعضواً في مجلس إدارة المعهد القضائي - وزارة العدل، وعضواً في مجلس إدارة مركز الملك عبد الله الثاني للتطوير والتصميم (KADDB)، وعضواً في مجلس أمناء الصندوق الهاشمي لتنمية البادية.

والأستاذ الدكتور القضاة حالياً عضو في المجلس العلمي الأعلى لأكاديمية مكافحة الفساد في فيينا- النمسا، ومفوض بمحكمة الاستثمار العربية في القاهرة، بالإضافة إلى كونه أستاذ القانون التجاري الأقدم في كلية الحقوق في الجامعة الأردنية، وعضواً مزاوياً في نقابة المحامين الأردنيين.

يمتلك الأستاذ الدكتور القضاة إلى جانب خبراته المحلية خبرات إقليمية وعالمية، حيث يعدّ خبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا الملكية الفكرية لدى المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) في جنيف، وهي منظمة تابعة للأمم المتحدة، وخبيراً ومدرّباً معتمداً في قضايا التجارة الدولية وأنظمتها لدى منظمة التجارة العالمية (WTO) في جنيف، وهي منظمة عالمية تُعنى بأمور التجارة العالمية بين الدول، وخبيراً ومدرّباً معتمداً لدى العديد من الهيئات والمؤسسات الإقليمية في الوطن العربي في مجالات الملكية الفكرية، والتجارة الدولية، والقانون التجاري، وأعمال البنوك، وقانون الشركات، وهو محامٍ ممارس منذ العام 1995 في مجال القانون التجاري والشركات والبنوك، ومحكمٌ دولي في القانون التجاري.

تم اختيار الأستاذ الدكتور القضاة في تموز من العام 2020 عضواً في الهيئة الاستشارية العليا لمكافحة الفساد الدولية في فيينا التابعة للأمم المتحدة، والأستاذ الدكتور القضاة خبير معتمد في مجال مكافحة الفساد محلياً وعالمياً، وله العديد من الأبحاث المنشورة باللغتين العربية والإنجليزية في مجال القانون التجاري ومسؤولية مجلس إدارة الشركات المساهمة العامة والبنوك وحوكمتها، وقام بتأليف كتاب في القانون التجاري يُدرّس في العديد من الجامعات الأردنية.

يحمل الأستاذ الدكتور القضاة شهادة الدكتوراة في القانون (PhD) من جامعة إدنبره - بريطانيا بالتعاون مع جامعة هيوستن في تكساس - الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة الماجستير في القانون (LL.M) بتقدير امتياز من جامعة إدنبره - بريطانيا، وشهادة البكالوريوس في القانون (LL.B) من الجامعة الأردنية.

السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang

ممثلاً عن
شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Man Jia Industrial Development Ltd.

المنصب

نائب رئيس مجلس الإدارة

المنصب

- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات

لجان المجلس

1966/03/04

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2018/11/01. يشغل السيد جو ويليانغ منصب المدير العام في شركة إس دي أي سي مايننج، وشغل أيضاً العديد من المناصب، منها: نائب المدير العام لشركة إس دي أي سي هاي تكنولوجي إنفستمنت، ونائب المدير التنفيذي في الإدارة التشغيلية التابعة لشركة إس دي أي سي، ومدير عام شركة إس دي أي سي - فرع شينجيانغ، والممثل الرئيس لفرع شركة إس دي أي سي في شينجيانغ، كما عمل باحثاً تشغيلياً في مركز أبحاث إس دي أي سي، ونائب المدير التنفيذي لدائرة التطوير والتكنولوجيا في جامعة شينجيانغ، ومدير شركة نيسانغ أدفرتايسمنت في جامعة شينجيانغ، ونائب مدير عام إس دي أي سي مايننج، وكان أيضاً ضمن الفريق الوظيفي في كلية السياسة والقانون في جامعة شينجيانغ، وعمل كذلك مدرساً في الدائرة الوطنية لجامعة شينجيانغ.

يحمل السيد جو شهادة البكالوريوس في الصحافة من جامعة شينجيانغ (Xinjiang University) الصين.



المهندس شين يي Eng. Shen Yi

ممثلاً عن
شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Man Jia Industrial Development Ltd.

المنصب

عضو مجلس الإدارة

المنصب

- عضو لجنة الحوكمة
- عضو لجنة إدارة المخاطر

لجان المجلس

1969/07/31

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2020/01/13. بدأ المهندس شين يي حياته العملية في كانون الأول من العام 1994، حيث عمل مهندساً مساعداً في هواجين شارد كول كومباني، ومديراً للمبيعات في فليب إنكوربوريتد في الولايات المتحدة الأمريكية، ومدير مشروع في إس دي أي سي كول كومباني، ومدير مشروع، ومدير مشروع أول، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم الخاصة لنقل وتسويق الفحم في شركة إس دي أي سي لوجستكس انفستمنت كومباني لمتد، ونائب المدير في إدارة المشتريات واللوازم للفحم في شركة إس دي أي سي كول كومباني لمتد، ونائب المدير في دائرة الشؤون العامة (دائرة الشؤون القانونية) في شركة إس دي أي سي مايننج إنفستمنت كومباني لمتد، ومدير عام في الدائرة الاستثمارية (الأسمدة) في شركة إس دي أي سي مايننج إنفستمنت كومباني لمتد.

يحمل المهندس شين شهادة الماجستير في العلوم التقنية من مارشال يونيفيرسيتي (Marshall University) الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في الهندسة من تشاينا يونيفيرسيتي أوف مايننج أند تكنولوجي (China University of Mining and Technology).



ممثلاً عن
شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد
Man Jia Industrial Development Ltd.

المنصب

عضو مجلس الإدارة

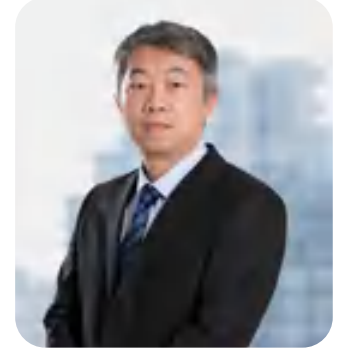
لجان المجلس
- عضو لجنة التدقيق
- عضو لجنة عطاءات المجلس

1980/03/20

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد اعتباراً من 2022/03/18. يشغل السيد جاو جينغ حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي أي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي أي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.)، منها؛ نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، ومدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2015/12 حتى 2017/04. كما عمل السيد جينغ مديراً أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12 في شركة إس دي أي سي كول (SDIC Coal Co. Ltd)، ومديراً أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04 في شركة إس دي أي سي لوجستكس انفستمنت (SDIC Logistics Investment Co. Ltd)، ومدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.

يحمل السيد جاو درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسينغها (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه يحمل شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).



السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل

الشركة العربية للتعدين

ممثلاً عن

نائب رئيس مجلس الإدارة

المنصب

- عضو لجنة التدقيق

لجان المجلس

1962/08/17

تاريخ الميلاد

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/10/29. انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام.

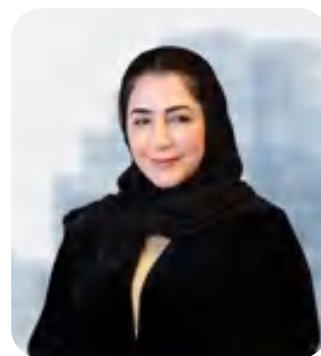
السيد العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا. بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.

يحمل السيد العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في العام 1976.



السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي

ممثلاً عن	الشركة العربية للتعدين
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1978/07/02



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2016/06/02. تعمل السيدة عزة السويدي منذ العام 2012 مديرةً لإدارة تنمية الإيرادات في وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما عملت منذ العام 2003 في مناصب متعددة شملت: نائب مدير إدارة تنمية الإيرادات، ورئيس قسم الضرائب العامة، ومدير تأسيس النظام الضريبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعضوياً في فريق الدولة المختص بمتابعة مشروع تطبيق ضريبة القيمة المضافة في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

تحمل السيدة السويدي شهادة الدبلوم العالي في إدارة الأعمال وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال، كما تخرجت من برنامج قيادات حكومة الإمارات (فئة قيادات المستقبل).

السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان

ممثلاً عن	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
المنصب	عضو مجلس الإدارة اعتباراً من 2023/04/09
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1968/05/01



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09. يشغل السيد زيدون أبو حسان حالياً منصب مستشار الرئيس في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بخبرة إجمالية وكلية تزيد على (33) عاماً، عشرون عاماً منها في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - الوحدة الاستثمارية سابقاً، حيث تقلد عدّة مناصب منها: مديراً لدائرة تمويل المشاريع والمساهمات الخاصة، ومديراً لدائرة تطوير الأعمال في الوحدة الاستثمارية للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومديراً للدائرة المالية والإدارية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، حيث ساهم بتأسيس الوحدة الاستثمارية وقام بنقل الأرصدة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي إلى الوحدة الاستثمارية في العام 2003.

شغل السيد أبو حسان عدة مناصب أخرى في القطاع الخاص وقبل عمله في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2002؛ حيث عمل مديراً للعقود بالشركة المتحدة للبرمجيات (United Business Machines) وكيل (IBM) الأردن، ومديراً للتمويل في شركة الجيدة - قطر، كبرى الشركات الخاصة في قطر، ومديراً عاماً لشركة فنون الشرق لإنتاج الخزفيات، ومديراً تجارياً في الشركة الدولية للتجارة والتسويق لاستيراد المأكولات البحرية، ونائباً لمدير فرع بنك أمريكا (Bank of America) في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (1989 - 1993).

السيد أبو حسان باحثاً اقتصادياً ومستشاراً استثمارياً متخصصاً بشؤون وفيات الاستثمار وبالممارسات العالمية الفضلى باستثمارات صندوق التقاعد، كما ساهم في مراجعة السياسات الاستثمارية لجمعية الضمانات الاجتماعية العالمية المنبثقة عن مؤسسة العمل الدولية في جنيف - سويسرا، وتم تعيينه نائباً لرئيس اللجنة الاستثمارية في سويسرا منذ العام 2022.

كما شغل السيد أبو حسان عضوية مجالس إدارة كل من جريدة الرأي الأردنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية، وشركة الكهرباء الأردنية، وشركة فينكس.

للسيد أبو حسان العديد من المقالات والكتابات الاقتصادية والاستثمارية التي تم نشر العديد منها في الصحف اليومية الأردنية. كما أنه حاضراً في العام 2009 في مركز التدريب الدولي بتورنتو- إيطاليا عن حوكمة وسياسات ومنهجية استثمار صناديق التقاعد، بالإضافة إلى مشاركته بالعشرات من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية.

يحمل السيد أبو حسان شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.

السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم

ممثلاً عن	الحكومة العراقية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- عضو لجنة الحوكمة
تاريخ الميلاد	1976/07/23



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الحكومة العراقية اعتباراً من 2022/11/27. يشغل السيد أحمد الكريم حالياً منصب وكيل وزارة الصناعة والمعادن للتخطيط اعتباراً من تشرين الثاني من العام 2022، تولى قبلها منصب رئيس مجلس محافظة صلاح الدين خلال الفترة من (2013 - 2019)، ونائب محافظ أول لمحافظة صلاح الدين خلال الفترة (2009 - 2013) حيث عمل محافظاً بالوكالة ما يقارب العامين.

كما يشغل السيد الكريم رئاسة لجنة التنسيق لإدارة أزمة النازحين والتنسيق مع المنظمات الدولية وعضوية صندوق إعادة الإعمار للمحافظات والمناطق المحررة، وعمل مع منظمات المجتمع الدولي والمنظمات المحلية لتقديم المساعدات للعوائل النازحة، إضافةً إلى التنسيق مع الهيئات الدبلوماسية لتقديم المساعدة في إعادة إعمار المدن والقرى المدمرة في المناطق والمحافظات العراقية.

شارك السيد الكريم في العديد من الدورات التدريبية والمحاضرات وورش العمل، أبرزها؛ دورة القيادات العليا، ودورة فن التفاوض، ودورة إدارة الحكومات المحلية، ودورة الفدرالية والحكم المحلي، ودورة اتخاذ القرارات الاستراتيجية، ودورة التخطيط ورسم السياسات.

يحمل السيد الكريم شهادة الماجستير في إدارة الأعمال تخصص المالية في العام 2021 من جامعة الجنان، طرابلس - لبنان، وشهادة البكالوريوس في العلوم التجارية والمصرفية في العام 2003 من كلية المنصور الجامعة، بغداد - العراق.

السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

ممثلاً عن	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الحوكمة - عضو لجنة التدقيق
تاريخ الميلاد	1976/10/24



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14. تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية. كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحفظه ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحفظه ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محفظه ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).

وتشغل السيدة أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.

تحمل السيدة أبو شكيوة شهادة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، وشهادة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.

السيدة ريم علي عبد الله الصغير

ممثلاً عن	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت
المنصب	عضو مجلس الإدارة
لجان المجلس	- نائب رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات - عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1976/02/14



عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلةً عن الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت اعتباراً من 2021/04/21. تم تعيين السيدة ريم الصغير مستشاراً قانونياً للهيئة العامة للاستثمار - الكويت اعتباراً من شهر آب 2003 حاملَةً معها خبرات تزيد على (15) عاماً في مجالات الاستشارات القانونية، وإجراءات التقاضي والحضور أمام المحاكم بمختلف درجاتها من خلال عملها لدى عدد من مكاتب المحاماة المرموقة في دولة الكويت. كما عملت السيدة الصغير كمصنفٍ قضائي خلال الفترة من (2008 - 2013) من قبل الهيئة العامة للاستثمار.

تلقت السيدة الصغير خلال سنوات عملها العديد من الدورات التدريبية التي أثّرت مسيرتها المهنية، منها؛ الاستراتيجيات الحديثة في إعداد وصياغة وتنفيذ العقود، وإجراءات التقاضي وإقامة الدعاوى وطلب الحقوق وتنفيذ الأحكام، وفنون صياغة المذكرات القانونية واللوائح ومحاضر الاجتماعات، وفن الدفاع في القضايا، واستراتيجيات دور الباحث القانوني في التنظيم الحديث.

عملت السيدة الصغير بالصحافة، ولها العديد من المقالات والأبحاث التي كتبتها في المجال القانوني والحقوق خلال الفترة (1998 - 2003)، وتم نشرها في عدد من المجلات والصحف أبرزها مجلة الجريمة، والساعي، وصحيفة شبكة الحوادث، ولها أيضاً مؤلفات قصصية عديدة قامت بتأليفها خلال الفترة من (2018 - 2020) وتم نشرها من قبل عدد من دور النشر.

تحمل السيدة الصغير شهادة البكالوريوس في الحقوق من جامعة الكويت في العام 1998

ج. السيرة الذاتية لأمين سر مجلس الإدارة

السيد صهيب "عدنان وهبي" يوسف التل

المنصب	أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية
تاريخ الميلاد	1986/06/24



أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من 2019/05/01. انضم السيد صهيب التل إلى شركة البوتاس العربية في العام 2016، حيث عمل مستشاراً لتطوير الأعمال لرئيس مجلس الإدارة خلال الفترة (2016 - 2017)، وأصبح مديراً للموازنة والتقديرات المالية خلال الأعوام (2018 - 2020)، ويشغل حالياً منصب مدير تنفيذي الخزينة والاستثمار منذ العام 2020.

عمل السيد التل في عدد من الشركات والهيئات المرموقة مثل صندوق الاستثمار الفلسطيني - صندوق سيادي بوظيفة مساعد مدير المحفظة الاستثمارية، كما عمل في البنك العربي للاستثمار - الذراع الاستثماري للبنك العربي بوظيفة محلل مالي أول في دائرة إدارة الأصول، وعمل أيضاً في بورصة عمان بوظيفة محلل تداول في دائرة الإدراج والعمليات.

يحمل السيد التل شهادة البكالوريوس في التمويل من الجامعة الأردنية في العام 2008، وحصل على رخصة اعتماد شهادة محلل مالي معتمد (Chartered Financial Analyst - CFA) الصادرة عن جمعية المحللين الماليين المعتمدين في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2015، بالإضافة إلى حصوله على شهادة مؤهلات التمويل الإسلامي (Islamic Finance Qualifications - IFQ) من المعهد المعتمد للأوراق المالية والاستثمار (Chartered Institute for Securities and Investments - CISI) في العام 2013.

4. نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أعضاء الإدارة التنفيذية

الاسم	المنصب	عضوية اللجان
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	- لجنة إدارة المخاطر - لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - لجنة عطاءات المجلس
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	- لجنة إدارة المخاطر
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	- لجنة إدارة المخاطر



ب. السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور



المنصب	الرئيس التنفيذي
مناصب أخرى ضمن المجموعة	<ul style="list-style-type: none"> عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) - شركة النميرة للأملح المختلطة والطين - نائب رئيس هيئة المديرين - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة - نائب رئيس هيئة المديرين - شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي نائب رئيس مجلس الإدارة - شركة برومين الأردن - شركة الموانئ الصناعية الأردنية - نائب رئيس مجلس الإدارة - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
لجان المجلس	<ul style="list-style-type: none"> - عضو لجنة إدارة المخاطر - عضو لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات - عضو لجنة عطاءات المجلس
تاريخ الميلاد	1961/11/01

الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية منذ 2019/04/23، وعمل قبلها مستشاراً أولاً لتطوير الأعمال والاستراتيجيات في شركة البوتاس العربية منذ شهر أيلول من العام 2017، وكان الدكتور معن النسور عضواً في مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة (2013/08 - 2017/08) ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

يشغل الدكتور النسور حالياً منصب نائب رئيس مجلس إدارة عدة شركات، وهي؛ شركة النميرة للأملح المختلطة والطين، وشركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة، وشركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي، وشركة الموانئ الصناعية الأردنية. كما يمثل الدكتور النسور عضوية مجالس إدارة شركة الأسمدة والصناعات الكيماوية (كيمايكو)، وشركة برومين الأردن، وشركة الأسمدة اليابانية الأردنية.

بالإضافة إلى ذلك، يشغل الدكتور النسور عضوية مجلس إدارة شركة الكهرباء الأردنية ممثلاً عن صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي. هذا ويشغل الدكتور النسور عضوية مجلس الأمناء لجامعة مؤتة. في العام 2023، تم انتخاب الدكتور النسور عضواً في مجلس إدارة الاتحاد الدولي للأسمدة (International Fertilizers Association - IFA) لدورته الجديدة (2023 - 2025).

شغل الدكتور النسور سابقاً موقع المدير العام لمؤسسة الضمان الاجتماعي ونائباً لرئيس مجلس إدارة المؤسسة، كما عمل رئيساً بالوكالة لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي.

وكان الدكتور النسور مستشاراً خاصاً لدولة رئيس الوزراء الأردني، وعضواً في اللجنة الوزارية الاقتصادية والمالية، حيث تضمنت المسؤوليات تقديم المشورة لرئيس الوزراء في القضايا ذات العلاقة بالسياسات الرئيسية للدولة وشؤون تنفيذ الخطط والبرامج الاستراتيجية للحكومة.

وشغل الدكتور النسور منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة تشجيع الاستثمار؛ وهي الجهة الحكومية المسؤولة عن جذب الاستثمارات، ودعم الصادرات، وخلق بيئة اقتصادية مواتية للاستثمار.

وعمل الدكتور النسور كبير مستشاري البرامج الإقليمية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) في نيويورك، كما عمل أيضاً مديراً لتخطيط السياسات والدراسات الاقتصادية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي في الأردن، وباحثاً في معهد الولايات المتحدة لبحوث السلام (United States Institute of Peace) في واشنطن.

يحمل الدكتور النسور شهادة الدكتوراه في الاقتصاد السياسي في العام 1998 من جامعة جورج مايسون (George Mason University) في مدينة فيرفاكس، ولاية فرجينيا - الولايات المتحدة الأمريكية. والدكتور النسور حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من الجامعة الأردنية، والبيكالوريوس في الهندسة المدنية متخصصاً في إدارة المشاريع من جامعة نيويورك في ولاية كونيتيكت - الولايات المتحدة الأمريكية، وفي عام 2010 منحه جامعة جورج مايسون جائزة الخريج المتميز.

أدى الدكتور النسور خدمته العسكرية في جهاز الأمن العام الأردني.

السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة برومين الأردن - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
لجان المجلس	- عضو لجنة إدارة المخاطر
تاريخ الميلاد	1979/12/22



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة اعتباراً من 2019/04/23. انضم السيد محمد الرازم إلى شركة البوتاس العربية في عام 2011، وتدرج في مناصب عدة في الشركة، حيث عمل في البداية بوظيفة مدير تنفيذي المالية - المراقب المالي حتى 2017/04، ثم تقلد منصب نائب الرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة خلال الفترة من 2017/04/19 وحتى 2019/04/23.

يملك السيد الرازم ما يزيد عن عشرين عاماً من الخبرات في عدة مجالات، منها: التعدين، والعقارات، والمحاسبة القانونية، والاتصالات، والخدمات المالية والاستثمارات.

بدأ السيد الرازم حياته المهنية في قطاع الاتصالات، حيث عمل في شركة زين الأردن بوظيفة محاسب، ومن ثم عمل لدى شركة إنست ويونغ الشرق الأوسط في مجال التدقيق الخارجي والاستشارات المالية، والتقييم، ومهام خاصة أخرى.

وشغل السيد الرازم أيضاً منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2015/04/26 وحتى 2018/11/01.

يحمل السيد الرازم شهادة البكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية، كما حصل على شهادة محلل مالي معتمد (CFA) ومحاسب قانوني معتمد (CPA) من الولايات المتحدة الأمريكية.

المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة
تاريخ الميلاد	1955/12/17



نائب الرئيس التنفيذي للعمليات اعتباراً من 2018/04/25، إذ تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالوكالة منذ 2017/12/20، بعد خدمة امتدت لما يقارب (36) عاماً في الشركة، بدأها بمنصب مهندس ميكانيكي في دائرة الصيانة في العام 1981.

عمل المهندس محمد أبو غياب في مجالات عدة، بدأها بمشرف صيانة، ومن ثم تمت ترقيته إلى ناظر صيانة خارجي في مواقع (الحصادات، المضخات، المنافع) وتمت ترقيته مرة أخرى إلى مدير مساعد - الصيانة الهندسية (التطوير والرقابة)، ومن ثم مدير مساعد للصيانة في الأعمال الميكانيكية للمصنع، ومن ثم نائب مدير الصيانة. في العام 1999، تمت ترقيته إلى مدير الصيانة، وفي العام 2004، تمت ترقية المهندس أبو غياب إلى مدير تنفيذي الصيانة. وفي العام 2007 تم نقله إلى دائرة الإنتاج، حيث تولى منصب مدير تنفيذي الإنتاج، ثم مدير تنفيذي الصيانة بالإضافة إلى وظيفته كمدير تنفيذي الإنتاج خلال الأعوام (2014 - 2016)، وفي العام 2015، تمت ترقية المهندس أبو غياب لمدير تنفيذي أول - الإنتاج.

يحمل المهندس أبو غياب شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة امحمد بوقرة، بومرداس - الجزائر، وهو عضو في نقابة المهندسين الأردنيين.

المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة النيرة للأملح المختلطة والطين
تاريخ الميلاد	1971/12/16



نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة اعتباراً من 2012/11/01. لدى المهندس عدنان المعاينة خبرة واسعة و متميزة تتجاوز (25) عاماً في إدارة الموارد البشرية وتطويرها في قطاعات مختلفة، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

يحمل المهندس المعاينة شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية.

المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني

المنصب	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
مناصب أخرى ضمن المجموعة	عضو مجلس إدارة: - شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) - شركة النيرة للأملح المختلطة والطين - شركة اي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا اي جي
تاريخ الميلاد	1972/06/26



نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات اعتباراً من 2019/04/23. انضم المهندس رشيد اللوباني إلى شركة البوتاس العربية في العام 1998 وتدرج في مناصب مختلفة منها مدير عام المكتب الإقليمي لشركة البوتاس العربية في ماليزيا ومديراً لمبيعات البوتاس في قارة آسيا. كذلك تقلد منصب المدير التنفيذي للمبيعات في العام 2008 وحتى عام 2019. للمهندس اللوباني خبرة طويلة وواسعة في تطوير المنتجات وفي الإدارة والتسويق والمبيعات والإسناد اللوجستي والتوزيع والترويج للبوتاس والأسمدة الزراعية. يشغل المهندس اللوباني حالياً أيضاً منصب عضو في الفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة ذكاء الأعمال التابع للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA) ومقرراً لمجموعة العمل الخاصة بالطلب العالمي للأسمدة ونائب رئيس اللجنة الاقتصادية للاتحاد العربي للأسمدة. كذلك عمل المهندس اللوباني عضواً في اللجنة التقنية لمعهد البوتاس الدولي (IPI) في سويسرا، ومنسقاً لمشاريعها في غرب آسيا وشمال إفريقيا، ورئيساً للجنة الزراعية التابعة للاتحاد العربي للأسمدة خلال الفترة (2015 - 2017)، وعضواً للفريق الاستشاري الاستراتيجي للجنة الزراعية التابع للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA). كما عمل المهندس اللوباني عضواً في لجنة المالكين وعضواً في لجنة التسويق والمبيعات لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية. كما يشرف المهندس اللوباني على المبادرات الزراعية لشركة البوتاس العربية في شرق إفريقيا ومصر وباكستان والأردن والتي تركز على الأمن الغذائي والممارسات الزراعية المستدامة والاستخدام الأمثل للأسمدة.

من الجدير بالذكر أن المهندس اللوباني شغل منصب أمين سر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2018/11/01 وحتى 2019/05/01.

يحمل المهندس اللوباني شهادة الماجستير في العلوم الزراعية من الجامعة الأمريكية في بيروت، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من الجامعة الأردنية، كما أكمل المهندس اللوباني برنامج الإدارة التنفيذية من معهد كيلوغ للإدارة التابع لجامعة نورث ويسترن في الولايات المتحدة الأمريكية في العام 2017.



مناصب أخرى ضمن المجموعة

- عضو مجلس إدارة:
- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو)
- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين
- شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

لجان المجلس

- عضو لجنة إدارة المخاطر

تاريخ الميلاد

1978/12/06

نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال اعتباراً من 2020/08/11. شغل الدكتور سامر المفلح منصب مستشار للمدير العام للتخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي خلال الأعوام (2011 - 2020) حيث أدار ثلاث وظائف أساسية (التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء، والعمليات والجودة، والتعاون الدولي)، بالإضافة إلى كونه محاضراً سابقاً في كلية الدراسات العليا لإدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية منذ العام 2010 وحتى العام 2020.

كما شغل الدكتور المفلح سابقاً عضوية مجالس إدارات العديد من المؤسسات بما في ذلك: شركة مصفاة البترول الأردنية، وشركة تسويق المنتجات البترولية الأردنية، وكلية الدراسات العليا في إدارة الأعمال في الجامعة الألمانية الأردنية، والمنتدى الاقتصادي الأردني، وشركة هايدرون للطاقة في الخليج، وشركة أورانج (مجموعة الاتصالات الأردنية).

عمل الدكتور المفلح خبيراً اقتصادياً في رئاسة الوزراء الأردنية - مكتب رئيس الوزراء خلال العامين 2010 و 2011، وخبيراً اقتصادياً في مجلس الاستثمار الأردني خلال الفترة من (2008 - 2010)، وعمل بدوام جزئي مع مجموعة البنك الدولي في بعض المشاريع في المنطقة.

يحمل الدكتور المفلح شهادة الدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة بريستول - المملكة المتحدة في العام 2008، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة كوفنتري في العام 2004، وشهادة البكالوريوس في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في العام 2002. حصل الدكتور المفلح أيضاً على بعض الشهادات المهنية (PMP, PBA, EFQM) وله العديد من الأوراق البحثية المنشورة المتعلقة بالحكومة الإلكترونية وتطوير الخدمات الإلكترونية.

5. كبار المساهمين

2023/12/31		2024/12/31		الاسم
نسبة الملكية %	عدد الأسهم	نسبة الملكية %	عدد الأسهم	
28%	23,294,614	28%	23,294,614	مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.
26%	21,782,437	26%	21,782,437	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية - الأردن
20%	16,633,897	20%	16,633,897	الشركة العربية للتعدين
10%	8,679,641	10%	8,679,641	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
5%	3,920,707	5%	3,920,707	الحكومة العراقية
4%	3,386,250	4%	3,386,250	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
4%	3,286,095	4%	3,286,095	الهيئة العامة للاستثمار - الكويت
2%	1,713,017	2%	1,713,017	أخرى
1%	620,842	1%	620,842	وزارة المالية الأردنية
100%	83,317,500	100%	83,317,500	المجموع



28%

مانجيا إندستريال
ديفيلوبمنت لمتد

26%

شركة إدارة الاستثمارات
الحكومية - الأردن

20%

الشركة العربية
للتعدين

10%

المؤسسة العامة
للضمان الاجتماعي

5%

الحكومة
العراقية

4%

الشركة الليبية
للاستثمارات الخارجية

4%

الهيئة العامة
للاستثمار - الكويت

2%

أخرى

1%

وزارة المالية
الأردنية

6. تداول سهم شركة البوتاس العربية في العام 2024 في بورصة عمان

سجل سعر إغلاق سهم شركة البوتاس العربية (26.6) دينار في نهاية تعاملات العام 2024، وسُجل أعلى سعر إغلاق لسهم الشركة في العام 2024 خلال تعاملات شهر أيلول حيث بلغ (28.3) ديناراً.

يبين الشكل التالي سعر الإغلاق اليومي لسهم شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2024 - 2022).



المصدر: بورصة عمان





7. الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة البوتاس العربية (2024 – 2028)

أنمت شركة البوتاس العربية تنفيذ أكثر من (80%) من مبادرات خطتها الاستراتيجية الأولى للأعوام (2021 – 2025)، مُحققَةً نقلة نوعية وتطوراً كبيراً في عملياتها التشغيلية. وقد أسهم ذلك في تعزيز مكانتها في أسواق الأسمدة العالمية رغم التغيرات الكبيرة التي شهدتها هذه الأسواق بفعل الظروف السياسية والاقتصادية المختلفة. وبناءً على ذلك، تم إعداد الخطة الاستراتيجية الثانية للأعوام (2024 – 2028) لمواصلة مسيرة التطوير والنمو.

وقد تم إطلاق الخطة الاستراتيجية الجديدة لشركة البوتاس العربية (2024 – 2028) في كانون الثاني للعام 2024، تحت رعاية دولة رئيس الوزراء في موقع مصانع الشركة في غور الصافي. تتضمن الخطة (154) مبادرة استراتيجية مع تحديد إطار زمني واضح لتنفيذها، إذ تعكس هذه المبادرات التزام الشركة بالتطور والتحسين المستمرين، بما يضمن الحفاظ على ريادتها في قطاع الأسمدة العالمية، ويعزز تميزها بوصفها شركة مبتكرة ومؤثرة في تحقيق التنمية المستدامة.

غلاف استراتيجية شركة البوتاس العربية للأعوام (2024 – 2028)



تم تصميم الاستراتيجية الثانية لشركة البوتاس العربية لتوظيف إنجازاتها السابقة وتوجيهها نحو تحقيق نجاحات جديدة ومستدامة، بالاعتماد على الأسس القوية والبنية التحتية المتطورة للشركة. وقد ركزت الخطة الاستراتيجية المحدثة على ستة محاور رئيسية، وهي:

1. **التوسع في الإنتاج:** زيادة القدرة الإنتاجية للشركة على المستوى القصير والمتوسط والمستوى البعيد لتصل إلى (3.5) مليون طن سنوياً.
2. **التنوع في أصناف البوتاس:** زيادة ومأسسة إنتاج البوتاس الحبيبي الأحمر، والتوسع في إنتاج البوتاس العادي الأحمر، بالإضافة إلى مأسسة إنتاج الصنف الأوروبي بكميات كبيرة.
3. **النمو من خلال تطوير منتجات جديدة:** دراسة جدوى إنتاج الأمونيا الخضراء والزرقاء، ودراسة جدوى إنتاج الليثيوم، والدخول في الصناعات المتخصصة ذات القيمة المضافة.
4. **الاستدامة:** تطبيق حلول مبتكرة للطاقة المتجددة، وتحلية المياه، والحياد الكربوني، وكهربية عمليات الشركة من حفر ونقل.
5. **التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي:** تطبيق استراتيجية التحول الرقمي التي أعدتها الشركة، والتوسع في استخدام الذكاء الاصطناعي.
6. **تعزيز جوهر عمليات الشركة وضمان استمراريته:** زيادة وتعزيز مرونة العمليات الإنتاجية، وضمان ديمومة وكفاءة المصانع.

أهم محاور استراتيجية الشركة للأعوام (2024 - 2028)

المواضيع القائمة



3 الاستعداد للتغيير الحتمي



2 التوسع من خلال التنوع



1 تعزيز النواة

المواضيع الجديدة



النمو

الرقمنة



التوسع

التنوع



المحافظة

المواضيع الجديدة

الاستدامة



بيانات الطموح

أن نكون شريكاً موثقاً لزيائننا عالمياً في
مختلف صناعات الأسمدة والمواد الكيميائية
الاستخراجية والتحويلية.

خلق القيمة المضافة للمستثمرين، والزيائن،
والموظفين، وغيرهم من المعنيين، عن
طريق تحويل المعادن إلى منتجات تتميز
بالجودة، والابتكار، والاستدامة.

رؤيتنا



رسالتنا



“الجودة في كل ما نفعله”

القيم



قيم الأداء

تعتمد قيم الأداء لتحسين الشركة من الداخل

السلامة أولاً

السلامة أولوية رئيسية بالنسبة لنا؛ نفكر ونخطط ونتصرف بأمان.

التحسين المستمر

ممارسة تبناها في كل ما نقوم به.

الوعي بالتكاليف

يوجه جميع قراراتنا.

الإنتاجية

تستفيد من كل الوقت المتاح لتحقيق إنتاجية ممتازة.

التفكير بعقلية الملاك

شركة البوتاس العربية هي بيتنا الثاني، وازدهارها ازدهار لنا أيضاً.



القيم الجوهريّة

تعتمد القيم الجوهرية لتحسين الصورة الخارجية والعلامة التجارية

النزاهة

البوصلة التي نهتدي بها في كل سلوك.

الابتكار

تؤمن بالتفكير الجماعي وقيمة وجهات النظر المتنوعة.

التمحور حول العميل

نجاح عملنا هو نجاحنا، ولا نساوم على ثقتهم.

العمل الجماعي

تعمل معا بروح الفريق الواحد نحو تحقيق النتائج.

الاستدامة وخدمة المجتمع المحلي

نهتم بالبيئة والمجتمع المحلي المحيط بنا.

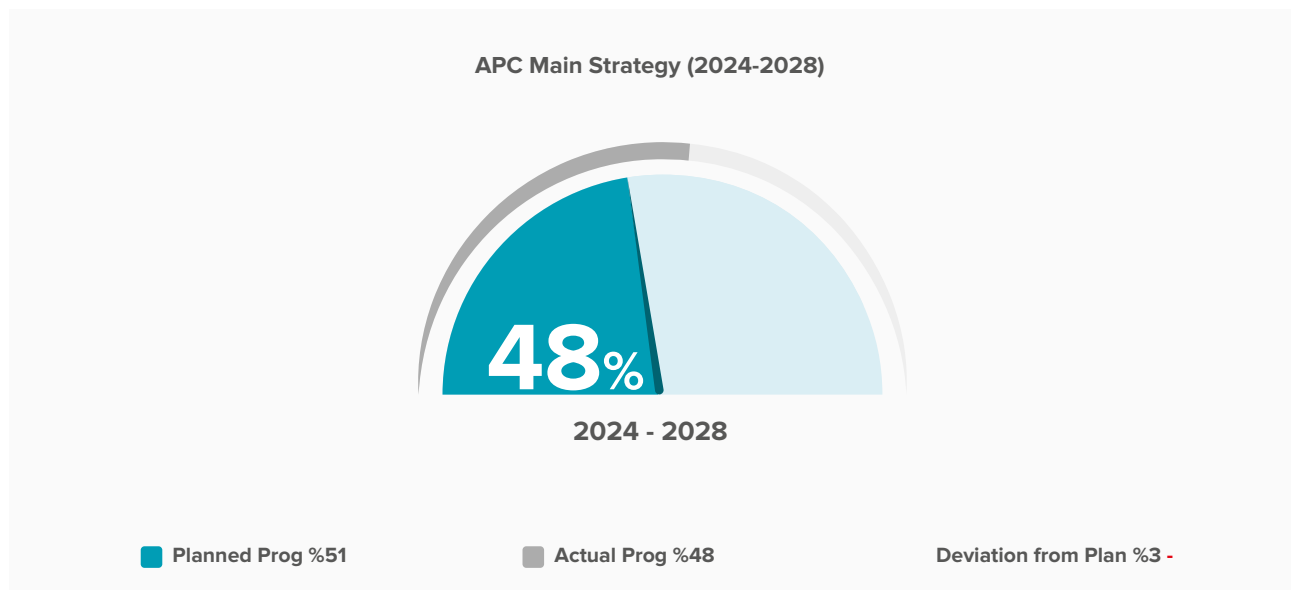


حرصت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم على تعزيز التواصل الداخلي الفعال على جميع مستويات الشركة، وذلك من خلال مواصلة تنفيذ ومتابعة المهام الموكلة إليها للعام الرابع على التوالي. وشمل ذلك متابعة تنفيذ الخطط والمبادرات الاستراتيجية، إلى جانب تطوير استراتيجيات فرعية للإدارات الحيوية في الشركة ومتابعة تنفيذها. كما وثّقت أداء الشركة في تنفيذ استراتيجيتها عبر إصدار تقارير شهرية تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية، بالإضافة إلى تقارير ربع سنوية تتابع التقدم المحقق في تنفيذ مبادرات الخطة الاستراتيجية، بما في ذلك حجم الإنفاق الرأسمالي والتشغيلي المرتبط بها. وإيماناً منها بأهمية التعاون وتوحيد الجهود، حرصت إدارة التخطيط الاستراتيجي على إبقاء الإدارة العليا والموظفين بمختلف المستويات على اطلاع دائم بهذه التقارير، لضمان استمرارية الإنجاز وتحقيق الأهداف المنشودة.

وفي إطار رقمنة العمليات والتقارير، تعاونت إدارة التخطيط الاستراتيجي والتقييم مع إدارة التكنولوجيا والمعلومات والتحول الرقمي للتعاقد مع شركة مختصة لتطوير نظام متابعة إلكتروني شامل يهدف إلى إدارة الاستراتيجيات الرئيسية والفرعية وإصدار التقارير ذات الصلة. ويتيح النظام متابعة مؤشرات الأداء الرئيسية والفرعية، بالإضافة إلى مراقبة التقدم في المبادرات من قبل جميع الأطراف المعنية بالتنفيذ، وذلك بالتعاون مع فريق التخطيط الاستراتيجي.

ومع نهاية العام 2024، بلغت نسبة الإنجاز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية (48%) من أصل (51%) كان من المخطط تحقيقها ضمن التقدم الكلي للاستراتيجية.

نسبة الإنجاز على نظام المتابعة الإلكتروني لإدارة استراتيجية الشركة للأعوام (2024 - 2028)





8. خطة استمرارية أعمال شركة البوتاس العربية

استمرت شركة البوتاس العربيّة في تطبيق خطتها لاستمرارية العمل خلال العام 2024، حيث واصلت الإدارة التنفيذية اتخاذ القرارات والإجراءات اللازمة لضمان استمرار العمليات الإنتاجية والتصديرية وسائر الأنشطة بكفاءة دون انقطاع، وذلك بالرغم من التحديات المستمرة التي يشهدها العالم، مثل التقلبات الحادة في سلاسل التوريد العالمية وظروف التجارة الدولية. يأتي هذا في ظل تبعات أحداث مؤثرة مثل جائحة كورونا منذ عام 2019، والصراع الروسي الأوكراني، بالإضافة إلى تداعيات الحرب الإسرائيلية على غزة التي أضافت مزيداً من التعقيد إلى المشهد الاقتصادي واللوجستي في منطقة الشرق الأوسط والعالم.

نجحت الشركة في الاعتماد على نظام فعال لصنع القرار، مما مكّنها من اتخاذ إجراءات استراتيجية لدعم استقرار سلاسل التوريد والقدرات التصديرية، مع ضمان سلامة الموظفين وتعزيز الامتثال للأنظمة والقوانين. كما أن الإدارة التنفيذية أولت اهتماماً بالغاً لسلامة العاملين، إذ واصلت تنفيذ برامج متقدمة للسلامة والصحة المهنية تشمل إجراءات رقابية، وهندسية، وإدارية؛ تُعزّز بيئة عمل آمنة ومتوافقة مع المعايير المحلية والدولية.

وفي إطار تطوير إدارة المخاطر، جعلت الشركة من هذه الإدارة جزءاً أساسياً من التخطيط الاستراتيجي، متبينةً نموذجاً متقدماً لتقييم المخاطر، يتيح استباق التحديات ومعالجتها بمرونة، سواء في مرحلة التخطيط أو التنفيذ.

وعلى صعيد الإنتاج، تابعت الشركة تأمين العناصر الأساسية مثل الكارناليت، والمياه المعالجة، والبخار، والغاز الطبيعي، والطاقة، مع الالتزام بمعايير جودة المنتج. ورغم التحديات الكبيرة التي واجهتها في تأمين إمدادات المياه خلال العام الماضي، نجحت الشركة بفضل استراتيجية المياه التي أطلقتها في العام 2021، وجرى تحديثها مع نهاية العام 2024، في تحقيق نتائج ملموسة، بما في ذلك مشاريع الحصاد المائي لتعزيز الأمن المائي للشركة.

وقد ساهمت خطة استمرارية الأعمال في مواجهة الأزمات الإقليمية والدولية المتلاحقة، بما في ذلك التحديات الناجمة عن الحرب الإسرائيلية على غزة. فقد تضمنت الخطة وضع بدائل لوجستية، مثل نقل الشحنات عبر البحر الأبيض المتوسط عند تعذر الاعتماد على البحر الأحمر؛ مما ساعد على تقليل الأثر السلبي على العمليات التصديرية رغم ارتفاع التكاليف.

وفيما يتعلق باستدامة العمليات الإنتاجية، حرصت الشركة على توفير قطع الغيار اللازمة من خلال الحفاظ على مخزون استراتيجي، وتوزيع قاعدة الموردين، والاستفادة من السوق المحلية عند الحاجة. كما عززت ورش العمل التابعة لها قدرتها على تصنيع المعدات وقطع الغيار محلياً.

وضمن أولوياتها، واصلت الشركة تعزيز أمنها السيبراني من خلال تطبيق أنظمة أمان متقدمة، وتنفيذ اختبارات دورية لاكتشاف ومعالجة الثغرات المحتملة، إلى جانب عقد ورش توعوية لتثقيف الموظفين حول أمن المعلومات.

كما عملت شركة البوتاس العربيّة على تعزيز قدراتها المؤسسية للتعامل مع الطوارئ، مستندة إلى دليل إرشادي يوضح أفضل الممارسات ويوزع المسؤوليات بوضوح بين الإدارات. وقد أظهرت الشركة مرونة عالية في استجابتها للأزمات، مما ساهم في تحقيق أداء متميز يعكس قدرتها على مواجهة الظروف الاستثنائية بثقة وكفاءة.

إعداد تقرير الاستدامة الرابع لشركة البوتاس العربية

تواصل شركة البوتاس العربية تعزيز التزامها بالاستدامة من خلال تطوير ممارساتها المسؤولة في الإدارة البيئية، والحوكمة المؤسسية، ودعم موظفيها والمجتمع المحلي. وتسعى باستمرار إلى تحقيق إنجازات جديدة عبر تقليل تأثيراتها البيئية وتعظيم المنافع الاجتماعية، مع التقييم المستمر لسياساتها لضمان فعاليتها على المدى الطويل.

وفي هذا الإطار، أعدت الشركة تقريرها الرابع للاستدامة للعام 2023 بالتعاون مع إحدى شركات الاستشارات العالمية، وفقاً لمعايير مبادرة التقارير العالمية (GRI) وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs)، وقد تم إطلاقه في منتصف العام 2024.

يسلّط التقرير الضوء على أداء الشركة الاقتصادي، والبيئي، والاجتماعي، ويؤكد التزامها برؤية الأردن 2025 ورؤية التحديث الاقتصادي (2023 - 2033). كما يستعرض التقرير إنجازات الشركة في العام 2023 مقارنةً بالعام 2019، ومن أبرزها انخفاض استهلاك الطاقة بنسبة (22%)، وانخفاض كثافة الانبعاثات بنسبة (18%)، وتقليل سحب المياه بنسبة (4.4%) مقارنةً بالعام 2022، حيث تمكنت الشركة من تغطية (95%) من احتياجاتها من الطاقة ذاتياً.

كما يبين التقرير لجميع أصحاب المصلحة والأطراف المعنية التحسينات التي تم إجراؤها على أداء الشركة فيما يتعلق بالمواضيع الجوهرية، مما ساهم في تقليل المخاطر، وتشجيع الابتكار في المنتجات والخدمات، وتحفيز النمو، وزيادة رضا الزبائن، إلى جانب تقليل التأثير البيئي لعمليات الشركة. وتلتزم الشركة بتبني أساليب التنمية المستدامة ودمجها في كافة الأعمال اليومية، مما يعزز مكانتها السوقية ويزيد من قيمة علامتها التجارية، ويلبي توقعات أصحاب المصلحة.

كما تهدف استراتيجيات التنمية المستدامة التي تبنتها الشركة إلى استكمال رؤية الإدارة الحالية، ودمج الاستدامة في أعمال الشركة الرئيسية ضمن إطارها الاستراتيجي. حيث يعتمد نهج الشركة في الاستدامة على خمس ركائز أساسية، وهي: الحوكمة الرشيدة، والإدارة المحكّمة للمخاطر، والإنتاج المسؤول، وتطوير المواهب وخلق تأثير اجتماعي إيجابي، وخدمة الزبائن من أجل مستقبل مالي أفضل.



ممارسات الاستدامة في الشركة

انطلاقاً من حرص الشركة على تعزيز ممارسات الاستدامة وتطبيق المبادئ الخضراء لما لها من أثر إيجابي على تحسين الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي، وإيماناً بأهمية اتخاذ خطوات عملية لتوسيع نطاق تطبيق مفاهيم الاستدامة، تابعت شركة البوتاس العربية تنفيذ عدة مشاريع بيئية، أهمها:

- مشروع محطة كهروضوئية بقدرة (2.6) ميغاواط لتلبية احتياجات الموقع من الطاقة المتجددة.
- البدء بتحويل أسطول المركبات إلى مركبات كهربائية، حيث تم شراء أربع سيارات كهربائية، كما يجري العمل على دراسة حلول نقل مستدامة أخرى.
- تحسين إدارة النفايات وزيادة جهود إعادة التدوير داخل الشركة، بالإضافة إلى تطوير البيئة المحيطة بالموظفين من خلال تجديد الحدائق والمساحات الخضراء وتحسين مرافق الترفيه.
- الاشتراك في عضوية الجمعية الملكية لحماية الطبيعة.

المبادرات المستقبلية

- تسعى الشركة في إطار رؤيتها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية للتحويل إلى العمليات المستدامة وتقليل البصمة الكربونية إلى تنفيذ مجموعة من المبادرات المستقبلية، من أبرزها:
- تحويل أسطول الشاحنات إلى شاحنات كهربائية، حيث تم خلال العام 2024 تجربة شاحنة كهربائية وقد أثبتت التجربة نجاحها. بناءً على ذلك، ستبدأ الشركة بدراسة الجدوى للتحويل الكامل إلى استخدام المركبات الكهربائية.
 - حساب انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وفقاً لمنهجية (GHG Protocol).
 - الالتزام بالمواصفات والمعايير البيئية الدولية، والعمل على الحصول على شهادة (ISO 14025) لتعزيز موثوقية تقارير الانبعاثات وضمان توافقها مع أفضل الممارسات العالمية.



10. المشاريع المستقبلية

تواصل شركة البوتاس العربية الاستثمار في المشاريع الاستراتيجية التي تدعم خطط النمو المستدام، والتي تشمل زيادة القدرات الإنتاجية، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، والاستثمار في الصناعات المشتقة ذات القيمة المضافة العالية. كما تتضمن خطط الشركة المستقبلية مشاريع للتحويل الرقمي والتوسع في استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في عملياتها التشغيلية المختلفة.

وفي هذا الإطار، تتضمن خطط الشركة المستقبلية مجموعة من المشاريع الطموحة التي تغطي مجالات متعددة، مثل زيادة إنتاج مادة البوتاس وتنويع أصنافها، وتطوير الصناعات المشتقة، وتحسين كفاءة الإنتاج، والاستثمار في حلول الطاقة والاستدامة. وفيما يلي أبرز هذه المشاريع:

التوسع في إنتاج مادة البوتاس

تهدف شركة البوتاس العربية إلى رفع قدراتها الإنتاجية من مادة البوتاس وتعظيم العوائد المالية وتعزيز مكانتها التنافسية على المستوى العالمي من خلال تلبيتها لاحتياجات عملائها الرئيسيين حول العالم. ولتحقيق هذا الهدف، تعمل الشركة على تنفيذ المشاريع التالية:

1. مشروع التوسع الشرقي

افتتح جلالة الملك، خلال الزيارة الملكية لمصانع الشركة في غور الصافي، المرحلة الأولى من مشروع التوسع الشرقي في منطقة امتياز شركة البوتاس العربية والذي يساهم في زيادة القدرة الإنتاجية للشركة من مادة البوتاس بنحو (80) ألف طن سنوياً. كما تهدف المرحلة الثانية من المشروع إلى زيادة القدرة الإنتاجية للشركة بما يعادل (40) ألف طن سنوياً والتي من المتوقع أن يتم الانتهاء منها خلال العام 2025، ليصل إجمالي الزيادة الإنتاجية إلى (120) ألف طن سنوياً لكلا المرحلتين.

2. مشاريع رفع الكفاءة الإنتاجية وإدارة المخلفات الملحية والجدار الملحي

تدرس الشركة زيادة إنتاجها من خلال تنفيذ مشاريع متخصصة في رفع الكفاءة الإنتاجية، وإدارة المخلفات الملحية، وإنشاء الجدار الملحي. ومن المتوقع إنجاز هذه المشاريع خلال السنوات الأربع القادمة.

3. مشروع التوسع الجنوبي

تعمل شركة البوتاس العربية على تنفيذ أعمال التصميم الهندسي التفصيلي لمشروع التوسع الجنوبي الواقع ضمن أراضي امتياز الشركة، حيث من المتوقع أن يساهم هذا المشروع في زيادة قدرات الشركة الإنتاجية بما يعادل (530) ألف طن سنوياً.

الخطط التسويقية للشركة وخطط تنويع المنتجات وأصناف البوتاس

تواصل شركة البوتاس العربية تطوير استراتيجياتها التسويقية المرنة، مما ساهم في تعزيز حصتها السوقية والتوسع في الأسواق ذات العائد المرتفع، مثل أمريكا الجنوبية وأوروبا وأستراليا، مع الحفاظ على مكانتها في الأسواق الآسيوية والإفريقية. كما تستثمر الشركة في الابتكار والتكنولوجيا لتعزيز تنافسيتها في مختلف الأسواق.

مشروع التوسع الشرقي

التوسع في الصناعات المشتقة

تركز الشركة على تعزيز القيمة المضافة لمنتجاتها والدخول إلى أسواق عالمية جديدة، مما يعزز مكانتها كشركة رائدة عالمياً في إنتاج الأسمدة والكيماويات. وفي هذا الإطار، تعمل الشركة على دراسة وتنفيذ مجموعة من المشاريع الاستثمارية، من أبرزها:

1. التوسع في إنتاج شركة برومين الأردن

ضمن مشروع مشترك مع شركة ألبامارل الأمريكية، تسعى شركة البوتاس العربية إلى زيادة الطاقة الإنتاجية لشركة برومين الأردن من مادة البرومين والمواد المشتقة المتخصصة، باستثمارات تتجاوز (800) مليون دولار. ومن المتوقع أن يوفر المشروع، عند استكماله، نحو (650) فرصة عمل دائمة، إضافة إلى مئات الفرص خلال مرحلة التنفيذ. كما سيساهم المشروع في تعزيز الصادرات الوطنية وزيادة الناتج المحلي الإجمالي للمملكة.

2. مشاريع الأسمدة المتخصصة

تعمل الشركة على إجراء دراسات جدوى اقتصادية لإنتاج الأسمدة المتخصصة، ومنها؛ حامص الفسفوريك النقي، وسماد أحادي فوسفات الأمونيوم التقني، وسماد أحادي فوسفات البوتاسيوم، والأسمدة الذوابة. وتعمل الشركة على دراسة هذه المشاريع بالتعاون مع عدد من الشركات العالمية المختصة في هذا المجال.

3. إنتاج مادة الليثيوم

تعمل الشركة على دراسة جدوى لاستخراج الليثيوم من البحر الميت، وذلك في إطار سعيها لتعزيز الاستفادة من موارده الطبيعية. وفي هذا السياق، وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع وزارة الطاقة والثروة المعدنية لدراسة إمكانية إنتاج الليثيوم. كما أجرت الشركة تجارب مخبرية مع إحدى الشركات الرائدة في مجال استخراج الليثيوم من المحاليل الملحية.

المشاريع الرئيسية الأخرى

1. مشروع محطة الضخ الرئيسية

افتتح جلالة الملك هذا المشروع الذي بلغت تكلفته (161) مليون دينار، ويُعد الشريان الأساسي لضمان استمرارية العملية الإنتاجية، حيث يساهم هذا في توفير المواد الأولية اللازمة لدعم المشاريع التوسعية للشركة.

2. البحث والتطوير والابتكار

يهدف هذا المركز إلى تعزيز قدرة الشركة على إجراء دراسات معمقة حول الفرص الاستثمارية المحتملة في معادن البحر الميت، وتطوير عمليات التصنيع والتشغيل، وتحسين جودة المنتجات. وقد تم افتتاح المركز في العام 2024 تحت رعاية صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم.

3. ضبط الكلف والاستدامة

تواجه شركة البوتاس العربية تحديات تتعلق بالمياه، والطاقة، وعمليات الحفر، والنقل، خاصة في ظل ندرة المياه في الأردن وارتفاع تكاليف الطاقة، مما يؤثر على ضبط تكاليف الإنتاج والحفاظ على هامش ربحي مرتفع نسبياً. ومن هذا المنطلق، تبنت الشركة استراتيجيات ومشاريع تهدف إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية والاستدامة.

فعلى صعيد الطاقة؛ وضعت الشركة خطة استراتيجية لتنويع مصادر الطاقة، تشمل توليد الكهرباء من الطاقة المتجددة، واستخدام الغاز الطبيعي بأسعار تنافسية. ويجري العمل على مشروع التوربينة الغازية الجديدة لتلبية الطلب المتزايد على الكهرباء نتيجة ارتفاع كميات الإنتاج، إلى جانب خطة طموحة لرفع كفاءة الاستهلاك الكهربائي من خلال زيادة كفاءة المعدات، مما يحد من التكاليف التشغيلية.

كما حصلت الشركة على الموافقة لتنفيذ مشروع توليد الطاقة المتجددة داخل منطقة الامتياز في الأغوار الجنوبية بقدرة (30) ميغاواط، إضافة إلى مشروع الطاقة الشمسية العائمة على البرك المائية داخل الشركة بقدرة (6) ميغاواط. يهدف هذان المشروعان إلى تقليل انبعاثات الكربون وزيادة مساهمة الطاقة النظيفة، بما يتماشى مع متطلبات الأسواق العالمية ورؤية التحديث الاقتصادي للأردن.

وفي موقع العقبة، تعمل الشركة على تحويله إلى موقع مستدام من خلال التحول إلى الكهرباء الخضراء، واستبدال المركبات الصغيرة بمركبات كهربائية، والبحث في حلول خضراء للحافلات والشاحنات والوكبات الثقيلة، إضافة إلى تحسين إدارة النفايات للوصول إلى ما يقارب الصفر من النفايات المتولدة.



أما على صعيد التزود المائي؛ تحرص الشركة على تأمين احتياجاتها التشغيلية من المياه من خلال توفير مصادر جديدة مثل الآبار ومياه الأودية بالتعاون مع الجهات الحكومية، إلى جانب تنفيذ مشاريع لخفض استهلاك المياه في العمليات الإنتاجية من خلال إعادة التدوير والاستغلال الأمثل للموارد المائية. كما أنشأت الشركة برك تخزين وتجميع المياه ضمن منطقة الامتياز لتعزيز الاستدامة المائية.

وفيما يتعلق بعمليات حفر الأملاح؛ وضعت الشركة خطة تفصيلية تشمل الاستثمار في حفارات حديثة تعمل بمواصفات عالمية، بالإضافة إلى تحويل الحفارات للعمل بالكهرباء بدلاً من الوقود، مما يساهم في تقليل التكاليف التشغيلية، وتقليل تراكم الأملاح على المدى الطويل، واستمرارية انسياب المحلول الملحي، وبالتالي الحفاظ على استمرارية الإنتاج ورفع الكفاءة التشغيلية. أما على صعيد النقل؛ بدأت الشركة بالمرحلة التجريبية لاستبدال شاحنات نقل البوتاس التي تعمل بالوقود بأخرى كهربائية، مما يساهم في تحسين كفاءة النقل من خلال خفض التكاليف، بالإضافة إلى تقليل البصمة الكربونية.

4. مركز العمليات والخدمات اللوجستية

في العام 2024؛ تم افتتاح مستودعات حديثة للتخزين والتعبئة في غور الصافي وفق أعلى المعايير العالمية؛ مما يعزز قدرة الشركة على تلبية احتياجات زبائنها في الأسواق المختلفة، وتوسيع قاعدة زبائنها من مستهلكي سماد البوتاس.

5. التحول الرقمي

تطبق الشركة خطة متكاملة للتحول الرقمي واستخدام الذكاء الاصطناعي، بما يشمل إدخال تقنيات إنترنت الأشياء وأجهزة الاستشعار والقياس، إلى جانب الحلول الذكية لتحسين كفاءة العمليات الإنتاجية والإدارية.

6. الشركات التابعة والحليفة

شركة النيمرة للأملاح المختلطة والطين

تعتمد شركة النيمرة للأملاح المختلطة والطين إطلاق المجموعة الأولى المكونة من (61) منتجاً جديداً من مستحضرات التجميل والعناية الشخصية تحت علامتها التجارية الجديدة (SOULT) خلال العام 2025، وذلك من خلال شراكة استراتيجية مع شركة تسويق وإعلان ألمانية بهدف اختراق أسواق عالمية جديدة، ومن المتوقع أن تكسب هذه المنتجات ثقة المستهلك كونها تحتوي على مكونات نظيفة (Clean Beauty) ذات مصادر موثوقة. علماً أنه تم الانتهاء من كافة مراحل تسجيل هذه المستحضرات، وأخذ الموافقات والتراخيص اللازمة في الأسواق الأوروبية والأمريكية؛ لتمكن الشركة من طرحها وتسويقها في تلك الأسواق، ومن شأن ذلك زيادة الثقة بهذا المنتج الأردني، وبالتالي؛ زيادة الإيرادات لشركة النيمرة للأملاح المختلطة والطين. كما تم مؤخراً الانتهاء من إعداد دراسات من قبل شركة كندية مختصة لتطوير خط إنتاج مع ملاحات تبخير شمسية لإنتاج رقائق كلوريد المغنيسيوم، حيث أظهرت الدراسات جدوى المشروع والطلب العالمي على هذه المادة، على أن يتم البدء بتنفيذ المشروع في بداية العام 2025 بالتعاون مع شركة البوتاس العربية وبكلفة إجمالية تصل إلى (5) ملايين دولار أمريكي.

شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة

تم تأسيس شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة في نهاية العام 2021 لتكون حاضنة لمشاريع شركة البوتاس العربية، بهدف التوسع في الصناعات المشتقة. ومن أهم غايات الشركة تصنيع الأسمدة المتخصصة، حيث تدرس الشركة حالياً إمكانية إقامة مشروع لإنتاج هذه الأسمدة في غور الصافي.



11. إدارة المخاطر

تتبنى شركة البوتاس العربية استراتيجية شاملة لإدارة المخاطر، تهدف إلى تعزيز استدامة الأعمال واتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة. وتحرص الشركة على تطبيق أفضل الممارسات العالمية لضمان تحديد المخاطر وقياسها وإدارتها بفعالية، مما يساهم في حماية مصالحها وتعزيز تنافسيتها. كما تعمل الشركة على تطوير خطط استباقية للتعامل مع مختلف التحديات التي قد تؤثر على عملياتها لضمان استمرار الإنتاج والنمو المستدام.

أهم المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة

العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس



تشمل هذه العوامل تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية، وتباطؤ الاقتصاد العالمي؛ مما قد يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعرها. وبما أن مادة البوتاس تستخدم بصفة عامة كسماد زراعي؛ فإن أية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي تؤثر بدورها على الحاجة لاستخدام البوتاس، ومن تلك التغييرات؛ انخفاض الكميات المنتجة، أو العوامل الجوية كالجفاف والسيول، أو أية عوامل أخرى قد تجبر المزارعين على خفض النشاط الزراعي، وبالتالي؛ خفض استعمالهم للأسمدة ومنها مادة البوتاس.

تعديل وتغيير القوانين والتشريعات



هنالك مخاطر متعلقة بالتشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات التي قد تطرأ على قوانين الضريبة أو الجمارك أو على التشريعات التي قد تؤثر على أعمال الشركة أو نشاطها أو حقوقها ومنها التشريعات التي قد تؤثر على المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالشركة وأعمالها.

ويمكن أيضاً أن تؤثر السياسات والتشريعات الحكومية في الدول المستوردة للبوتاس وما قد يطرأ عليها من تعديلات وتغييرات على كميات و/أو أسعار البيع في تلك الدول.



تتطلب عملية إنتاج البوتاس كميات كبيرة من الطاقة، مما يدفع شركة البوتاس العربية إلى البحث المستمر عن مصادر طاقة أكثر كفاءة وأقل تكلفة.

فعلى صعيد توفير الطاقة الكهربائية والحرارية لعمليات المصانع، قامت الشركة بالإجراءات التالية:

- بدأت الشركة باستخدام الغاز الطبيعي في عملياتها منذ شهر كانون الثاني من العام 2017، والذي يعد أكثر كفاءة وأقل كلفة من الوقود الثقيل.
- تركيب توربين غازي بقدرة (54) ميغا واط يعمل بالغاز الطبيعي بشكل رئيسي منذ شهر كانون الأول 2018 وذلك لإنتاج الكهرباء بكلفة أقل.
- قامت الشركة في نهاية العام 2020 بتركيب نظام (HRSG) لتوليد البخار. يعمل هذا النظام على توليد البخار مجاناً بقدرة (84) طن، من خلال الاستفادة من الحرارة المفقودة من التوربين الغازي.
- تركيب مولد كهرباء طوارئ بقدرة (3.75) ميغا فولت أمبير. يُستخدم هذا المولد لإعادة تشغيل مولدات الكهرباء الغازية والبخارية في شركة البوتاس العربية في حالات الأعطال على شبكة الكهرباء الوطنية التي تؤدي إلى التوقف المفاجئ لمولدات الكهرباء في الشركة، ومن ثم تشغيل المصانع للمحافظة على ديمومة إنتاج مادة البوتاس.
- تمت الموافقة على تنفيذ مشروع محطة توليد الطاقة والبخار الجديدة، حيث من المتوقع تشغيل توربين غازي بقدرة (57) ميغاواط ووحدة توليد بخار (HRSG) بقدرة (84) طن مع بداية شهر آذار 2025، بعد فترة تنفيذ تبلغ (18) شهراً. كما يُتوقع الانتهاء من تركيب توربين بخاري بقدرة (25) ميغاواط ومرجل بخاري بقدرة (70) طن وتشغيلهما بحلول شهر تموز 2025، وذلك بعد فترة تنفيذ تمتد إلى (24) شهراً.



عملت شركة البوتاس العربية على تنفيذ مجموعة من الإجراءات لتوفير المياه اللازمة للمصانع، ومن أبرز هذه الإجراءات:

- حفر وتطوير خمسة آبار في منطقتي غور الصافي وغور المزرعة، والاستفادة من المياه الفائضة عن الري في منطقتي السمار وعين يونس، واستخدام مياه الأودية والمياه الفائضة من عين مغارة.
- استغلال الجريان الطبيعي لمياه وادي ابن حماد.
- زيادة السعة التخزينية للبرك حيث تم إنشاء بركة جديدة بسعة تخزينية تبلغ (80,000) متر مكعب.
- الاستفادة من معالجة المياه العادمة واستغلال مياه التصريف الناتجة عن محطتي تحلية المياه بالتناضح العكسي في المدينة السكنية وإسكان الحسين.
- تحديث خطوط نقل المياه لتفادي الأعطال وضمان كفاءة التشغيل.
- أتمتة جميع محطات وآبار المياه وربطها بغرفة التحكم المركزية.
- تقوم الشركة حالياً بإنشاء عدد من البرك المائية في منطقتي عسال والنميرة بسعة تخزينية تصل إلى (2.5) مليون متر مكعب.





تحرص إدارة الشركة على إدامة قنوات الاتصال مع ممثلي النقابات العمالية، كما تولي أهمية كبيرة لتوقيع اتفاقية عمالية لتغطية الاحتياجات والمتطلبات العمالية والنقابية المشروعة، وتقدم شركة البوتاس العربية حزمة مميزة من المنافع والمزايا للعاملين فيها، تعكس التزام الشركة بتحقيق الرفاهية والعدالة لموظفيها داخل بيئة العمل.

سدود الملاحات الرئيسية



تقوم الدوائر المعنية في الشركة بالمراقبة اليومية لسدود الملاحات الرئيسية، بالإضافة إلى وجود العديد من أجهزة المراقبة الجيولوجية الموزعة على السدود لقراءة ورصد وتسجيل البيانات الخاصة بسلامة السدود المنشأة وأرشفتها بنظام معلومات جغرافي متكامل (GIS)، كما تقوم الشركة حالياً بعملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

قابلية التعرض للكوارث البيئية والطبيعية



تعد منطقة غور الصافي التي تقع في نطاقها مصانع شركة البوتاس العربية من المناطق المعرضة للفيضانات المفاجئة، كما أن المنطقة عرضة للزلازل وتشكل الحفر الانهدامية (الغاطسة)، لذلك تم إنشاء جميع المباني في الموقع وفقاً لقواعد السلامة المعمول بها في البناء. وفيما يتعلق بالحفر الانهدامية، تطبق الشركة جميع التدابير الوقائية والتصحيحية اللازمة للتخفيف من تأثير هذه الحفر على الإنشاءات القائمة (وخاصة السدود)، وقد تم الاتفاق على هذه التدابير مع شركات عالمية مختصة في هذا المجال، كما تقوم شركة البوتاس العربية بالتأمين الشامل على منشآتها من أجل تقليل المخاطر، وأعدت الشركة مؤخراً خطة شاملة للطوارئ والاستجابة.

الاعتماد على الشحن البحري والعوامل الجيوسياسية



تعتمد شركة البوتاس العربية بشكل رئيسي على ميناء العقبة لتحميل وشحن البوتاس، بالإضافة إلى شحن كميات محدودة عبر الطرق البرية لتزويد الأسواق المجاورة. ونظراً لتنوع عمليات الشركة واتساع مواقعها الجغرافية فإن أعمالها تكون عرضة للتأثر سلباً وإيجاباً مع أي أحداث إقليمية. ومن ضمن هذه الأحداث الحرب على قطاع غزة، والتي كان من أبرز تداعياتها الإقليمية تأثر حركة الملاحة في البحر الأحمر الذي تستخدمه الشركة كمر رئيسي لشحن بضائعها لأسواقها الرئيسية.

ولضمان استمرار وصول منتجات شركة البوتاس العربية إلى زبائننا حول العالم، تتأكد الشركة من مراجعة كافة معلومات الملكية للبواخر قبل التعاقد معها، وسجلات موانئ الاصطفاف في الفترة السابقة، والتأكد من استيفائها لشهادات السلامة والشهادات الأمنية كافة.

أما في حال استمرار وتصاعد وتيرة الأحداث وتوقف حركة الملاحة بشكل مؤقت في البحر الأحمر؛ تمتلك الشركة عدداً من الخيارات لضمان تصدير بضائعها، مثل؛ استخدام عمليات النقل البري لموانئ مجاورة، أو تخزين منتجاتها في مستودعات إقليمية لإعادة شحنها، أو التعاقد مع البواخر المتواجدة في البحر الأبيض المتوسط واستدعائها نحو ميناء العقبة البحري.



البحث والتطوير والابتكار

12. البحث والتطوير والابتكار

على مدى السنوات الماضية، نجحت شركة البوتاس العربية في الحفاظ على ربحية أعمالها، ومع ذلك، كان لازماً عليها مواكبة سوق الأسمدة سريع التغير لتنافس كبرى الشركات العالمية في صناعة البوتاس. من هنا، ارتأت الإدارة التنفيذية ضرورة تعزيز مجالات البحث والتطوير والابتكار من خلال إنشاء مركز للبحث والتطوير والابتكار (RD&I Center) ليكون منصة حيوية تسهم في تطوير منتجات جديدة، وتحسين كفاءة الإنتاج، وبناء قدرات بشرية مؤهلة تدعم توجه الشركة.

يركز مركز البحث والتطوير والابتكار على إيجاد حلول للتحديات التي تواجه شركة البوتاس العربية، بالإضافة إلى المساهمة في تطوير منتجات الشركة مع الحفاظ على معايير الجودة العالية التي تميز منتجاتها وخدماتها، كما ويسهم المركز من خلال الأبحاث والدراسات العلمية والعملية، في تعزيز دور الابتكار بما يخدم أهداف المركز. علاوةً على ذلك، يعمل المركز على رفع مستوى الكفاءات البشرية والمواهب في الشركة لدعم رؤية المركز وخلق نموذج تشغيلي يعزز مبادئ الشركة المتمثلة في الكفاءة والتميز والتحسين، إلى جانب مواكبة التطورات السريعة وديناميكيات سوق الأسمدة وبناء علاقات مستدامة مع زبائن المركز لخدمة ودعم شركة البوتاس العربية في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

كما ويسلط مركز البحث والتطوير والابتكار الضوء على عدة مجالات بحثية تهين بيئة خصبة لتحسين العمليات الصناعية، وتطوير ممارسات مستدامة، وإبتكار منتجات جديدة مرتبطة بصناعات البوتاس، حيثُ يشهد العالم اليوم تغيرات متسارعة، وينبغي على شركة البوتاس العربية مواكبة هذه التغيرات من خلال إنشاء بيئة تعاونية تحفز الإبداع وتعزز تبادل المعرفة، وتسهم وفي تطوير صناعات مبتكرة ومنتجات صناعية متقدمة.

وفي مطلع العام 2024، اكتملت الأعمال الإنشائية لمركز البحث والتطوير والابتكار، وتم اتخاذ خطوات ملموسة لتفعيله بما يلائم طموحات الشركة، من خلال رسم الملامح العامة لاستراتيجية المركز وتحديد نموذج الأعمال الخاص به، وإعداد قائمة بالأجهزة والمعدات اللازمة لتجهيز المختبرات الكيماوية والفيزيائية وفقاً لأحدث المعايير، وإنشاء البنية التحتية الأساسية لتمكين المركز من البدء بإجراء الدراسات التي تركز على تحسين جودة منتجات البوتاس الحالية وتطوير منتجات جديدة تلبي احتياجات السوق العالمي، كما وشملت الإجراءات تجهيز المختبرات بما يلائم متطلبات الأجهزة المقترحة، مع تأمين العناصر التشغيلية اللازمة لضمان كفاءة العمل وسلاسته، كما تم التركيز على اختيار كادر متخصص ومؤهل للعمل ضمن مرافق المركز ومختبراته.





وضمن موازنة العام 2025، خصصت شركة البوتاس العربية مبالغ لتجهيز المختبرات ونهيتها لأنشطة البحث والتطوير، مما يعكس التزامها بتعزيز قدرات المركز. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة على اختيار مستشارين علميين متخصصين لدعم تشغيل المركز، وذلك بهدف تحويل مركز البحث والتطوير والابتكار إلى منصة استراتيجية رائدة تسهم في تعزيز التميز والابتكار، مع التركيز على مواكبة التغيرات السريعة في السوق وتلبية احتياجاته المتجددة.

ومع نهاية العام 2024، تُوجّج مركز البحث والتطوير والابتكار بافتتاحه رسمياً على يد جلالة الملك عبد الله الثاني في 28 تشرين الثاني 2024، ليصبح صرحاً ريادياً يدعم تطور صناعة الأسمدة الأردنية، ويسهم بفاعلية في تحقيق رؤية الأردن الاقتصادية من خلال تعزيز الابتكار والتنمية المستدامة.

الأهداف الرئيسية لمركز البحث والتطوير والابتكار



1. تطوير العمليات وزيادة الكفاءة والتخلص من المخلفات

- تطوير إدارة العمليات الصناعية المختلفة من حيث الكفاءة والفاعلية وبما ينعكس إيجاباً على كُلف الإنتاج والتنافسية.
- الاطلاع على الحلول التقنية المتطورة المرتبطة باستخدامات الطاقة والمياه؛ سواء من حيث تطوير المصادر المستدامة أو من خلال ترشيد الاستهلاك.
- تبني نهج الاقتصاد الدائري بوصفه نهجاً استراتيجياً، وتحويل المنتجات الجانبية مثل جبال الملح المتراكمة من عمليات الإنتاج إلى منتجات ذات مردود اقتصادي وإعادة تدوير المخلفات.
- تزويد الشركة بحلول خلاقة لبعض التحديات، مثل؛ توقف إنتاج المادة الأولية في نظام الملاحات الشمسية بسبب انخفاض مستويات التبخر في أشهر الشتاء، وتسربات المياه في الملاحات، وتآكل المعادن والمعدات بسبب الخصائص الكيميائية للمحلول الملحي (المادة الأولية).

”ركز مركز البحث والتطوير والابتكار على إيجاد حلول للتحديات التي تواجه شركة البوتاس العربية، بالإضافة إلى المساهمة في تطوير منتجات الشركة مع الحفاظ على معايير الجودة العالية التي تميز منتجاتها وخدماتها.“



2. تطوير المنتجات والدخول في الصناعات المتخصصة وذات العلاقة

- تطوير المنتجات الحالية وتحسين جودتها لرفع قدرة الشركة التنافسية في الأسواق العالمية.
- تعظيم استخدام الموارد الطبيعية والمعادن المتوفرة التي تستخرجها الشركة من مناطق الامتياز.
- زيادة القيمة المضافة لمنتجات الشركة من خلال طرح منتجات جديدة مرتبطة بصناعات الأسمدة المتخصصة والصناعات الكيماوية المتقدمة ذات العلاقة.
- المساعدة في إمكانية استخراج وتوظيف العناصر المختلفة الواقعة ضمن منطقة الامتياز في صناعات الشركة.



3. البحث والابتكار

- رفع كفاءة رأس المال البشري العامل من خلال التدريب الموجه (Tailored Training Programs) وتمويل الأبحاث والتبادل العلمي بما يخدم أهداف المركز.
- مساعدة الشركة في تكوين شراكات استراتيجية مع المراكز البحثية المتخصصة أو بعض الشركات من أجل البحث والاستكشاف والتطوير التجاري للمنتجات والصناعات ذات العلاقة.
- المساعدة في تعريف الشركة بالتقنيات المرتبطة بأتمتة العمليات والاعتماد على البيانات والتقنيات الحديثة.
- البدء بتجهيز الشركة للانخراط بالثورة الصناعية الرابعة والتقنيات المرتبطة بها ودمج الذكاء الاصطناعي في أعمال الشركة.





أداء السلامة والصحة المهنية

13. أداء السلامة والصحة المهنية

أداء السلامة خلال العام 2024



تعد إدارة السلامة والصحة المهنية من بين الإدارات الرئيسة في شركة البوتاس العربية، حيث تقع على عاتقها مسؤولية سلامة وصحة جميع العاملين في الشركة، وضمان عودة كل فرد يعمل في الشركة إلى منزله بسلام في كل يوم. لذا، جعل مجلس الإدارة والإدارة العليا سلامة الموظفين والمقاولين والزوار أولوية قصوى وقيمة جوهرية للشركة، ويتجلى هذا في التزام الإدارة والموظفين بالامتثال لجميع قوانين العمل الأردنية والتعليمات المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية، بالإضافة إلى المعايير الدولية التي تحكم عمليات الشركة، فضلاً عن قوانين الشركة الداخلية المتعلقة ببرامج ومتطلبات السلامة، والتي تفوق في كثير من الأحيان متطلبات القانون.

تعمل الشركة جاهدة على وضع خطط لتحسين أداء السلامة بشكل مستمر عن طريق وضع أهداف سلامة صارمة، كما تسعى إدارة السلامة من خلال هذه الخطط إلى تعزيز ثقافة السلامة بين الموظفين، والتأكد من جاهزيتهم من خلال تنفيذ تلك الخطط والتنسيق مع الجهات المختصة لتدريب وتطوير جميع العاملين من خلال برامج متخصصة لتعزيز أدائهم. كما تسعى الشركة إلى الاطلاع على أفضل الممارسات والتي تساهم في تحسين مستوى السلامة لتصبح شركة البوتاس العربية بيئة عمل آمنة.

حققت شركة البوتاس العربية خلال العام 2024 انخفاضاً ملموساً في إجمالي الإصابات المسجلة بمختلف أنواعها، في دليل واضح على نجاح الجهود المستمرة لتعزيز بيئة عمل آمنة. وانطلاقاً من التزامها الراسخ بتحسين معايير السلامة والصحة المهنية، أطلقت الشركة برنامج "الحفاظ على الحياة"، الذي يهدف إلى تحديد المخاطر الخفية التي قد تهدد سلامة العاملين ومعالجتها بفعالية. ويركز البرنامج على تعزيز بيئة عمل آمنة تضمن تنفيذ جميع المهام وفق أعلى معايير السلامة، مما يساهم في حماية الموظفين وضمان عودتهم إلى منازلهم سالمين يومياً.

مكونات برنامج الحفاظ على الحياة:

1. **تقييم أخطار مختص بالمهام الأكثر خطورة:** يهدف إلى رفع مستوى موثوقية أنظمة التحكم المتعلقة بمخاطر السلامة، وضمان فعاليتها في ظل ظروف العمل المختلفة؛ مما يعزز جودة التدابير الوقائية.
2. **إصدار برنامج «منقذات الحياة» الإثني عشر:** وهو برنامج مصمم لتحديد قواعد وممارسات أساسية لحماية العاملين وتقليل المخاطر المرتبطة بالمهام الخطرة.
3. **التعاون مع خبراء عالميين:** الشراكة مع مختصين دوليين وشركات هندسية متخصصة في سلامة المصانع والعمليات لتطبيق أفضل الممارسات وضمان التوافق مع أحدث المواصفات العالمية.
4. **برنامج تحسين ثقافة السلامة:** يهدف إلى تعزيز الأداء التشغيلي البشري وتقليل الأخطاء البشرية، مما يساهم في توفير بيئة عمل أكثر أماناً وكفاءة.

ويضم الهيكل الإداري للسلامة والصحة المهنية ثلاثة أقسام رئيسية:



1. قسم السلامة والصحة المهنية

يضع قسم السلامة والصحة المهنية على رأس أولوياته المحافظة على سلامة الموظفين والمقاولين والزوار في مواقع الشركة في غور الصافي، والعقبة، والإدارة في عمان، وذلك بالتركيز على توفير البيئة الآمنة في مناطق العمل من خلال تطبيق نظام إدارة السلامة والصحة المهنية والقوانين والتعليمات ذات العلاقة الصادرة عن وزارة العمل والجهات الأخرى ذات العلاقة. ويتم الالتزام بتحديد إجراءات الضبط المناسبة بدءاً من القضاء على المخاطر وانتهاءً باستخدام معدات الحماية الشخصية (PPE)، ومروراً بالهندسة الوقائية، وإعداد الأدوات والموارد مثل الإجراءات والتعليمات الإدارية، ودعم السلوكيات الإيجابية وفقاً لقيم شركة البوتاس العربية.

ومن الواجبات الرئيسية لقسم الصحة والسلامة المهنية:

- ضمان الامتثال للمتطلبات القانونية لقانون العمل الأردني.
- إدارة ملف الحوادث وإصابات العمل وتوفير قواعد بيانات إحصائية وإصدار تقارير منتظمة، حيث يتم متابعة المصاب لدى الجهات الطبية ثم تشكيل لجان التحقيق ومتابعة تقارير التحقيق وتدقيقها وتحويلها للجهات المعنية لاتخاذ الإجراءات العلاجية والوقائية اللازمة.
- إدارة مستودع السلامة ومعدات الوقاية ومستودع السلامة المتخصصة لتوفير معدات الحماية الشخصية، وتصاريح العمل، والنماذج المناسبة لجميع موظفي الشركة وفقاً للمواصفات والمعايير الدولية.
- متابعة برنامج حوافز السلامة والصحة المهنية بهدف تشجيع الموظفين على الالتزام بمعايير السلامة والحفاظ على صحتهم وسلامة الآخرين، فضلاً عن الحفاظ على ممتلكات شركة البوتاس العربية. وقد بلغ إجمالي عدد المنتسبين لهذا البرنامج ما مجموعه (1,350) موظفاً.
- تماشياً مع استراتيجية التحول الرقمي، تم التعاقد مع أحد الشركات المتخصصة في تقديم الحلول البرمجية لتطبيق برنامج (ENABLON)، الذي يُعدّ واحداً من أفضل الحلول الرقمية العالمية في مجاله. يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز التحول من النهج التفاعلي إلى النهج الاستباقي في إدارة الصحة والسلامة المهنية، مما يساهم في تحسين الأداء والارتقاء بمستوى الكفاءة والوقاية.



2. قسم تفتيش السلامة

يقوم قسم تفتيش السلامة بالتأكد من أن جميع موارد الإنتاج، بما في ذلك العمال، والأدوات، والمنتجات، تتوافق مع الشروط والمعايير الآمنة في أماكن العمل، وذلك وفقاً لسياسة شركة البوتاس العربية فيما يتعلق بالسلامة والصحة المهنية، بما في ذلك القوانين واللوائح والمتطلبات ذات الصلة. كما يتحقق القسم من التزام الموظفين والمقاولين بتلك السياسات والمعايير.

إضافةً إلى ذلك، يعمل قسم التفتيش بجد لضمان سلامة المقاولين الخارجيين، من خلال متابعة التزامهم بتطبيق معايير وأنظمة السلامة المهنية. وتتحمل شركة البوتاس العربية مسؤولية ضمان سلامة المقاولين الذين يعملون داخل منشأتها أو يقدمون خدمات لها. لهذا السبب، يقوم قسم تفتيش السلامة بمراجعة أداء السلامة لشركات المقاولات المرشحة للتعاقد، والتأكد من امتثالها للمعايير المطلوبة قبل إدراجها في قائمة المقاولين المعتمدين.



”تضع شركة البوتاس العربية سلامة الموظفين والعاملين فيها والمقاولين الخارجيين على سلم أولوياتها.“

تنفيذ خطة التفتيش



في العام 2024، وضع قسم التفتيش خطة عمل تضم جميع المصانع والوحدات التابعة لشركة البوتاس العربية، وعمل على تحديد المخاطر داخل بيئة العمل والمتابعة مع الإدارات الأخرى ذات الصلة، لتوفير بيئة عمل آمنة من خلال الجولات التفتيشية المنفذة من قبل المفتشين، كما تم إضافة وتحديث قواعد البيانات الخاصة بالمخاطر والسلوكيات المحتملة التي قد تؤدي إلى وقوع الحوادث.

مراجعة الأداء الآمن للأعمال

تم في العام 2024 إجراء (93) جولة مراجعة للأداء الآمن للأعمال، وذلك لقياس الامتثال لمعدات الحماية الشخصية وتصاريح العمل باستخدام نموذج الأداء الآمن للأعمال، كما تم تدقيق (259) تصريح عمل، وقياس مدى امتثال (610) عاملاً لمعدات الحماية الشخصية.

ضمان السلامة أثناء التوقفات

أثناء فترات توقف الصيانة، يُعد الحفاظ على بيئة عمل خالية من الحوادث تحدياً كبيراً بسبب طبيعة عمليات الصيانة التي تنطوي على مخاطر عالية، بالإضافة إلى تواجد عدد كبير من العمال في مكان العمل. ولتحقيق بيئة عمل آمنة، يتعاون قسم التفتيش مع فرق العمل للإشراف عليهم وتحديد المخاطر ومعالجة أي ظروف أو سلوكيات غير آمنة.

وفي العام 2024، تم توسيع نطاق عمليات التفتيش لتشمل جميع أقسام الصيانة، بما في ذلك الورش والكراجات. تشمل عمليات التفتيش فحص الأدوات، والعدد اليدوية، ومعدات الرفع، والمولدات، والأدوات العاملة بالطاقة الكهربائية والهوائية، للتأكد من سلامتها وضمان استخدامها بشكل آمن.

كما تم العمل على زيادة الوعي بالسلامة لدى الموظفين ومتدربي النقابات والمراكز المهنية من خلال عقد دورات توعية متخصصة في قسم السلامة والصحة المهنية، بهدف تعزيز ثقافة السلامة الإيجابية والتعريف بمتطلبات وسياسات السلامة المطبقة في شركة البوتاس العربية، بالإضافة إلى توضيح المخاطر المختلفة وسبل الوقاية منها. وشملت المبادرات تدريباً متخصصاً مكثفاً بواقع (24) ساعة تدريبية، استفاد منه (145) متدرباً، من بينهم (46) من نقابة المهندسين والجيولوجيين الأردنيين، و(32) من تلاميذ مؤسسة التدريب المهني، و(31) طالباً جامعياً، و(42) متدرباً ضمن برنامج التدريب المتميز، و(9) من مزودي الخدمات المباشرين للشركة.



سلامة المقاولين الخارجيين

تسعى شركة البوتاس العربية جاهدة لضمان عمل المقاولين وتفعيل تطبيق معايير وأنظمة السلامة المهنية من قبل شركات المقاوله وتزويد الخدمة، تضع شركة البوتاس العربية مسؤولية سلامة المقاولين الذين يعملون داخل منشآت الشركة ويقدمون خدمات لها على عاتقها. ويتولى هذا القسم عدداً من المهام الرئيسية، منها:

- تزويد المقاولين ومقدمي الخدمات بتوجيهات السلامة الكافية قبل دخولهم إلى مواقع الشركة، وقد تم تدريب (13,144) مقاول في العام 2024.
- تقييم قدرات فريق سلامة المقاول والتسجيل القانوني والكفاءات قبل انضمامهم إلى الموقع وعمل تقييم الأداء أثناء وبعد إنجاز العقد.
- تقييم المخاطر ومدى ملاءمتها للمهام المراد القيام بها ومراجعة خبرات وكفاءة المقاول ومستوى التدريب، والاستفادة من ترتيبات الطوارئ اللازمة مثل؛ معدات مكافحة الحرائق والإسعافات الأولية.
- تنفيذ جولات تفقدية في الموقع لتقييم حالة العمل الآمنة والتزام المقاول بشروط وتعليمات السلامة.
- فحص معدات وأدوات المقاول، حيث تم فحص (506) آلية خلال العام 2024.
- عقد اجتماعات منتظمة ومبرمجة مع المقاولين.
- عقد ورشتي عمل متخصصتين بسلامة العمل أثناء فترات التوقف المبرمج، حيث نُفذت جميع أعمال التوقف المبرمج لعام 2024 بنجاح دون تسجيل أي إصابات.



3. قسم الإطفاء والطوارئ والسلامة على الطرق

في إطار حرص إدارة الشركة على تعزيز جهودها في توفير بيئة عمل آمنة لموظفيها، تسعى الشركة باستمرار إلى حماية الأرواح والممتلكات. ويأتي ذلك ضمن التزامها بالتطوير المستمر لبرامج السلامة، بما يشمل الوقاية من أخطار الحريق، وتعزيز أنظمة الحماية، وبناء منظومة شاملة لإدارة الطوارئ وسلامة الطرق.

تؤمن الشركة بأن تحقيق مستوى متقدم من الأمان لا يقتصر على توفير المعدات والأنظمة الحديثة فقط، بل يمتد ليشمل رفع مستوى الوعي بين الموظفين وتدريبهم على التعامل مع المخاطر المحتملة. من هذا المنطلق، تلتزم دائرة السلامة بتنفيذ خطط وبرامج التفتيش والاختبارات والصيانة الوقائية على جميع أنظمة الحماية من الحرائق، وفق خطة سنوية تضمن كفاءة وفعالية هذه الأنظمة والمعدات بما يتماشى مع المعايير الدولية والتشريعات المحلية ذات الصلة.

وفي العام 2024، واصلت الشركة جهودها في تطوير أعمالها، مما انعكس في تحسينات ملموسة ومجموعة من المشاريع والإجراءات التي تم تنفيذها على كافة المستويات، بالتعاون والتنسيق مع الدوائر والجهات ذات العلاقة.

تلتزم دائرة السلامة بالامتنثال لتنفيذ جميع خطط وبرامج التفتيش، والاختبارات، والصيانة الوقائية على جميع أنظمة الحماية من الحرائق، وذلك وفقاً لجدول زمني يراعي المعايير ويضمن فعالية وكفاءة عمل هذه الأنظمة والمعدات. يشمل ذلك إجراء الفحوصات التشغيلية وقياس الكفاءة لمضخات الحريق، وأنظمة الغمر الذاتي، وأنظمة الإطفاء بالغاز النظيف، بما في ذلك جميع الطفايات اليدوية وغيرها من الأنظمة.

إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال الإطفاء والوقاية من الحرائق:

- شهد العام 2024 انخفاضاً ملحوظاً في عدد حوادث الحريق الجسيمة والمتوسطة مقارنةً بالأعوام السابقة، حيث لم يتم تسجيل أي حادث حريق جسيم أو متوسط خلال العام. ووفقاً للإحصائيات، بلغ إجمالي عدد حوادث الحريق خلال العام 2024 عدداً قدره (11) حادثاً، تم تصنيفها جميعاً كحوادث طفيفة.
- وفقاً لخطة التطوير والاستحداث للأنظمة العاملة، تم إجراء تحديث لنظام إنذار الحريق في مستشفى المدينة السكنية، وذلك تعزيزاً لأداء النظام وضمان فعاليته في الحفاظ على سلامة الأفراد والممتلكات.
- تم البدء في العمل على استحداث منظومة متكاملة للإنذار من الحريق في مبنى الإدارة في عمان، بهدف تعزيز إجراءات السلامة وضمان استجابة سريعة وفعالة في حالات الطوارئ.
- تستمر الشركة في توسيع شبكة إطفاء الحريق لتشمل أنظمة الإطفاء الأوتوماتيكية في المباني الإدارية الجديدة، بالإضافة إلى الأنظمة اليدوية، وذلك لتعزيز مستوى الأمان وضمان استجابة سريعة وفعالة في حالات الطوارئ.
- تستمر الشركة في تزويد مركز دفاع مدني البوتاس بالأجهزة والمعدات اللازمة التي تساهم في رفع الكفاءة وتحسين مستوى الأداء والخدمة داخل مواقع الشركة. وفي العام الماضي، تم استبدال عدد من الآليات التشغيلية، بما في ذلك شاحنة إطفاء تدخل سريع، وسيارة إسعاف متخصصة تم إدراجها ضمن بروتوكول الرعاية الطبية المعمول به من قبل الدفاع المدني، والذي يشمل «التوجيه الطبي عن بُعد». بالإضافة إلى ذلك، تم استلام شاحنة إطفاء برجية، والتي ستدخل الخدمة مع بداية العام 2025.
- تم التعاون والتنسيق المستمر مع مختلف إدارات الشركة بهدف إدراج كافة متطلبات الوقاية والحماية من الحرائق ضمن المشاريع التوسعية، بما يضمن الامتنثال التام لمتطلبات الدفاع المدني المستندة إلى المعايير الدولية وكود البناء الوطني المتعلق بالوقاية والحماية من الحرائق.
- تم تعزيز نظام الإخلاء الصوتي ليشمل مناطق أوسع في مواقع الشركة، مما يساهم في تحسين سرعة وكفاءة الإخلاء في حالات الطوارئ.



إدارة الطوارئ

تندرج جهود فريق إدارة الطوارئ في شركة البوتاس العربية ضمن إطار سياسة الشركة التي تهدف إلى تحسين إدارة الطوارئ وتعزيز الجاهزية لمواجهة مختلف التحديات. تسعى دائرة السلامة إلى وضع إدارة الطوارئ ضمن إطار شامل يغطي جميع المراحل والاحتياجات الرئيسية، لضمان التعامل مع الأحداث الطارئة بكفاءة وفعالية. يركز هذا الإطار على مرحلتين الاستعداد والاستجابة، مروراً بمرحلتين التخفيف والتعافي، بهدف بناء منظومة متكاملة تُعنى بكل مرحلة من مراحل الطوارئ، مع تقليل تأثير الحوادث غير المتوقعة على العمليات واستعادة الوضع الطبيعي بأسرع وقت ممكن.

إنجازات شركة البوتاس العربية في مجال إدارة الطوارئ:

- الاستمرار في إجراء التحديثات على خطط الطوارئ بما يراعي المستجدات والمتغيرات، بما في ذلك إعداد وتوزيع خطط الطوارئ الفرعية الخاصة بالاستعداد للمواسم الشتوية، بالتعاون مع الإدارات المعنية.
- المشاركة النشطة في جميع اجتماعات لجان الطوارئ المشتركة مع الجهات الحكومية والمؤسسات الوطنية بهدف التنسيق المشترك ودعم الجهود الوطنية في التعامل مع الحالات الطارئة.
- بالتعاون مع مركز التدريب ومديرية الأمن العام، تم عقد دورات تدريبية لحوالي (150) موظفاً على عمليات الإطفاء بأنواعها، بالإضافة إلى عقد دورات متخصصة في السلامة من الحرائق والتوعية بأنظمة مكافحة الحريق، والتي استهدفت فئات متنوعة من العاملين.
- وفقاً للخطة الموضوعية، تم إجراء (6) تمارين مشتركة في العام 2024 بالتعاون مع الدفاع المدني، شملت فرضيات متنوعة مثل الإخلاء والإطفاء والإنقاذ في موقعي العقبة والصافي.
- بالتعاون مع مركز دفاع مدني البوتاس، تم عقد عدة حلقات تدريبية ميدانية داخل مواقع العمل، شملت التعريف بمخاطر الحريق، والتدريب على استخدام طفايات الحريق بأنواعها.



سلامة الطرق

تستمر شركة البوتاس العربية في تعزيز جهودها لتحسين سلامة الطرق داخل مواقع الشركة وعلى الطرق العامة، من خلال تنفيذ مجموعة من المبادرات التي تهدف إلى الحفاظ على سلامة الموظفين والمركبات وضمان النقل الآمن للمنتجات. يشمل ذلك تحسينات مرورية ومراقبة فعالة لضمان سير العمليات بسلاسة وأمان.

إنجازات شركة البوتاس في مجال سلامة الطرق:

- الاستمرار في إجراء الدراسات والمسوحات اللازمة لتعزيز الواقع المروري على الطرق الداخلية في مواقع الشركة. تتضمن التحسينات توفير الشواخص المرورية، ومخفضات السرعة، ولوحات الرادار، وعوارض حماية خطوط الضغط العالي، إلى جانب إجراءات أخرى لتحسين السلامة على الطرق.
- تواصل دائرة السلامة متابعة ورصد العيوب والمناطق المتضررة على الطريق العام الذي يربط بين غور الصافي والعقبة، بالتنسيق مع وزارة الأشغال العامة والإسكان لضمان العبور الآمن لأسطول النقل. تم بدء العمل في العام 2024 على إنشاء مطبات هندسية على الطريق العام بهدف الحد من السرعات على التقاطعات الرئيسية.
- الاستمرار في مراقبة السرعات اليومية للشاحنات باستخدام نظام التتبع، مع رفع تقارير بالمركبات المخالفة على الطرق الداخلية والخارجية، بالإضافة إلى رصد الشكاوى من مستخدمي الطريق العام، والتي يتم متابعتها بشكل مباشر مع إدارة النقل والكراجات.
- بالتعاون مع قسم الحركة، تم تعريف جميع الطرق الداخلية في مناطق السدود لرصد مخالفات السرعة من بعض مستخدمي المركبات بهدف الحد من الحوادث المرورية على المركبات الصغيرة والمتوسطة.
- قام قسم الطوارئ وسلامة الطرق بتنفيذ 40 عملية تفتيش ما قبل الرحلة على 150 شاحنة للتأكد من جاهزيتها للسفر لمسافات طويلة.



الإنتاج

14. الإنتاج

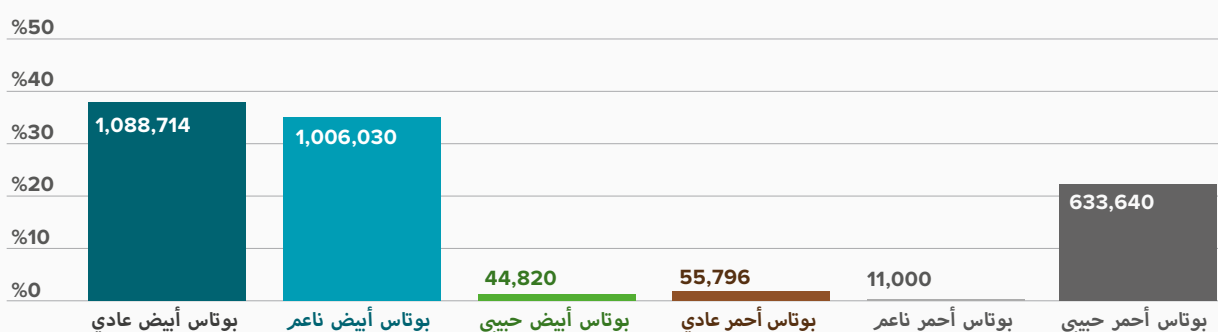
بلغ إنتاج شركة البوتاس العربية من البوتاس في العام 2024 ما يعادل (2,840,000) طن، مسجلة رقماً قياسياً جديداً في كميات الإنتاج، وزيادة بنسبة (5.02%) عن خطة الإنتاج السنوية البالغة (2,700,000) طن.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات ونسب الإنتاج بأنواعه.



النوع	الكمية (طن)	النسبة المئوية
بوتاس أبيض عادي	1,088,714	38.3%
بوتاس أبيض ناعم	1,006,030	35.4%
بوتاس أبيض حبيبي	44,820	1.6%
بوتاس أحمر عادي	55,796	2%
بوتاس أحمر ناعم	11,000	0.4%
بوتاس أحمر حبيبي	633,640	22.3%
المجموع	2,840,000	100%

كميات ونسب الإنتاج بأنواعه

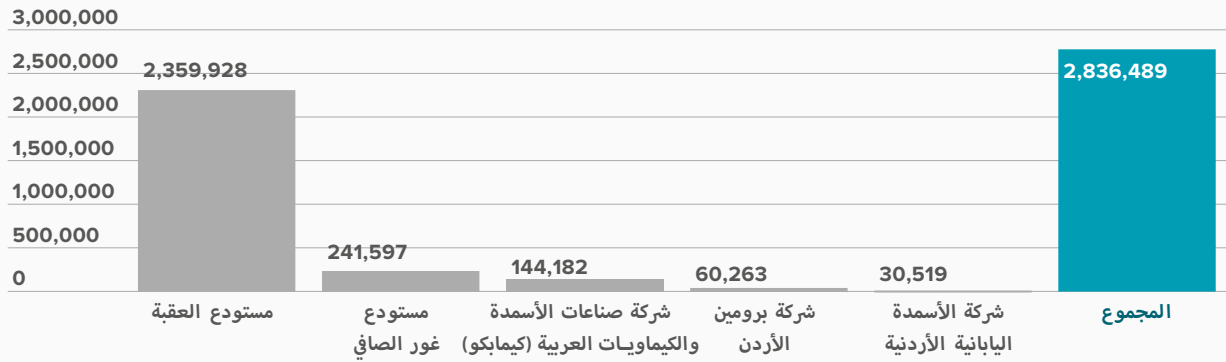


ومن الجدير بالذكر أن نقل البوتاس إلى موقع العقبة وإلى شركة برومين الأردن وإلى شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو) يتم بواسطة شاحنات الشركة، بينما يتم تحميل البوتاس لشركة الأسمدة اليابانية الأردنية ومن مستودع الموقع بواسطة شاحنات المشتريين من موقع الشركة في غور الصافي.

ويبين الجدول والشكل التاليين كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2024.

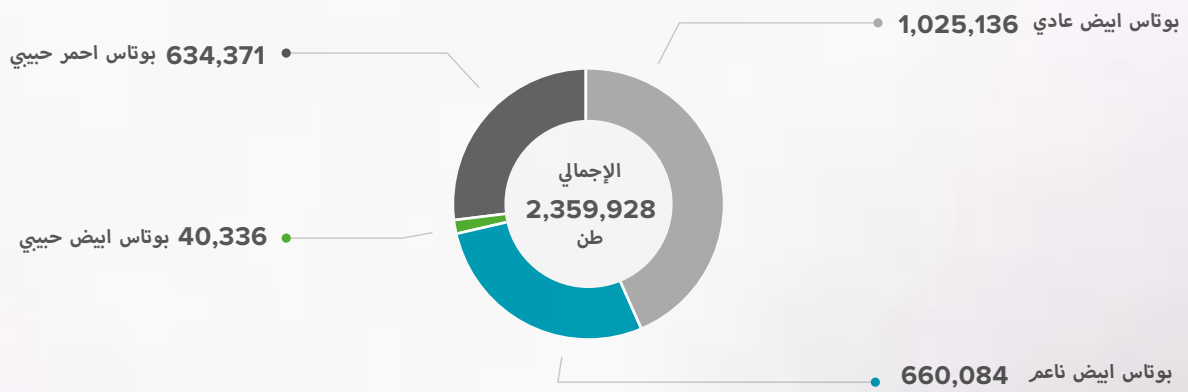
الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	2,359,928	83.2%
مستودع غور الصافي/ بيع مباشر من الموقع	241,597	8.5%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	144,182	5.1%
شركة برومين الأردن	60,263	2.1%
شركة الأسمدة اليابانية الأردنية	30,519	1.1%
المجموع	2,836,489	100%

كميات البوتاس المنقولة خلال العام 2024 (طن)



ويبين الشكل التالي كميات البوتاس المنقولة إلى مستودع العقبة حسب الصنف والتي بلغت (2,359,928) طن.

كميات البوتاس المنقولة الى مستودع العقبة حسب الصنف خلال العام 2024 (طن)





التسويق والمبيعات

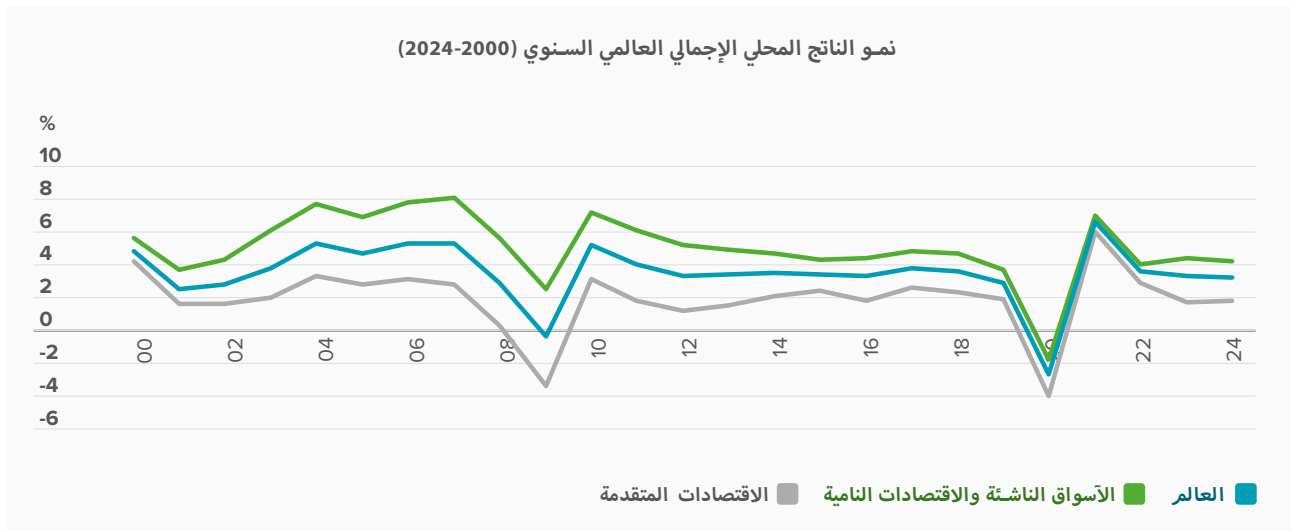


نبذة عامة عن المشهد العالمي

تتميز أسواق الأسمدة والمحاصيل الرئيسية عالمياً بدرجة عالية من الديناميكية، حيث تتأثر بمجموعة من العوامل التي تؤثر بشكل متكامل على مستويات العرض والطلب، كما تعمل هذه العوامل على تشكيل حالة من التوازن السعري ضمن دورات الأسعار والسلع المتكررة، وفي العام 2024، شهدت أسعار كلوريد البوتاسيوم (MOP) انخفاضاً ملحوظاً، مع بقائها مستقرة نسبياً طوال العام، ولكنها بقيت أقل من مستويات الأسعار في العام 2023.

يوصف الوضع الحالي لسوق الأسمدة بنموه المتواضع نسبياً، حيث يرتبط هذا النمو ارتباطاً وثيقاً بمعدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي العالمي، الذي شهد تباطؤاً طفيفاً في العام 2024 بمعدل (3.2%) مقارنة بمعدل نمو بلغ (3.3%) في العام 2023. ومن أبرز العوامل التي ساهمت في انخفاض أسعار الأسمدة خلال العام 2024 هو فائض العرض الذي تجاوز حجم الطلب في السوق.

يوضح الرسم البياني أدناه نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي السنوي للفترة (2000-2024).



وفي السياق ذاته، تأثرت أسواق الأسمدة بمعدلات النمو البطيئة للناتج المحلي الإجمالي العالمي بين عامي 2023 و2024، وستؤدي توقعات ضعف الإنفاق الاستهلاكي خلال العام 2025 إلى انخفاض في أسعار السلع نتيجة لتراجع القوى الشرائية، مما سيؤثر على سوق الأسمدة بشكل عام وسوق البوتاس بشكل خاص. ووفقاً للاتحاد الدولي للأسمدة (IFA)، فقد توقع الاتحاد أن يتباطأ استهلاك الأسمدة عالمياً في العام 2024 ليصل إلى نحو (2%) مقارنةً بـ (2.6%) في العام 2023. كما أفادت (IFA) أن القضية الأكثر إثارة للقلق المتعلقة بالتأثير قصير المدى لانخفاض استخدام الأسمدة، هي انخفاض قدرة المزارعين على تحمل التكاليف مدفوعاً بانخفاض أسعار المحاصيل، وظاهرة النينيو، والظواهر الجوية غير المتوقعة، والصراعات الناشئة في المناطق الزراعية.

في الهند، والتي تعد ثاني أكبر سوق لعقود البوتاس في العالم، تراجع معدل النمو في الطلب على البوتاس في العام 2024 إلى (6.3%) مقارنةً بـ (14.7%) في العام 2023، ومن أهم العوامل التي أدت لهذا التراجع هو تقليص الدعم الحكومي والإعانات وظروف السوق غير المواتية من ناحية، ومن ناحية أخرى، أثر ارتفاع سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل عملات الدول الرئيسية المستوردة للأسمدة سلباً على طلب مادة البوتاس، مما أثر بشكل كبير على هوامش التكلفة للمستوردين وكميات استيرادهم. علاوةً على ذلك، أدت الانخفاضات في أسعار السلع الزراعية مثل الذرة، والقمح، وفول الصويا إلى تقليص قدرة المزارعين على تحمل تكاليف الأسمدة، وأصبح ضعف القدرة على تحمل التكاليف أكثر وضوحاً بعد أن انخفضت أسعار المحاصيل بشكل كبير بعد ذروتها في العام 2022، حيث شهدت الفترة الممتدة من كانون الثاني 2024 وحتى كانون الأول 2024 انخفاضاً في أسعار فول الصويا والذرة والقمح بنسبة (22.3%) و(25.1%) و(11.4%) على التوالي.



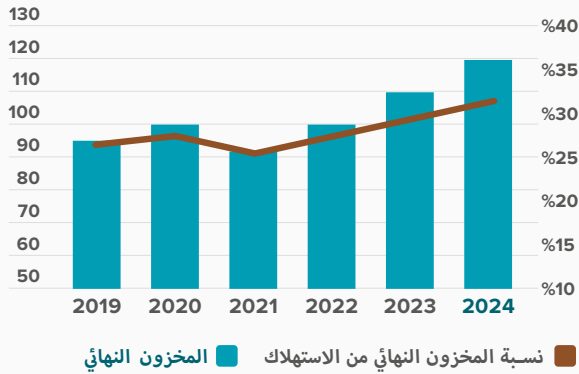
كما ساهمت ظروف العرض كذلك في دفع أسعار الأسمدة ومن ضمنها البوتاس للانخفاض في العام 2024. فقد أدت الزيادة في المخزونات المتراكمة من البوتاس في جنوب شرق آسيا والهند والصين وارتفاع حجم صادرات البوتاس من بيلاروسيا وروسيا إلى المستويات المعهودة ما قبل الحرب، إلى تفاقم مشكلة فائض العرض. هذا وقد تمّ حل معظم المشاكل المتعلقة بالعقوبات المفروضة على بيلاروسيا، وخاصةً تلك المتعلقة بتوقف الشحنات من ميناء كلايبدا في ليتوانيا. بالإضافة إلى ذلك، يمتلك السوق الصيني المحلي مخزوناً قياسيًّا من البوتاس في العام 2024 يقدر بحوالي (3.5) مليون طن، مع استمرار شحنات السكك الحديدية من بيلاروسيا.

ومن ناحية أخرى، أثرت الظروف الجوية القاسية في العام 2024 على القطاع الزراعي، فقد دُمّرت موجات الحرارة غير المسبوقة وفترات الجفاف الطويلة المحاصيل في بعض المناطق حول العالم. وفي تموز من العام 2024، سجلت درجات الحرارة العالمية أعلى مستوى لها، كما ضربت موجات الجفاف الشديدة مناطق عدّة مثل أمريكا الجنوبية، وجنوب القارة الإفريقية، وأجزاء من أوروبا، مما ترك المزارعين يعانون من انخفاض غلّات المحاصيل والدخل. وفي تشرين الأول من ذات العام، استمر اسوأ جفاف في تاريخ البرازيل حيث انخفضت منسوبات الأنهار في منطقة القوس الشمالي (Northern Arc region)، مما أعاق حركة الملاحة في الأنهار التي تعد بمثابة ممرات مائية هامة لنقل الحبوب والأسمدة. كما شهد العام 2024 أيضاً فيضانات في ماليزيا أدت إلى إبطاء الطلب على البوتاس.

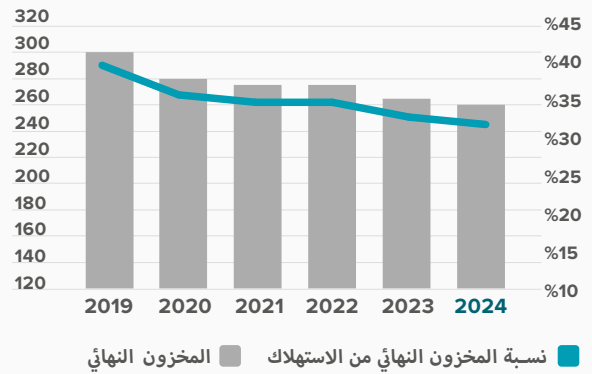
كما أسفرت الحرب في غزة عن توترات في البحر الأحمر أثرت بشكل مباشر على حركة الشحن، حيث امتد تأثيرها حتى العام 2024، وتمثّل هذا التأثير في إجبار الشحنات على اعتماد مسارات أطول وأكثر تكلفة، مما أدى إلى انخفاض الأرباح لكل طن نتيجة ارتفاع تكاليف الشحن والتأمين. كما زادت مسافة الإبحار نتيجة قيام العديد من مالكي السفن إلى إعادة توجيه سفنهم نحو رأس الرجاء الصالح بدلاً من قناة السويس. ومع استمرار هذه التوترات، من المتوقع أن تزداد تحديات السوق تعقيداً.



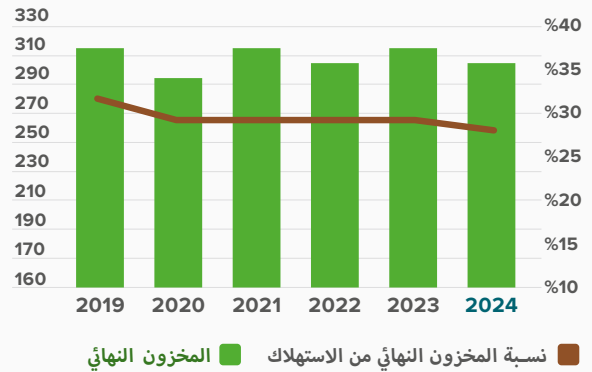
المخزون العالمي من محصول فول الصويا:
المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المخزون العالمي من محصول القمح:
المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



المخزون العالمي من محصول الذرة:
المخزون النهائي مقابل نسبة الاستهلاك



الإنتاج العالمي من البوتاس

شهد العام 2024 ارتفاعاً قياسيًّا في الإنتاج العالمي للبوتاس، حيث بلغ (74.29) مليون طن متري، مقارنةً بـ (69.4) مليون طن متري في العام 2023، أي بزيادة تقدر بحوالي (7%). ويعود هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى زيادة المبيعات والإنتاج في كلٍّ من روسيا وبيلاروسيا ولاوس.

ورغم انخفاض الإمدادات من روسيا وبيلاروسيا في العديد من الأسواق، خاصة في أوروبا، شهدت مناطق أخرى، مثل البرازيل والصين وجنوب شرق آسيا، زيادة ملحوظة في الكميات القادمة من تلك الدول، مما أسهم في تحقيق أرقام إنتاج قياسية.

توقفت صادرات شركة بيلاروسكالي (Belaruskali) عبر ميناء كلايبيدا في ليتوانيا بسبب العقوبات المفروضة من قبل الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة على بيلاروسيا. ونتيجةً لذلك، اضطرت الشركة إلى الاعتماد على السكك الحديدية والموانئ الروسية للتصدير إلى الصين وأسواق عالمية أخرى. وفي العام 2024، قُدِّر إجمالي إنتاج بيلاروسيا من البوتاس بـ (11) مليون طن متري، مقارنةً بـ (10.5) مليون طن متري في العام 2023.

أما روسيا، فقد تمكنت من زيادة إنتاجها بشكلٍ كبير، حيث ارتفع من (12.9) مليون طن متري في العام 2023 إلى (16.5) مليون طن متري في العام 2024، مسجلة زيادة بنسبة (27.9%) مقارنةً بالعام السابق.

مع نهاية العام 2024، اقترح الرئيس البيلاروسي، ألكسندر لوكاشينكو، بأن تقوم شركة بيلاروسكالي (Belaruskali) بخفض إنتاجها من البوتاس بنسبة (10%) بهدف تقليص الكميات المتوفرة في السوق والعمل على رفع الأسعار. كما دعا إلى أن تحذو الشركات الأخرى المصنعة للبوتاس حذو هذا الإجراء لتحقيق استقرار في السوق.

يوضح الجدول أدناه إنتاج البوتاس حسب الدولة (مليون طن متري)

الدولة	2024	2023	2022	2021	2020
أمريكا الشمالية	24	23.2	23.7	23.6	22.7
روسيا	16.5	12.9	9.7	14.9	13.5
بيلاروسيا	11	10.5	5.2	13.1	12.2
الصين/لاوس/أوزبكستان	9.8	9.7	9.7	8	8.5
إسرائيل/إسبانيا	4.6	4.4	4.7	4.5	4.5
ألمانيا	4.2	4.2	4.3	4.6	4.7
الأردن	2.8	2.8	2.7	2.6	2.6
أمريكا اللاتينية	1.4	1.7	1.4	1.8	2
الإجمالي	74.3	69.4	61.4	73.1	70.7

فيما يتعلق بروسيا، واجهت شركتا يورالكالي (Uralkali) ويوروكيم (EuroChem) تحديات كبيرة في شحنات البوتاس نتيجة العقوبات الأمريكية والأوروبية المفروضة عقب الصراع الروسي-الأوكراني. ومع ذلك، تمكنت يورالكالي (Uralkali) من إعادة توجيه منتجاتها نحو أسواق رئيسية مثل الصين والبرازيل وجنوب شرق آسيا والهند. هذا التحرك الاستراتيجي ساعد الشركة على تحقيق مستوى إنتاج بلغ (12.9) مليون طن متري في العام 2024، مقارنةً بأقل من (9.7) مليون طن متري في العام 2023. أما شركة يوروكيم (EuroChem)، فقد بلغ إنتاجها في العام 2024 (3.6) مليون طن متري.

وفي كندا، شهدت شركة نيوترين (Nutrien) زيادة في المبيعات لعام 2024، حيث بلغت (13.9) مليون طن متري مقارنةً بـ (13.20) مليون طن متري في العام السابق. يعود هذا النمو بشكل رئيسي إلى الارتفاع التدريجي في الطلب العالمي على البوتاس، إلى جانب تحسن قدرة المشتريين على تحمل تكاليف الأسمدة خلال النصف الثاني من العام 2024.

في المقابل، واجهت شركة موزايك (Mosaic) الكندية مشاكل كهربائية في مناجمها في إيستيرهازي وكولونسي، مما أدى إلى خسارة إنتاجية تتراوح بين (200,000 و 300,000) طن متري. ورغم هذه التحديات، تمكنت الشركة من زيادة مبيعاتها بنسبة تقارب (4%) مقارنةً بالعام 2023.



في وقت لاحق من العام، تعرضت شركتا نيوترين وموزاييك لتحديات إضافية تمثلت في تعليق تحميل البوتاس في ميناء فانكوفر بسبب إضراب عمال الموانئ. ومع ذلك، تم حل المشكلة بعد بضعة أيام من المفاوضات دون تأثير يذكر على الإمدادات العالمية.

وقد بلغ إنتاج البوتاس في أمريكا الشمالية للعام 2024 حوالي (24) مليون طن متري، مسجلاً زيادة بنسبة (3.5%) عن العام السابق.

في كندا، وفيما يتعلق بالمشاريع الإنتاجية المستقبلية، فقد تم إنجاز (58%) من المرحلة الأولى من مشروع جانسن للبوتاس التابع لشركة (BHP) التي من المتوقع أن تكون طاقته الإنتاجية (4.2) مليون طن متري سنوياً، ومن المتوقع أن تبدأ المرحلة الأولى للإنتاج بحلول نهاية العام 2026. أما بالنسبة للمرحلة الثانية من المشروع، فهي مكتملة بنسبة (4%) فقط وتنتظر المزيد من الاستثمارات ومعتمدة على نجاح المرحلة الأولى. شركة (BHP) تخطط لاستثمار حوالي (500) مليون دولار في جانسن في العام 2025، وتنوي تخصيص حوالي (4.9) مليار دولار لتطوير المرحلة الثانية، التي تتمتع بطاقة إنتاجية تبلغ (4.3) مليون طن متري سنوياً. وبمجرد أن تصبح العملية التشغيلية مكتملة بالكامل، سيكون لمشروع جانسن قدرة إنتاج إجمالية تبلغ حوالي (8.5) مليون طن متري سنوياً، ما يجعله أكبر منجم بوتاس منفرد في العالم.

أما في أوروبا، تحافظ شركة كيه بلس إس (K+S) الألمانية على وجود قوي في السوق الأوروبية، في ظل الإمدادات المحدودة من روسيا وبيلاروسيا. ركزت الشركة خلال العام 2024 على إنتاج الأسمدة البوتاسية المتخصصة، مثل سماد كبريتات البوتاس وسماد كورن كالي، مما ساهم في زيادة مبيعات هذه المنتجات بنسبة (42%) تقريباً مقارنةً بالعام السابق.

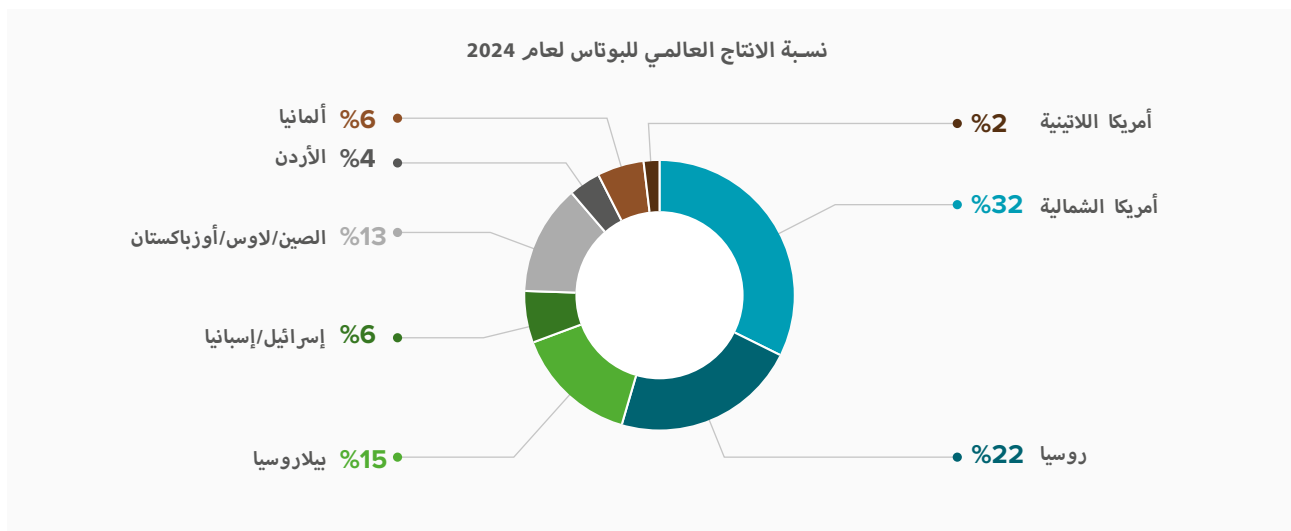
في المقابل، شهد إنتاج شركة آي سي إل (ICL) في البحر الميت انخفاضاً خلال هذا العام نتيجة تحديات تشغيلية. لكن الشركة عوضت هذا النقص بزيادة الإنتاج في منجمها في إسبانيا. هذا ومن المتوقع أن يكون قد وصل إنتاج شركة (ICL) حوالي (4.6) مليون طن متري خلال العام 2024.

في الأردن، حققت شركة البوتاس العربية إنجازاً تاريخياً في العام 2024، حيث سجل إنتاجها رقماً قياسياً بلغ (2.84) مليون طن متري، بزيادة قدرها (2%) مقارنةً بإنتاج العام السابق البالغ (2.78) مليون طن متري.

أما في الصين، فقد انخفض الإنتاج المحلي للبوتاس إلى (6.35) مليون طن متري مقارنة بـ (6.65) مليون طن متري في العام 2023، وذلك بسبب القيود البيئية التي تضعها الحكومة هناك لتحسين ظروف الإنتاج.

على النقيض، أظهرت لاوس نمواً ملحوظاً في إنتاج البوتاس، حيث ارتفع إنتاجها من (2.37) مليون طن متري في العام 2023 إلى (3) مليون طن متري في العام 2024.

الرسم البياني أدناه يظهر توزيع الإنتاج العالمي للبوتاس في العام 2024.





شحنات البوتاس والطلب العالمي

شهد العام 2024 ارتفاعاً قياسيًّا في حجم الشحنات العالمية للبوتاس، حيث بلغت (73.5) مليون طن متري، بزيادة قدرها (5.9) مليون طن متري مقارنة بالعام 2023. في بداية العام، كان الطلب العالمي منخفضاً بسبب مستويات المخزون المرتفعة، وتأجيل الشراء، والحذر الذي ساد بين المشترين. ومع حلول شهر شباط، بدأت أسواق البوتاس تستقر، مصحوبة بوفرة في العرض وتحسن تدريجي في الاستهلاك. كما ساهمت زيادة قدرة المزارعين على تحمل تكاليف البوتاس في ارتفاع الطلب في العديد من الأسواق الرئيسية.

في البرازيل، ارتفعت شحنات البوتاس بنسبة تقارب (5%) لتصل إلى حوالي (14) مليون طن متري. يعود هذا الارتفاع إلى زيادة إنتاج فول الصويا والذرة، مدعوماً بظروف مناخية ملائمة في مناطق رئيسية مثل ماتو غروسو. وعلى الرغم من تأثر المشتريات خلال موسم زراعة الذرة بارتفاع المخزون وتراجع قيمة الريال البرازيلي مقابل الدولار الأمريكي، شهد النصف الثاني من العام تحسناً في نسبة مقايضة الأسمدة بأسعار الذرة، مما أنعش الطلب.

أما في جنوب شرق آسيا، فقد سجل الطلب على البوتاس نمواً ملحوظاً، حيث ارتفع من (6.5) مليون طن متري في العام 2023 إلى (7.7) مليون طن متري في العام 2024. يعود ذلك إلى توسع الزراعة في إندونيسيا لإنتاج زيت النخيل والأرز والذرة، إلى جانب تحسن استهلاك البوتاس في تايلاند. وقد بلغت شحنات البوتاس إلى إندونيسيا (3.44) مليون طن متري، بزيادة قدرها (44%) مقارنة بالعام 2023، بينما وصلت الشحنات إلى ماليزيا إلى (1.64) مليون طن متري، بزيادة قدرها (20%).

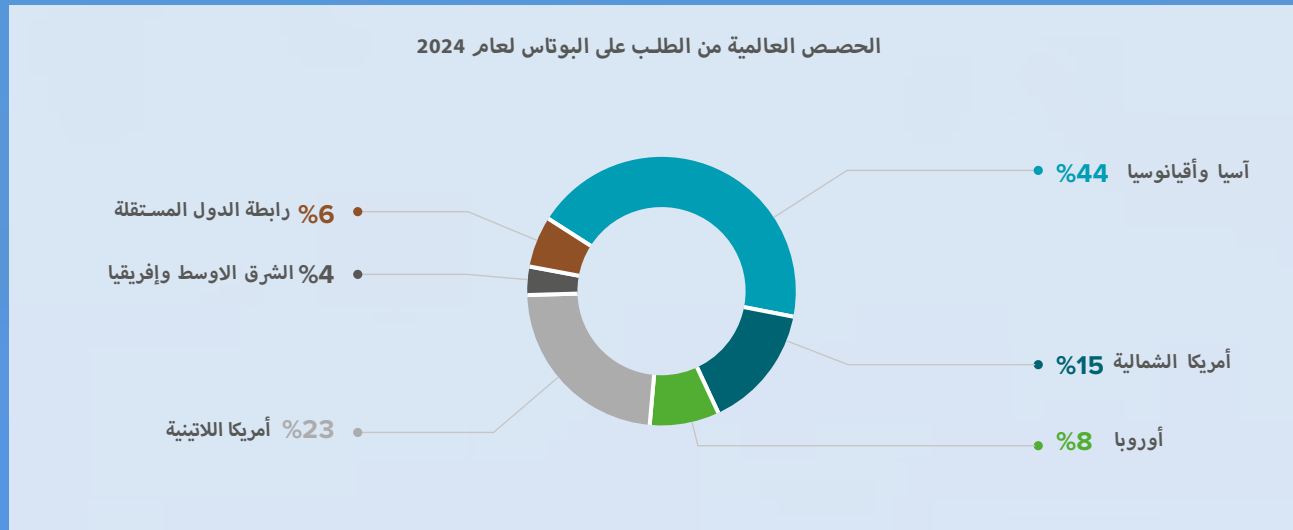
في الصين، ارتفع استهلاك البوتاس ليصل إلى (18) مليون طن متري في العام 2024، ويعزى هذا الارتفاع إلى زيادة مخزون البوتاس خلال فصل الشتاء، وقوة الإمدادات من روسيا وبيلاروسيا وكندا ولاوس. ركزت الصين بشكل كبير على تعزيز الإنتاج الزراعي والأمن الغذائي، مما دعم هذا النمو.

أما في الهند، ارتفع استهلاك البوتاس بنسبة (6%) ليصل إلى حوالي (3.4) مليون طن متري. وقد ساهمت الأمطار الموسمية الغزيرة والظروف الزراعية المواتية في تعزيز الطلب، بالإضافة إلى رفع الحظر عن تصدير الأرز الأبيض غير البسمتي. ومع ذلك، أدى الدعم الحكومي المحدود للأسمدة البوتاسية إلى تقليل استهلاكها والطلب عليها.

في أوروبا، ارتفعت شحنات البوتاس بحوالي (20%) مقارنة بالعام 2023. وتحسن الطلب على البوتاس الحبيبي والعاقي بدعم من زيادة النشاط لدى منتجي الأسمدة المركبة واستقرار السوق. وقد أدت زيادة شحنات البوتاس من كندا والأردن وشركة (ICL) إلى تعويض نقص الإمدادات الناتج عن العقوبات المفروضة على روسيا وبيلاروسيا.

أما في الولايات المتحدة، فقد نما الطلب على البوتاس بشكل طفيف بنسبة (4%) ليصل إلى (9.9) مليون طن متري في العام 2024. جاء ذلك بسبب انخفاض أسعار البوتاس وزيادة إنتاج فول الصويا، على الرغم من أن نقص إمدادات الفوسفات قد قلل الطلب على البوتاس من قبل شركات خلط الأسمدة المركبة. هذا ومن المتوقع أن يشكل اقتراح فرض رسوم جمركية بنسبة (25%) على السلع الكندية تحديثات للواردات الأمريكية من البوتاس الكندي في العام 2025، مما قد يزيد من تقلب الأسعار.

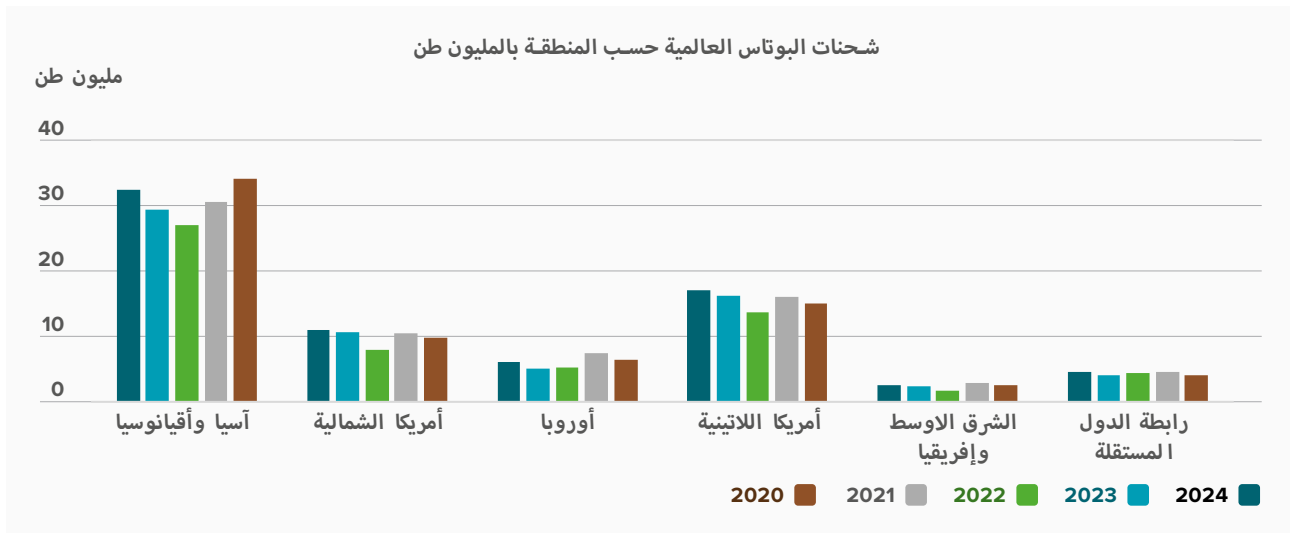
الرسم البياني أدناه يُظهر شحنات البوتاس العالمية للعام 2024.



جدول شحنات مادة البوتاس والطلب (مليون طن متري)

المنطقة	2020	2021	2022	2023	2024
آسيا وأوقيانوسيا	34	30.5	27	29.42	32.34
أمريكا الشمالية	9.8	10.4	7.9	10.54	11.03
أوروبا	6.4	7.4	5.3	5.1	6.14
أمريكا اللاتينية	15	16	13.6	16.12	17
الشرق الأوسط وإفريقيا	2.6	2.8	1.63	2.33	2.50
رابطة الدول المستقلة (CIS)	4.1	4.5	4.3	4.04	4.5
الإجمالي	71.9	71.6	59.73	67.55	73.51



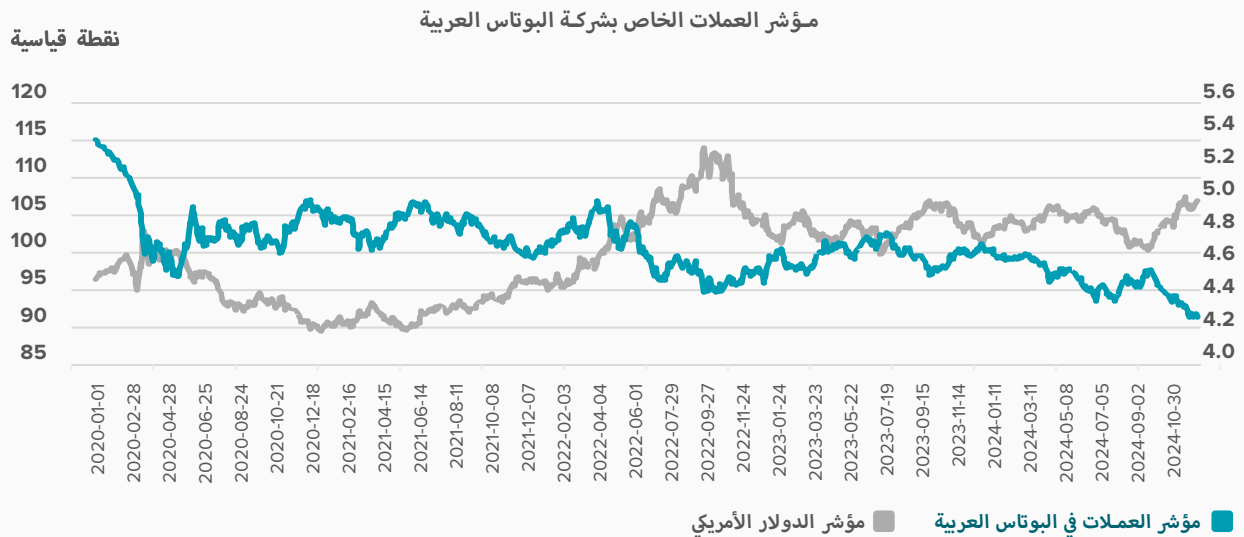


ويشير مؤشر أسعار المحاصيل الرئيسية (MCP) الخاص بشركة البوتاس العربية، والذي يشمل أسعار الذرة والقمح وفول الصويا وزيت النخيل (وهي تلك المحاصيل التي يرتبط استهلاكها بشكل خاص باستخدام البوتاس)، إلى انخفاض بنسبة (12%) خلال العام 2024، مما أثر على الطلب في السوق.



أما فيما يخص مؤشر العملات (CI) الذي أعدته شركة البوتاس العربية، والذي يقيس تقلبات أسعار الصرف في الدول الرئيسية المستوردة للبوتاس، فهو يوفر رؤى مهمة حول القدرة على تحمل تكاليف البوتاس محلياً. فعند ارتفاع الدولار الأمريكي مقابل العملات المحلية، ترتفع أسعار البوتاس بالعملات المحلية، مما يقلل من قدرة المزارعين على تحمل التكلفة. على العكس من ذلك، يشير زيادة مؤشر (CI) إلى ارتفاع قيمة العملات المحلية مقابل الدولار الأمريكي، مما يعزز قدرة المزارعين على تحمل تكاليف الأسمدة.

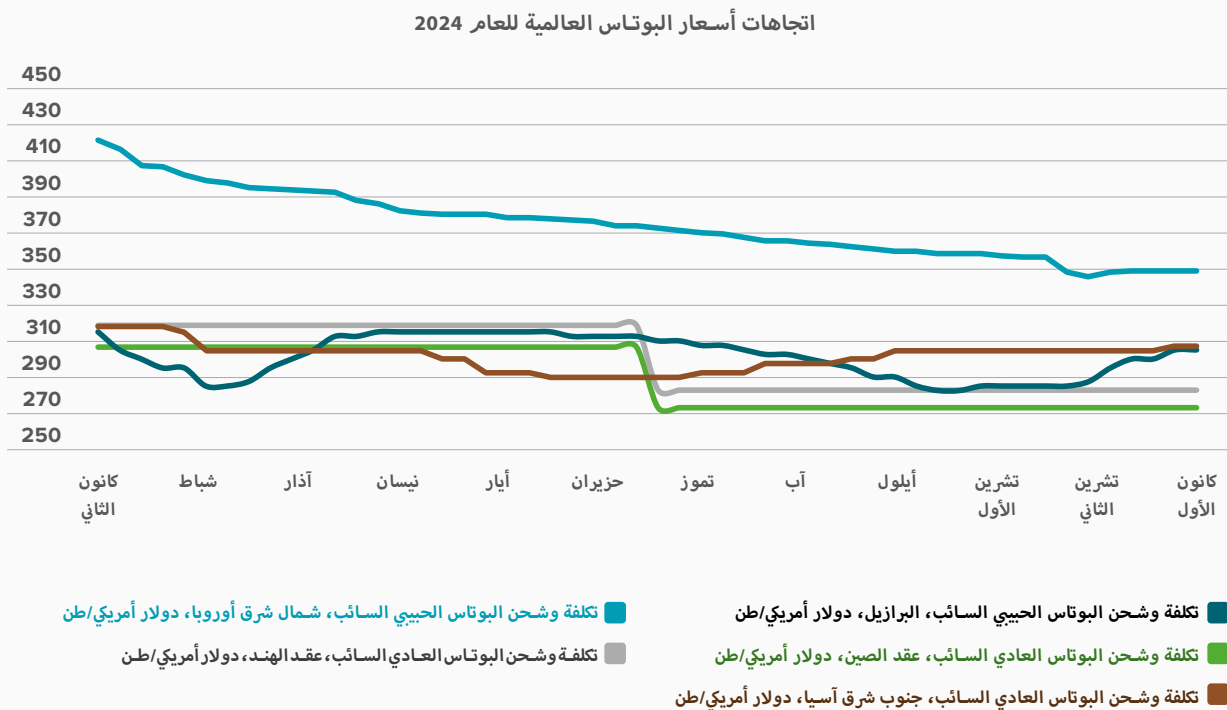
في العام 2024، انخفض مؤشر العملات (CI) لشركة البوتاس العربية بنسبة (3%) مما يعكس انخفاضاً نسبياً في قيمة العملات المحلية مقابل الدولار الأمريكي. وقد أدى هذا الانخفاض إلى تأثير سلبي على قدرة المزارعين على تحمل تكاليف الأسمدة، مما ساهم في تراجع نمو وارداتها.



الأسعار

شهدت أسعار البوتاس في السوق العالمي تقلبات ملحوظة خلال العام 2024، ففي النصف الأول من العام، كانت الأسعار مستقرة نسبياً، إلا أنها بدأت في الانخفاض خلال النصف الثاني نتيجة عدة عوامل، أبرزها زيادة العرض، وتراجع الطلب من الأسواق الزراعية الرئيسية في فترات معينة من العام، بالإضافة إلى التأثيرات الناجمة عن الصراعات الجيوسياسية.

يوضح الرسم البياني أدناه اتجاه أسعار البوتاس العالمية للعام 2024.



خلال العام 2024، شهدت أسعار البوتاس تقلبات ملحوظة في مختلف الأسواق العالمية. ففي البرازيل، انخفضت أسعار البوتاس الحبيبي بنسبة (9.6%)، حيث تراجعت من (315) دولاراً أمريكياً للطن المتري في كانون الثاني إلى (285) دولاراً أمريكياً للطن المتري في كانون الأول. أما في جنوب شرق آسيا، فقد انخفضت أسعار البوتاس العادي بنسبة (4.1%) من (318) دولاراً أمريكياً للطن المتري إلى (305) دولارات أمريكية للطن المتري. وفي شمال غرب أوروبا، شهدت أسعار البوتاس الحبيبي انخفاضاً حاداً بنسبة (17.5%) من (400) يورو للطن المتري إلى (330) يورو للطن المتري.



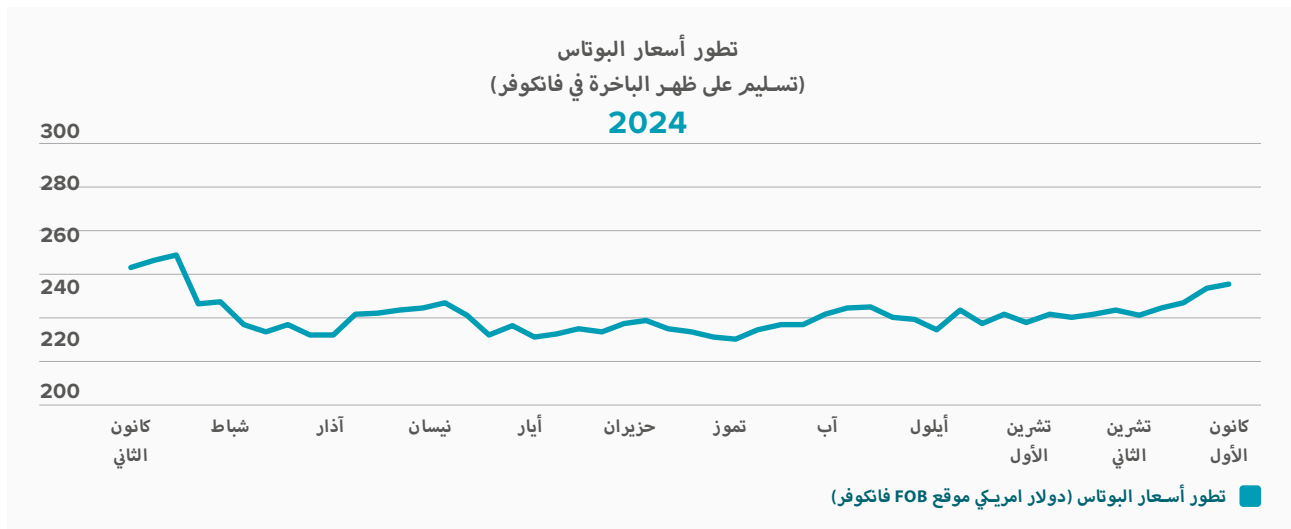
وكان لتسويات العقود العالمية دور بارز في هذه التقلبات، حيث أنهت الصين مفاوضات عقودها للعام 2024 في شهر تموز عند (273) دولاراً أمريكياً للطن المتري، مما يمثل انخفاضاً قدره (34) دولاراً أمريكياً للطن المتري، ونسبة (11.1%) مقارنةً بسعر العام 2023 البالغ (307) دولار أمريكي للطن المتري. وقد عكست هذه الاتفاقية وفرة العرض ووضعت معياراً جديداً أثر على سوق البوتاس العالمي.

في شهر آب، أنهت الهند مفاوضات عقودها عند (283) دولاراً أمريكياً للطن المتري، مسجلة انخفاضاً قدره (36) دولاراً أمريكياً للطن المتري، بنسبة (11.3%) عن سعر عقودها للعام 2023 البالغ (319) دولار أمريكي للطن المتري. وقد أدى هذا الاتفاق بين المشتريين الهنود مع الموردين الروس والبيلاروس إلى تعزيز الاتجاه نحو انخفاض الأسعار في الأسواق العالمية.

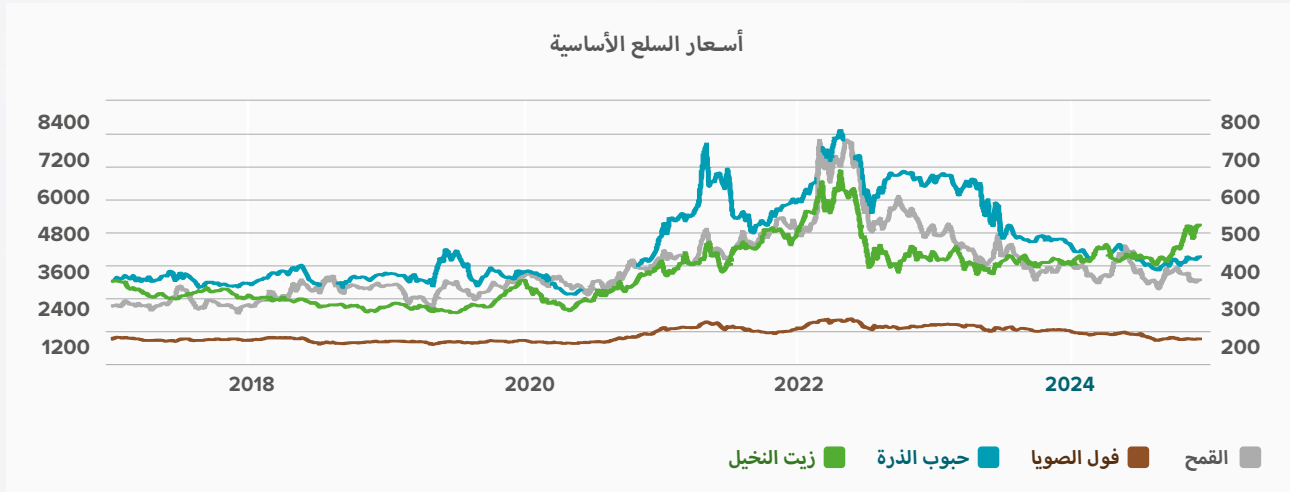
هذا وقد شكلت اتفاقيات الصين والهند نقاط مرجعية جديدة لتسعير البوتاس عالمياً، تحديداً في النصف الثاني من العام، مما أدى إلى انخفاض تدريجي في أسعار الأسواق الفورية.

سعى الموردون من بيلاروسيا وروسيا إلى زيادة مبيعاتهم خلال العام 2024 من أجل زيادة حجم الواردات من العملات الأجنبية، مما أسهم في زيادة فائض العرض، لا سيما في البرازيل وجنوب شرق آسيا، وبالتالي تزايد انخفاض الأسعار.

حافظت أوروبا على أسعار مرتفعة نسبياً مقارنة بالمناطق الأخرى، لكنها شهدت لاحقاً انخفاضات في الأسعار متأثرة في انخفاض الأسعار العالمية في المناطق الأخرى.



كما أثرت التحديات المستمرة في أسواق السلع الزراعية الرئيسية على قدرة تحمل تكلفة الأسمدة من قبل المزارعين. حيث أدى الإنتاج العالمي القوي والإمدادات الوفيرة إلى هبوط أسعار فول الصويا والذرة والقمح.



المصدر: موقع تريندينغ إيكونوميكس الإلكتروني (Trading Economics website).

”البوتاس العربية تُصدّر أكبر شحنة بوتاس في تاريخها إلى أوروبا“

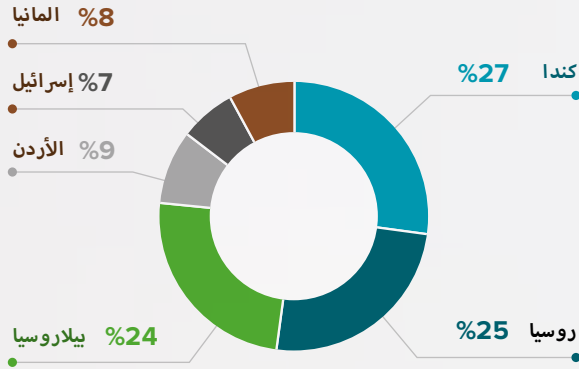




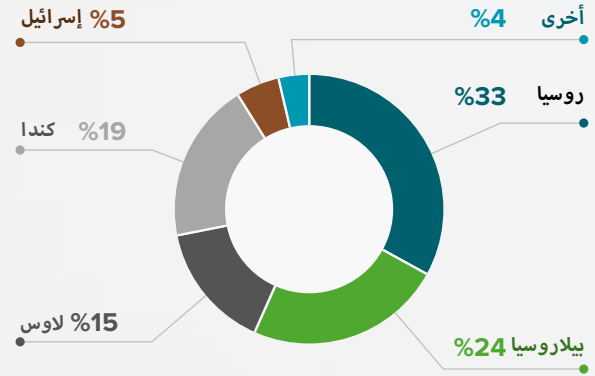
التطورات التي شهدتها الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية

توضح الرسوم البيانية أدناه واردات الأسواق الرئيسية لشركة البوتاس العربية من مادة البوتاس للعام 2024 حسب المورد.

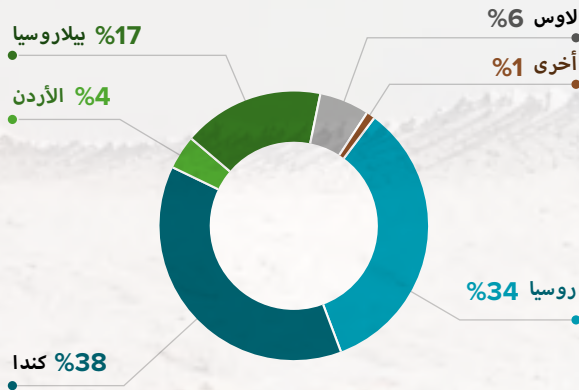
واردات الهند حسب المورد 2024



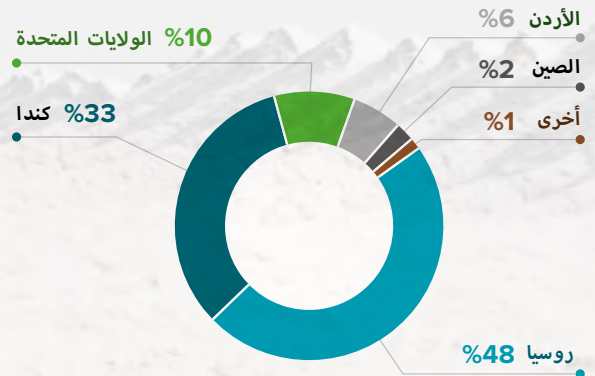
واردات الصين حسب المورد 2024



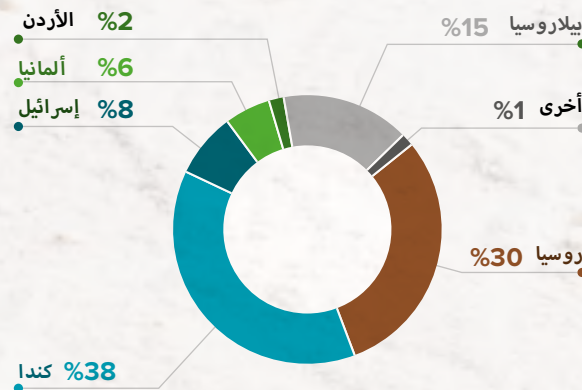
واردات إندونيسيا حسب المورد 2024



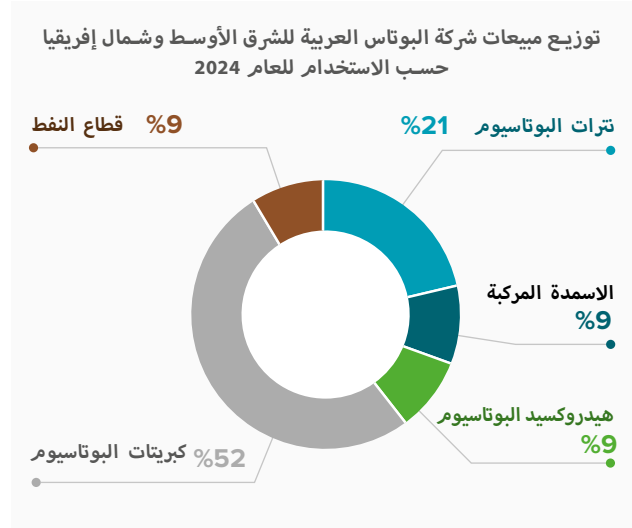
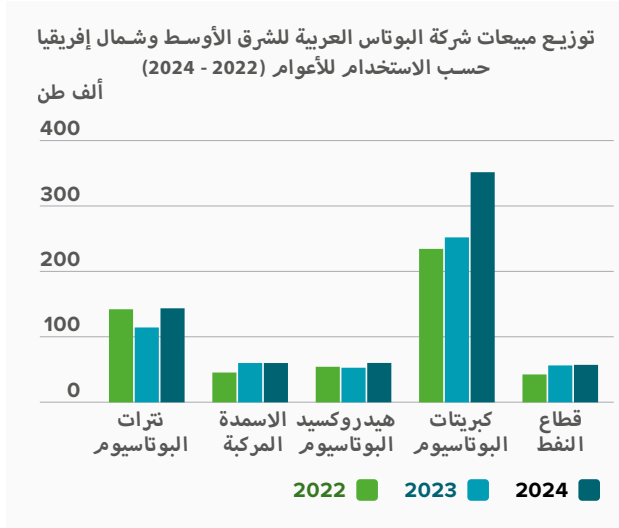
واردات ماليزيا حسب المورد 2024



واردات البرازيل حسب المورد 2024



تبين الرسوم البيانية أدناه مبيعات الشركة في أسواق الشرق الأوسط وشمال إفريقيا مُوزَّعة حسب طبيعة الاستخدام.



المبيعات والتسويق والتوزيع والخدمات اللوجستية لدى شركة البوتاس العربية



في العام 2024، بلغت مبيعات شركة البوتاس العربية حوالي (2.78) مليون طن متري مقارنة بـ (2.89) مليون طن متري في العام 2023.

شهدت الشركة زيادة في مبيعاتها إلى أوروبا والبرازيل وتايوان ومصر وأوقيانوسيا، في حين انخفضت المبيعات إلى الصين والهند وإندونيسيا. يعكس هذا التحول الضغوط الكبيرة التي تعرضت لها أسواق شركة البوتاس العربية في آسيا نتيجة المنافسة الشديدة من قبل المنتجين في روسيا وبيلاروسيا ولاوس. كما يعكس هذا التحول تطبيق استراتيجية الشركة التي تركز على الأسواق ذات العوائد الصافية الأعلى والأسواق الأكثر ربحية مع الحفاظ على مكائنها في أسواقها الأساسية. وقد شكلت أكبر عشرة أسواق لشركة البوتاس العربية في العام 2024 ما نسبته (80%) من إجمالي المبيعات، مقارنة بـ (81%) في العام السابق.

كما واجهت الشركة العديد من التحديات نتيجة التغيرات في طرق تجارة البوتاس العالمية، والتي تأثرت بشكل كبير بالحرب الروسية-الأوكرانية والعقوبات المفروضة على بيلاروسيا. هذه التحديات أدت إلى تركيز الضغط على أسواق شركة البوتاس العربية في آسيا والبرازيل، مما أدى إلى زيادة المنافسة وانخفاض الأسعار. وتفاقمت هذه التحديات بسبب تباطؤ الأسواق العالمية في النصف الأول من العام، وزيادة الإمدادات من بيلاروسيا وروسيا ولاوس في النصف الثاني.

وقد واجهت شركة البوتاس العربية خلال العام 2024 تحديات لوجستية مرتبطة بالنزاعات في منطقة البحر الأحمر، ما أدى إلى عزوف بعض شركات الشحن عن دخول المنطقة، وارتفاع أسعار الشحن البحري. تسببت الاضطرابات في البحر الأحمر أيضاً إلى توقف معظم خطوط شحن الحاويات عن الوصول إلى موانئ البحر الأحمر، حيث تم تحويل الشحنات إلى موانئ الخليج العربي. وقد أدى ذلك إلى عدم انتظام خدمة الشحن من ميناء العقبة وارتفاع تكاليف الشحن بشكل كبير، مما دفع الشركة إلى البحث عن حلول بديلة لخدمة عملائها في بعض الأحيان، رغم التكاليف المرتفعة.

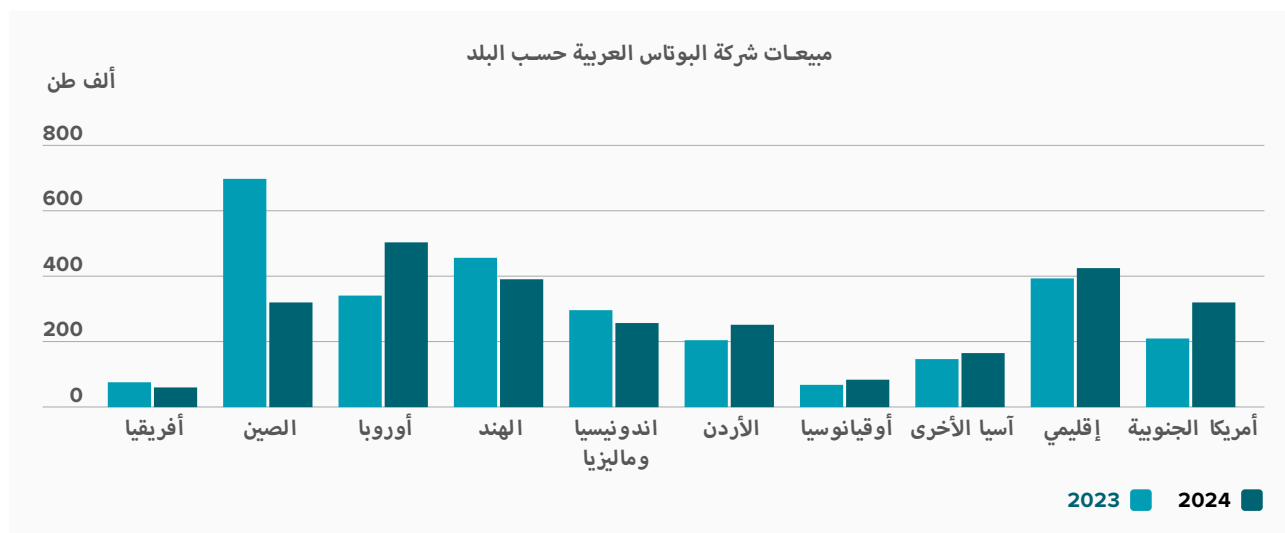
بالإضافة إلى ذلك، تسببت الاضطرابات في البحر الأحمر وتقلبات أسعار الأسمدة الفوسفاتية في التأثير على إمكانية التعاون في الشحن المشترك مع الشركات المنتجة للفوسفات في البحر الأحمر لتلبية احتياجات أسواق آسيا وأوقيانوسيا كما جرت العادة في السنوات السابقة.

خلال العام 2024، سجلت أسعار البوتاس في آسيا انخفاضاً مقارنة بالأسواق الأخرى، بينما كانت الكلف المتعلقة بالبيع والشحن مرتفعة جداً، ما أدى إلى انخفاض العوائد من هذه الأسواق التي تعتبر تقليدية لشركة البوتاس العربية. وقد تعاملت الشركة مع هذه التحديات بمرونة عالية، حيث وجهت جزءاً كبيراً من مبيعاتها إلى أسواق جديدة لا تتأثر بشكل كبير بهذه الديناميكيات، مستفيدة من الفراغ الذي خلفه المنتجون الروس والبيلاروس في بعض الأسواق بسبب العقوبات المفروضة عليهم، وعلى رأس هذه الأسواق السوق الأوروبي الذي ساهم في تعزيز مبيعات الشركة بشكل كبير.

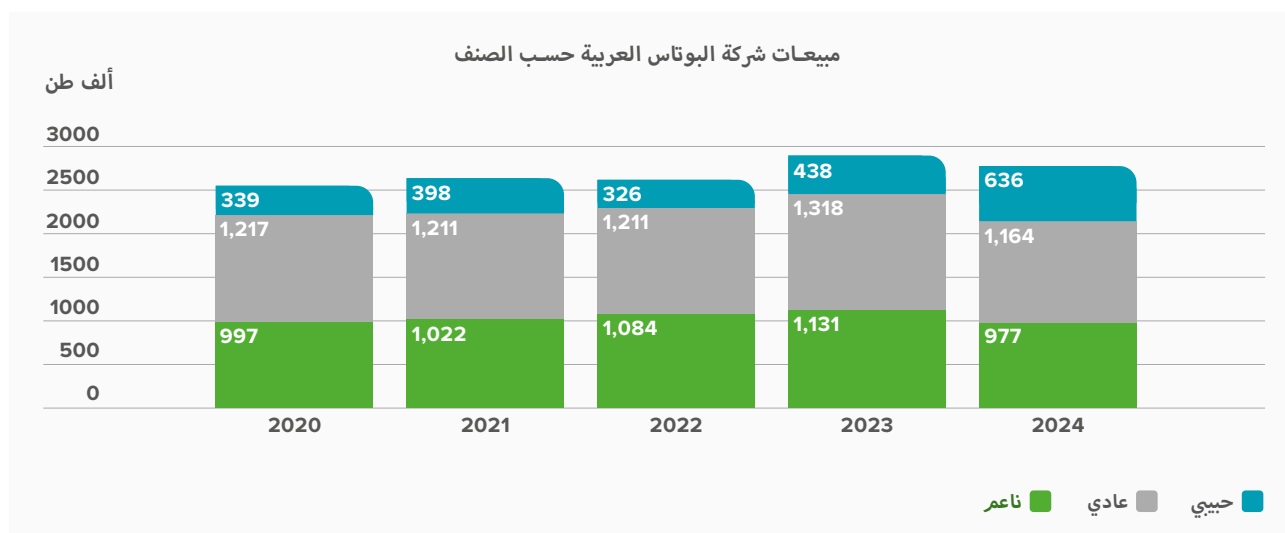
وفي هذا الصدد، عززت الشركة قدراتها اللوجستية في أوروبا من خلال توسيع عمليات التخزين والتوزيع في بلجيكا وهولندا، إضافة إلى بدء عمليات تخزين وتوزيع جديدة في إسبانيا وإيطاليا. كما قامت بتقوية علاقاتها مع شركائها الاستراتيجيين الكبار في أوروبا وزيادة كميات المبيعات لهم. كما اعتمدت الشركة أيضاً على النماذج اللوجستية المبتكرة التي تم تطويرها في العام 2024 لزيادة مبيعاتها إلى أسواق متوسطة وصغيرة الحجم ذات عوائد مرتفعة. كما أن توفر البوتاس الأردني في المخازن الأوروبية سمح لعدد كبير من المستهلكين بتجربته، مما عزز الطلب عليه. وتشمل أسواق الشركة في أوروبا اليوم كل من بلجيكا وهولندا وفرنسا وليتوانيا وبولندا وأوكرانيا والمملكة المتحدة وإيرلندا وإسبانيا وإيطاليا واليونان وتركيا، حيث وصلت مبيعات الشركة لهذه الأسواق إلى أرقام قياسية في العام 2024، ليصبح السوق الأوروبي هو السوق الأكبر لشركة البوتاس العربية.

اليوم، تشمل أسواق الشركة في أوروبا بلجيكا وهولندا وفرنسا وليتوانيا وبولندا وأوكرانيا والمملكة المتحدة وإيرلندا وإسبانيا وإيطاليا واليونان وتركيا، حيث وصلت مبيعات الشركة لهذه الأسواق إلى أرقام قياسية في العام 2024، ليصبح السوق الأوروبي هو السوق الأكبر لشركة البوتاس العربية.

يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية بالطن المتري حسب البلد.



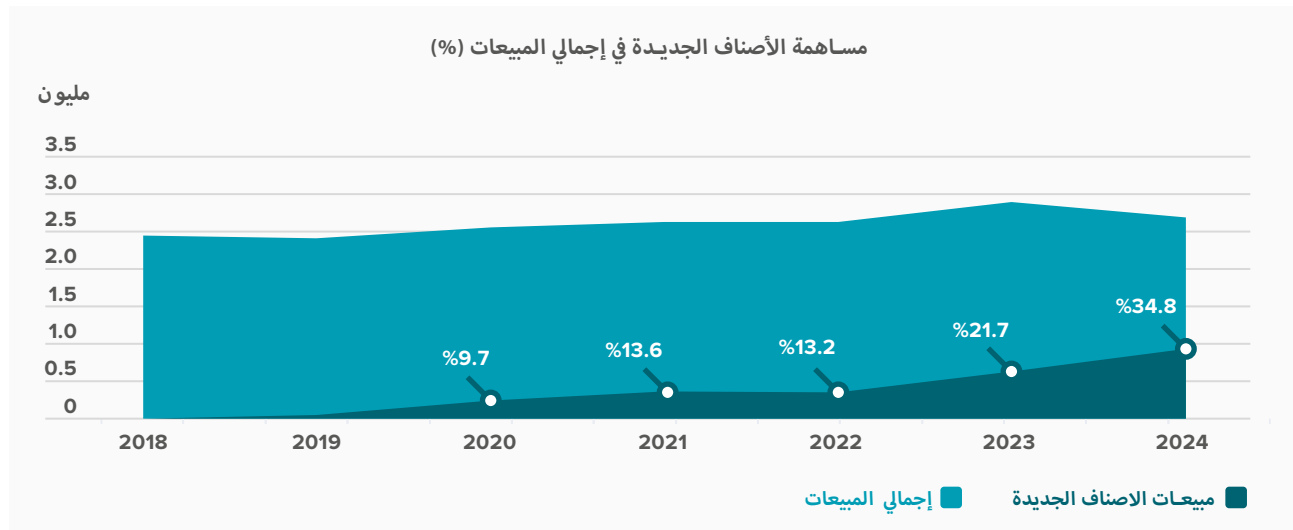
كما يوضح الرسم البياني أدناه مبيعات شركة البوتاس العربية حسب الصنف.



ولتعزيز مكانتها كمنتج عالمي وتحقيق أهدافها الاستراتيجية، قامت شركة البوتاس العربية في العام 2024 بإنشاء شركة تجارية جديدة في سويسرا تحت اسم "شركة اي بي سي للتجارة واللوجستيات - أوروبا أي جي" (APC Trading and Logistics Europe AG). تأتي هذه الخطوة في إطار استراتيجية الشركة لتوسيع قاعدة عملاتها في السوق الأوروبي، مما يعزز قدرتها على تحسين كفاءة العمليات وتعزيز حضورها في هذا السوق الحيوي. كما يعكس تأسيس الشركة التجارية الجديدة التزام الشركة بتقديم أفضل الخدمات لعملائها في أوروبا، والعمل على تلبية احتياجاتهم وفقاً لأعلى المعايير المتبعة في هذه القارة، وهو ما يضمن استدامة وجود الشركة في السوق الأوروبي على المدى الطويل.

في ذات العام، واصلت شركة البوتاس العربية تعزيز حضورها في أسواق جديدة مثل البرازيل وتايلاند وأوقيانوسيا، حيث أصبحت هذه الأسواق جزءاً راسخاً من شبكة الشركة. كما سجلت مبيعات الشركة في الأسواق الإقليمية أرقاماً قياسية. مستفيدة من زيادة الطلب من منتجي سماد كبريتات البوتاس. هذا وقد ساهم زيادة الطلب على سماد كبريتات البوتاس في رفع الطاقات الإنتاجية لهذا المنتج في الأسواق الإقليمية التي من المتوقع ان تدخل الإنتاج خلال العام 2025. بالإضافة إلى ذلك، أدى ازدياد الطلب على البوتاس في الأسواق الإقليمية وارتفاع الأسعار، إلى دخول منافسين جدد، مثل المنتجين الروس والبيلاروس، مما شكل تحدياً أمام الشركة.

يظهر الرسم البياني أدناه نسبة مساهمة الأصناف الجديدة من البوتاس في إجمالي المبيعات.



وساهمت مكاتب الشركة الخارجية بشكل حيوي في إدارة عملية إعادة تموضع الشركة في الأسواق الجديدة، مما ساعد في الحفاظ على مكانتها الرائدة وبناء قنوات عملاء ومبيعات جديدة. هذا اوقد حققت الشركة زيادة ملحوظة في مبيعاتها للأغراض غير السمادية، حيث بلغت حوالي (180) ألف طن، بزيادة بنسبة (6%) مقارنة بالعام 2023، ما يمثل نحو (6.5%) من إجمالي مبيعاتها للعام 2024.

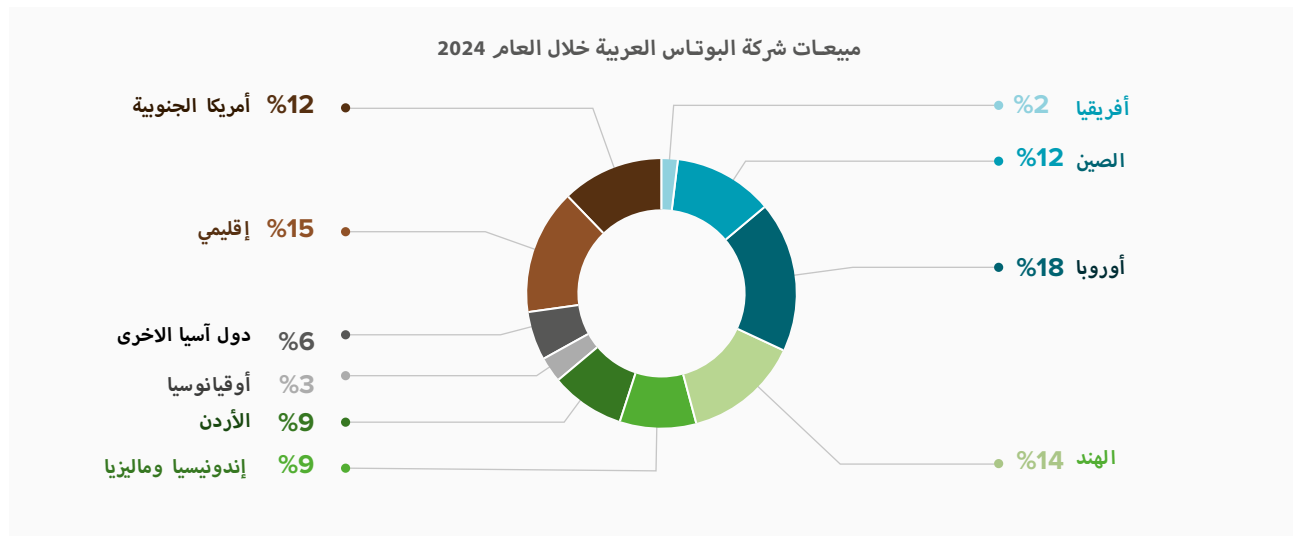
ومن الجدير بالذكر أن استراتيجية التنويع التي تبنتها شركة البوتاس العربية فيما يخص منتجاتها وأسواقها قد أسهمت بشكل كبير في تحقيق توازن في مبيعاتها للعام 2024، مما أتاح لها الحفاظ على أسواقها التقليدية، والاستفادة من الأسواق ذات العوائد المرتفعة، وتقليل المخاطر المرتبطة بالاضطرابات الجيوسياسية. هذا وقد شكلت مبيعات شركة البوتاس العربية من الأصناف الجديدة التي تم تطويرها منذ العام 2019 حوالي (34.8%) من إجمالي مبيعات الشركة في العام 2024.

من الناحية اللوجستية، شهد سوق الشحن السائب خلال العام 2024 طلباً متزايداً على البواخر، خاصة في قطاعي (Handysize) و (Supramax)، حيث ارتفعت أسعار الشحن بنسبة (21%) و (22%) على التوالي مقارنةً بالعام السابق. وقد جاء هذا الارتفاع مدفوعاً بزيادة شحنات المواد السائبة الصغيرة مثل الأسمدة والإسمنت ومنتجات الصلب والحبوب، نتيجة لارتفاع الطلب من الأسواق الآسيوية وأسواق الشرق الأوسط. كما ساهمت الاضطرابات الجيوسياسية في زيادة مسافات الإبحار، مما عزز الطلب على باوخر الشحن. ورغم هذه التحديات، أظهر سوق الشحن مرونة وقدرة على التكيف، لتلبية احتياجات الأسواق المتغيرة. أما بخصوص أسعار شحن الحاويات، فقد ارتفع متوسط أسعار شحن الحاويات عالمياً خلال العام 2024 بنسبة (155%) مقارنةً بالعام السابق.

وفيما يتعلق بشركة البوتاس العربية، فقد ارتفع متوسط تكلفة الشحن للطن بواسطة البواخر من العبقة بنسبة (18%) تقريباً في العام 2024 مقارنةً بالعام 2023. أما بالنسبة لأسعار شحن الحاويات المحملة من قبل شركة البوتاس العربية، فقد كانت الزيادة أكثر اعتدالاً مقارنةً بالأسعار العالمية، حيث بلغت بحدود (19%) خلال العام 2024 مقارنةً بالعام 2023.

قامت شركة البوتاس العربية خلال العام 2024 بشحن ما مجموعه (2.4) مليون طن عبر الميناء الصناعي في العبقة على متن (101) باخرة، وهذا يقارب الكمية التي تم شحنها خلال العام السابق.

يبين الرسم البياني أدناه نسبة حصة الدول المستوردة للبوتاس من إجمالي مبيعات شركة البوتاس العربية.



وفيما يخص الشحن بالحاويات، فقد قامت الشركة بشحن (180) ألف طن متري، أي بانخفاض قدره (26%) عن العام 2023، ويعزى ذلك إلى انخفاض عدد باوخر الحاويات في البحر الأحمر نتيجة الأحداث في هذه المنطقة.

أما الشحن بالشاحنات البرية، فقد انخفض أيضاً بنسبة (30%) مقارنةً بالعام 2023، حيث قامت الشركة بشحن حوالي (30) ألف طن متري إلى الدول المجاورة.





الأنشطة والترويج الدولي



تُعد شركة البوتاس العربية عضواً بارزاً وفعالاً في كل من الاتحاد الدولي لصناعة الأسمدة (IFA) والاتحاد العربي للأسمدة (AFA)، إلى جانب مشاركتها النشطة في اللجان ومجموعات العمل التابعة لهما. تساهم الشركة بشكل ملموس في برامج وأنشطة تهدف إلى تعزيز الاستخدام المسؤول والفعال للأسمدة في مناطق عدة، خاصة في آسيا والشرق الأوسط وإفريقيا، بما يدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs) المتعلقة بالأمن الغذائي العالمي، والاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للزراعة.

في هذا السياق، نظمت شركة البوتاس العربية دورة تدريبية متخصصة في جمهورية ملاوي بعنوان "صحة التربة والإدارة المتكاملة للأسمدة"، ضمن سلسلة دورات متخصصة تُعقد في شرق وجنوب إفريقيا بالتعاون مع الشراكة الإفريقية للأسمدة

والأعمال الزراعية (AFAP) كجزء من البرنامج الإفريقي للمتطوعين للأسمدة (AFVP) الذي يتم تنفيذه بالتعاون مع الاتحاد الدولي للأسمدة (IFA). وقد سبقت هذه الدورة دورات مماثلة نظمتها الشركة في دول مثل أوغندا وتنزانيا وموزمبيق.

إضافةً إلى ذلك، عقدت الشركة ورشة عمل في الأردن حول استخدام الأسمدة وتكنولوجيا التسميد بالري، بمشاركة خبراء وباحثين من منطقة الشرق الأوسط. كما واصلت تعاونها في مجال البحث الزراعي مع عدد من عملائها في بلدان مثل مصر وباكستان والهند.

على الصعيد المحلي، تدير شركة البوتاس العربية مزرعة نموذجية في منطقة غور الصافي، تُستخدم كمنصة لنقل المعرفة وتطبيق التقنيات الزراعية المبتكرة، مما يساهم في دعم المزارعين والهيئات الزراعية في الأردن والمنطقة.





المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

16. المطابقة مع معايير الجودة الوطنية والعالمية

حصلت شركة البوتاس العربية على جائزة أفضل منتج أردني للعام 2024 للدورة الرابعة عن فئة الصناعات الكيماوية والبلاستيكية وذلك تقديراً لتمييزها في مجال الصناعات الكيماوية للأسمدة. تُنظَّم هذه الجائزة برعاية نقابة المهندسين الأردنيين بالتعاون مع القطاع الحكومي، وقد تم الإعلان عنها خلال مؤتمر الهندسة الكيماوية الأردني الدولي العاشر الذي عُقد في عمّان. ومن الجدير بالذكر أن الشركة نالت هذا التكريم في عامي 2018 و 2022، مما يعكس استمرار الشركة في تقديم منتجات عالية الجودة تلبي المعايير الدولية وتعزز من مكانتها كأحد أبرز المساهمين في القطاع الصناعي الأردني.



تدرك شركة البوتاس العربية أهمية رضى العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية، كما تدرك أن الجودة تمثل قيمة مُثلى لأداء جميع العمليات الإنتاجية والمساندة لإنتاج منتجات تتوافق والمعايير الوطنية والدولية التي تلي احتياجات الزبائن وتتجاوز توقعاتهم. وعليه، تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة واستمرار الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية السارية (ISO 9001).



تستمر شركة البوتاس العربية في الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات بروتوكول العناية بالمنتج (Product Stewardship) الصادر عن الاتحاد العالمي للأسمدة (International Fertilizers Association- IFA)، مما يعكس التزامها المستمر بالمعايير العالمية في مجال الصناعة. يركز هذا البرنامج على العناية بالمنتج طوال دورة حياته، بدءاً من استخراجه من البحر الميت وحتى وصوله إلى المستهلك في جميع أنحاء العالم. كما تسلط هذه الشهادة الضوء على دور شركة البوتاس العربية في تعزيز مؤشرات الأداء المتعلقة بالإنتاجية والجودة والسلامة والصحة المهنية والأمن، إضافةً إلى اهتمامها المستمر بالبيئة المستدامة، مما يساهم في رفع معايير السلامة والأثر البيئي الإيجابي خلال جميع مراحل حياة المنتج.



لتعزيز موقف شركة البوتاس العربية في تصدير منتجاتها من البوتاس إلى السوق الأسترالي، الذي يعدّ من الأسواق الحساسة فيما يتعلق بجودة المنتجات الزراعية وخلوها من المواد العضوية، تلتزم الشركة بمتطلبات شهادة الامتثال للبروتوكول الأسترالي للحجر الصحي وخدمات الفحص (AQIS). يشمل ذلك إخضاع العمليات اللوجستية المتعلقة بالمناولة، والتخزين، والنقل، والشحن في موقعي المصانع والعقبة لعمليات تدقيق خارجي من قبل جهة الاعتماد الأسترالية. يهدف هذا التدقيق إلى تقييم كافة المخاطر والتأكد من التزام الشركة المستمر بالمعايير التي تتيح لها الحصول على هذه الشهادة.



تولي شركة البوتاس العربية اهتماماً كبيراً بالامتثال لمتطلبات الجودة الخاصة بالمواصفة الإندونيسية، حيث تواصل الشركة الحصول على شهادة المطابقة مع هذه المتطلبات استناداً إلى المواصفة الدولية (ISO 9001). يساهم هذا الالتزام في تعزيز مكانة الشركة في السوق الإندونيسي، كما يزيد من ثقة العملاء بجودة منتج البوتاس الأردني.



تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أفضل الممارسات العالمية في جودة مختبراتها الكيماوية لضمان الحفاظ على جودة منتجات البوتاس خلال مراحل التحضير والتصنيع والمناولة، مما يعزز ثقة العملاء في شهادات الاختبار للمنتجات النهائية. كما تواصل الشركة الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية (ISO 17025) من قبل نظام الاعتماد الأردني، كعضو مشارك في المنظمة الدولية لاعتماد المختبرات (ILAC).



تواصل شركة البوتاس العربية التزامها بالامتثال لمتطلبات شهادة علامة الجودة الأردنية (JQM) الصادرة عن مؤسسة المواصفات والمقاييس الأردنية. وتولي الشركة اهتماماً بالغاً بضمان تحقيق أعلى معايير الجودة في جميع مراحل إنتاج البوتاس، بما يشمل عمليات التصنيع، والمناولة، والتخزين، والنقل، والشحن. وتعزز هذه الشهادة الثقة بجودة منتجات البوتاس المخصصة للاستخدامات الزراعية على المستوى الوطني، كما تساهم في تعزيز الأمن الغذائي على الصعيد العالمي.



في العام 2024، حرصت شركة البوتاس العربية على اعتماد أفضل الممارسات للحصول على شهادة الحلال العالمية الصادرة عن هيئة شهادة الحلال العالمية (IHC International Halal Certification). تعد هذه الشهادة تأكيداً على التزام الشركة بأعلى المعايير التي تتبناها برتوكولات الدول الإسلامية، مما يعزز ثقة العملاء بأن عمليات التصنيع ومنتجات البوتاس خالية تماماً من أي مواد أو ممارسات تتعارض مع تعاليم الشريعة الإسلامية.



تلتزم شركة البوتاس العربية بتقليل التلوث الناتج عن عملياتها وأنشطتها في جميع مواقعها، من خلال مراقبة وضبط التأثيرات البيئية المرتبطة بها، بما يشمل تأثيرها على الهواء، والماء، والتربة، والتنوع البيولوجي، وضمان توفير بيئة آمنة وفقاً للمتطلبات القانونية والبرتوكولات الدولية ذات الصلة. وفي هذا الإطار، تواصل الشركة تطبيق نظام إدارة البيئة المستدامة، مع الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO14001).



تُعد السلامة والصحة المهنية للموظفين، والمقاولين، ومقدمي الخدمة، والزوار إحدى أولويات القيم الجوهرية لشركة البوتاس العربية. وانطلاقاً من مسؤوليتها الاجتماعية، تلتزم الشركة بنشر وترسيخ قيم السلامة والصحة المهنية. وفي هذا الإطار، تواصل الشركة تطبيق نظام شامل لإدارة السلامة والصحة المهنية في جميع مواقع العمل، لضمان توفير بيئة عمل آمنة تدعم الإنتاج الآمن، مع إخضاع كافة المخاطر للتحليل والتقييم والإدارة الفعّالة. كما تحرص الشركة على الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO 45001).



تستمر شركة البوتاس العربية في تطبيق نظام متكامل لإدارة الطاقة يغطي جميع مواقع وعمليات الشركة، بما يضمن الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO 50001). وتلتزم الشركة بتنفيذ برامج شاملة تهدف إلى ترشيد استهلاك الطاقة وتقليل الانبعاثات البيئية الضارة، مع ضمان كفاءة العمليات الإنتاجية وتحسين مؤشرات الأداء ذات الصلة.



تواصل شركة البوتاس العربية تطبيق نظام شامل لإدارة أمن المعلومات يغطي جميع مواقع وأنظمة الشركة، مع الحفاظ على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية المعتمدة (ISO 27001). وتحرص الشركة على استخدام أحدث البرامج والتقنيات والأدوات العالمية لضمان حوكمة فعّالة لتكنولوجيا المعلومات، وتوفير بيئة آمنة تحمي عملياتها، ونشاطاتها، وبياناتها، ومعلوماتها من أي مخاطر محتملة.



حرصت الشركة في العام 2024 على تطبيق نظام لإدارة جودة التعلم بهدف الحصول على شهادة الامتثال لمتطلبات المواصفة الدولية (ISO 29993)، مما يعزز الرأس المال الفكري للشركة من الموظفين والمتدربين. ويسهم هذا النظام في تحقيق الأهداف الاستراتيجية التي تهدف إلى تعزيز الإنتاجية وتنافسية الأعمال والمنتجات، بالإضافة إلى بناء ثقافة مؤسسية تركز على تعزيز رضا العملاء وجميع أصحاب المصالح.



17. درجة الاعتماد على موردين محددین أو زبائن رئيسيين محلياً وخارجياً

الموردون الرئيسيون الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية موردون رئيسيون يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مشتريات الشركة.

الزبائن الذين يشكلون (10%) أو أكثر من إجمالي مبيعات الشركة

اسم الزبون	نسبة التعامل من إجمالي المبيعات
سينوكيم / الصين (SINOCHEN FERTILIZER COMPANY LIMITED/China)	10.8%

18. الحماية الحكومية أو الامتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في 7 تموز 1956، وفي العام 1958 منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة حقوق امتياز لمدة (100) عام لاستخراج واستثمار أملاح ومعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز، على أن تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بعد انتهاء فترة الامتياز ودون أي مقابل.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمعادن من البحر الميت ومنطقة الامتياز وإنشاء الصناعات المرتبطة بها، ويشمل نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها إنتاج البوتاس ونترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

وقد تم منح الحقوق والامتيازات لشركة البوتاس العربية ومنتجاتها بموجب اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وتعديلاتها والمصادق عليها بموجب قانون تصديق الامتياز رقم (16) لسنة 1958.



19. براءات الاختراع

لا يوجد أي براءات اختراع مُسجلة باسم شركة البوتاس العربية لدى أي جهة رسمية في المملكة الأردنية الهاشمية.

20. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية التي كان لها تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية

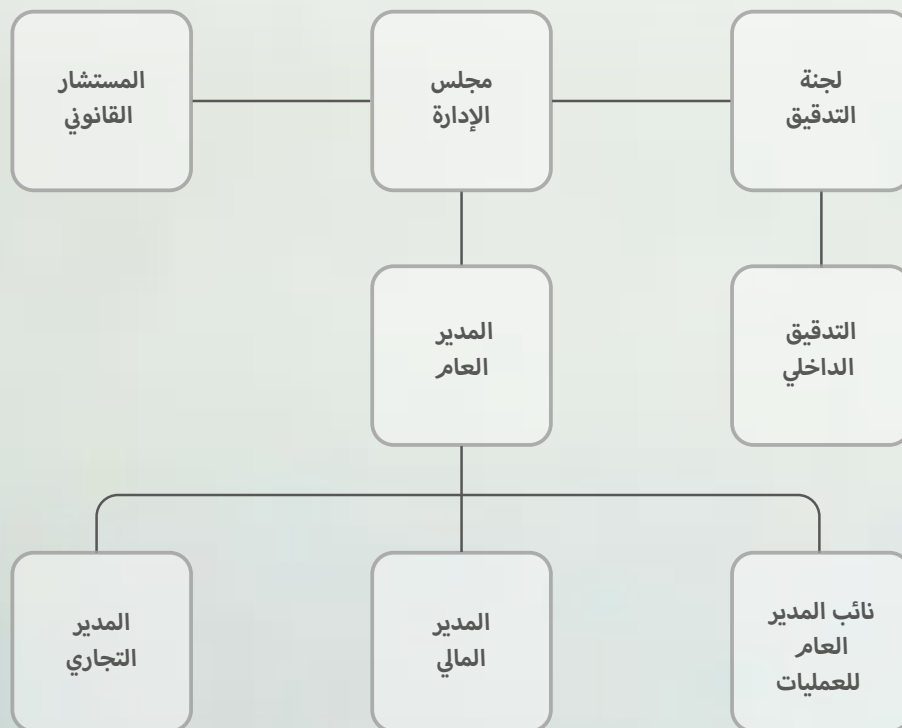
لا يوجد قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية ذات تأثير جوهري على عمليات الشركة أو قدرتها التنافسية في العام 2024.



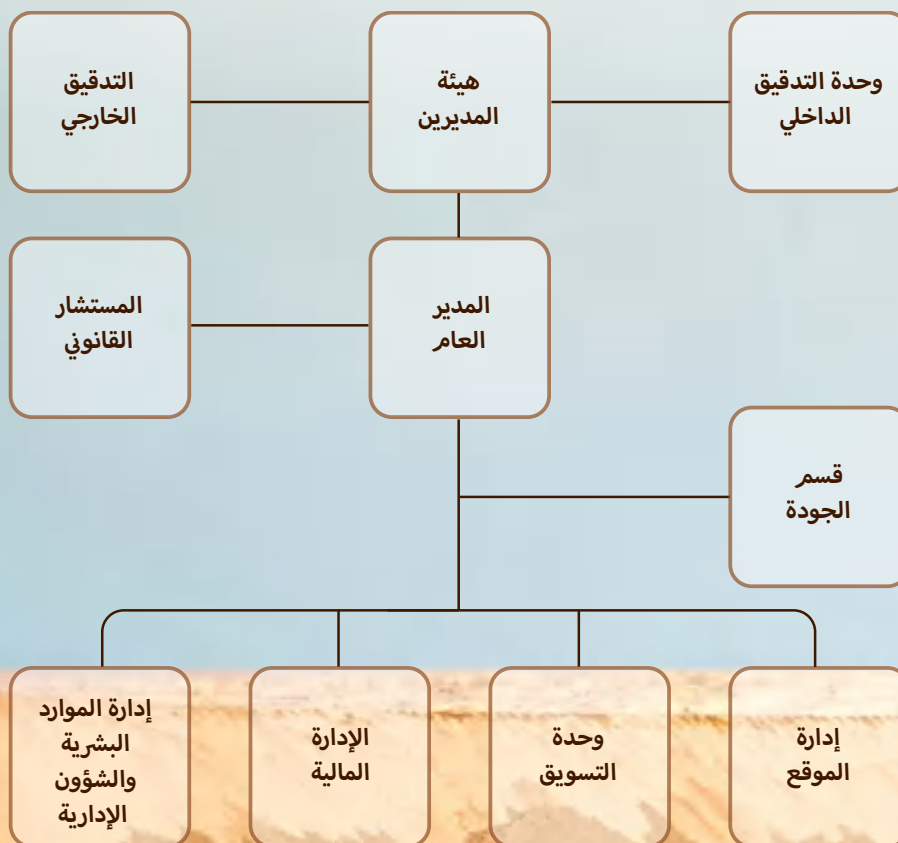
أ. الهياكل التنظيمية لشركة البوتاس العربية والشركات التابعة



KEMAPCO® شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



numeira شركة النميرة للأملح المختلطة والطين





ب. عدد موظفي الشركة والشركات التابعة ومؤهلاتهم العلمية

بلغ عدد موظفي شركة البوتاس العربية (1,541) موظفاً، كما بلغ عدد موظفي شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو) (281) موظفاً، و (42) موظفاً لدى شركة النميرة للأملح المختلطة والطين كما في نهاية العام 2024.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية والشركات التابعة

المؤهل العلمي	شركة البوتاس العربية	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمايكو)	شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	المجموع	النسبة المئوية
دكتوراه	9	1	-	10	0.5%
ماجستير	52	16	3	71	3.8%
دبلوم عالي	2	-	-	2	0.1%
بكالوريوس	400	94	7	501	27%
دبلوم	402	51	3	456	24.4%
الثانوية العامة أو أقل	676	119	29	824	44.2%
المجموع	1,541	281	42	1,864	100%

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس العربية (6%) في نهاية العام 2024.

ج. برامج التأهيل والتدريب لموظفي شركة البوتاس العربية

نشاطات التدريب في الشركة خلال العام 2024

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	253	3,358	119
التدريب داخل الأردن	51	187	49
التدريب خارج الأردن	2	2	2
المشاريع البحثية لطلبة الدراسات العليا	5	5	5
تدريب المجتمع المحلي	5	156	20
تدريب المتدرب المتميز	21	168	25
الامتحانات والمقابلات الميدانية (ترفيغ، مقابلات متدرب متميز)	25	104	30
الفعاليات الأخرى (الزيارات الميدانية)	7	300	7
المجموع الكلي	369	4,280	257

د. المزايا الأخرى والإسكان لموظفي شركة البوتاس العربية

تواصل الشركة تقديم قروض الإسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض (2,257) موظفاً، وزاد إجمالي مبلغ القروض الممنوحة بحوالي (3) مليون دينار في العام 2024، ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى حوالي (74.8) مليون دينار كما في نهاية العام 2024.

22. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

تحقيق أرقام قياسية في كميات الإنتاج:

واصلت شركة البوتاس العربية تحقيق كميات إنتاج قياسية من مادة البوتاس خلال العام 2024، حيث بلغ إجمالي الإنتاج (2,840) ألف طن مقارنةً بـ (2,780) ألف طن في العام 2023. ويأتي ذلك في ظل استثمارات رأسمالية كبيرة تهدف إلى تعزيز القدرات الإنتاجية وزيادة الأصناف المنتجة مستقبلاً. كما انخفضت تكلفة إنتاج الطن الواحد في العام 2024 بنسبة (2%) مقارنةً بالعام السابق.

الأرباح التشغيلية وصافي الأرباح الموحدة:

سجلت شركة البوتاس العربية في العام 2024 ربح تشغيلي بلغ (199) مليون دينار، فيما بلغت صافي الأرباح الموحدة للشركة بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين نحو (184) مليون دينار.

23. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

لا يوجد أي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي.

24. وصف لأي أحداث هامة مرت على الشركة خلال العام

- استمرار تأثر حركة الملاحة في البحر الأحمر الذي تستخدمه الشركة كمرر رئيسي لشحن بضائعها لأسواقها الرئيسية، وقد اتخذت شركة البوتاس العربية جميع الإجراءات الاحترازية لضمان استمرار وصول المنتجات إلى زبائنها حول العالم بالإضافة إلى وصول واردات الشركة من الخارج، وذلك من خلال مراجعة كافة معلومات الملكية للبواخر قبل التعاقد معها، وسجلات موانئ الاصطفاف، والتأكد من استيفائها كافة شهادات السلامة والشهادات الأمنية.
- عودة روسيا وبيلاروسيا إلى تصدير البوتاس إلى الهند والصين اللتين كانتا من أكبر الأسواق المستوردة لمنتجات شركة البوتاس العربية، الأمر الذي أثر على حجم الطلب وأسعار البوتاس في تلك الأسواق. واستمرت الشركة بتطبيق خططها التسويقية التي تعتمد على التنوع والتموضع الاستراتيجي في الأسواق القائمة والجديدة بهدف تعويض أي ضغوطات سعرية سلبية شهدتها سوق البوتاس العالمي.







25. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر الموحدة المتحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام (2020 - 2024) بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم

التفاصيل	2024	2023	2022	2021	2020
إنتاج البوتاس - ألف طن	2,840	2,780	2,684	2,563	2,620
مبيعات البوتاس - ألف طن	2,776	2,887	2,621	2,631	2,553
إيرادات المبيعات	651,449	792,523	1,268,192	648,010	456,169
إيرادات مبيعات البوتاس	573,107	720,264	1,206,224	583,937	395,113
إجمالي الربح	275,227	409,362	913,402	316,556	179,355
الربح من العمليات	199,075	308,134	738,012	238,654	102,293
صافي الأرباح بعد الضريبة والمخصصات	183,989	292,644	601,228	216,717	126,890
مجموع الموجودات	2,011,801	1,987,348	2,025,795	1,324,697	1,119,039
قروض والتزامات رأسمالية	0	0	0	8,928	18,347
صافي حقوق المساهمين	1,788,282	1,714,352	1,575,328	1,067,410	932,777
نسبة المديونية	0	0	0	%1	%2
نسبة العائد على الأصول	%9	%15	%38	%18	%11
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	%11	%14	%46	%22	%14
الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة	5.2	4.1	2.7	2.4	3.6
سعر الإغلاق للسهم/دينار	26.6	26.13	35.17	26.22	21.00
الأرباح الموزعة	*	108,313	149,972	99,981	83,317
نسبة الأرباح الموزعة	*	%130	%180	%120	%100
حصة السهم من صافي الربح/دينار	2.208	3.512	7.216	2.60	1.52
نسبة القيمة السوقية إلى الربح	12	7.4	4.9	10.1	13.8
رسوم التعدين دينار/طن منتج من البوتاس	12	19	47	15	6

* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح للعام 2024 في اجتماع الهيئة العامة.

26. تحليل المركز المالي للشركة



النسب المالية	2024	2023
 نسبة مجمل الربح	%42	%52
 نسبة صافي الربح/ صافي الإيرادات	%28	%37
 نسبة إجمالي الالتزامات إلى الأصول	%11	%14
 معدل دوران المخزون	14	12
 معدل دوران الأصول	0.33	0.39
 معدل دوران الذمم المدينة	4.92	3.54

أ. الممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع قيد التنفيذ

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات والمشاريع بعد طرح الاستهلاك المتراكم الموحد (860) مليون دينار في نهاية العام 2024 مقابل (761) مليون دينار للعام 2023 أي بزيادة بنسبة (13%). ويعزى ذلك للزيادة في الإنفاق الرأسمالي على المشاريع التوسعية التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة وتحقيق تنوع في المنتجات بشكل يلبي حاجة أسواق الأسمدة العالمية.

ب. مخزون البضاعة الجاهزة

في العام 2024، بلغت قيمة مخزون الشركة (32) مليون دينار مقابل (23) مليون دينار في نهاية العام السابق، حيث يشكل مخزون البوتاس ما يعادل (198) ألف طن مقابل (127) ألف طن في نهاية العام 2023.

ج. الاستثمارات

بلغت قيمة استثمارات الشركة في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة (254) مليون دينار في العام 2024 مقابل (263) مليون دينار في العام 2023، ووصلت حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة إلى أكثر من (30) مليون دينار أردني.

د. إيرادات المبيعات الموحدة

في العام 2024، بلغ إجمالي الإيرادات الموحدة للشركة (651) مليون دينار، مقارنةً بـ (793) مليون دينار في العام 2023. وقد انخفضت الإيرادات بشكل رئيسي بسبب التحديات الجيوسياسية والاقتصادية التي ساهمت في انخفاض عالمي في أسعار وكميات المبيعات لمادة البوتاس.

هـ. الكلفة الإجمالية (مليون دينار)

البيان	2024	2023	2022	2021	2020
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	367	383	355	331	277
مصاريف البيع والتوزيع	21	20	17	15	16
رسوم التعدين	34	53	127	39	15
المصاريف الإدارية والعمومية	16	19	19	17	16
مجموع الكلف الإجمالية الموحدة	447	475	518	402	324

و. الأرباح

سجلت الشركة أرباحاً صافية للعام 2024 بعد اقتطاع الضرائب ورسوم التعدين (184) مليون دينار مقارنةً بـ (293) مليون دينار في العام 2023.

ز. حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية (1.8) مليار دينار في نهاية العام 2024 مقارنةً بـ (1.7) مليار دينار في نهاية العام 2023. وبذلك ترتفع القيمة الدفترية لسهم الشركة لتصل إلى (21.4) ديناراً كما في نهاية العام 2024 مقارنةً بـ (20.6) ديناراً كما في نهاية العام 2023.

27. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والاستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة

أ. أتعاب التدقيق الخارجي والاستشارات المهنية

تكاليف التدقيق الخارجي للعام 2024 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
64	20	3	87

ب. أتعاب التدقيق الداخلي والاستشارات المهنية والضريبة

تكاليف التدقيق الداخلي والاستشارات الضريبية للعام 2024 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
146	12	4.1	162.1

ج. الأتعاب القانونية

تكاليف الأتعاب القانونية للعام 2024 (ألف دينار)

البوتاس العربية	كيماكو	النميرة	المجموع
538	43.2	7.4	588.6

28. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة حتى 2024/09/18	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	مانجيا إنديستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi		عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جاو جينغ Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	لا يوجد
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	الشركة العربية للتعدين	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي		عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	المنبص	الجنسية	عدد الأسهم كما 2024/12/31	عدد الأسهم كما 2023/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,085	2,085	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلاح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	0	0	لا يوجد



29. عدد الأوراق المالية المملوكة لأقارب أعضاء مجلس الإدارة وأقارب أعضاء الإدارة التنفيذية

أ. أقارب أعضاء مجلس الإدارة والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة عضو مجلس الإدارة حتى 2024/09/18				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
المهندس شين يي Eng. Shen Yi عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد
السيد جاو جينغ Zhao Jing عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	صينية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	صينية	0	0	لا يوجد

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل نائب رئيس مجلس الإدارة				
الزوجة	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي عضو مجلس الإدارة				
الزوج	إماراتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	إماراتية	0	0	لا يوجد
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم عضو مجلس الإدارة				
الزوجة	عراقية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	عراقية	0	0	لا يوجد
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة عضو مجلس الإدارة				
الزوج	ليبية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	ليبية	0	0	لا يوجد
السيدة ريم علي عبد الله الصغير عضو مجلس الإدارة				
الزوج	كويتية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	كويتية	0	0	لا يوجد

ب. أقارب أشخاص الإدارة التنفيذية والشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم كما في 2024/12/31	عدد الأسهم كما في 2023/12/31	الشركات المسيطر عليها من قبل أي منهم
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور الرئيس التنفيذي				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب نائب الرئيس التنفيذي للعمليات				
الزوجة: عالية مصطفى عبد الفتاح نصار	أردنية	155	155	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال				
الزوجة	أردنية	0	0	لا يوجد
الأولاد القصر	أردنية	0	0	لا يوجد

30. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

أ. المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية	بدل حضور لجان والتتقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	بدلات اخرى
ممثل وزارة المالية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
			0	18,000	43,850	5,000	0	0
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس مجلس الإدارة	أردنية	301,584	0	0	75,396	24,000	0
ممثلو شركة إدارة الاستثمارات الحكومية (تُدفع بشكل مباشر لوزارة المالية)								
			0	48,850	15,000	15,000	0	0
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	1,250	0
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	3,750	0
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة حتى 2024/09/18	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	0	0	0
ممثلو مانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd. (تُدفع بشكل مباشر لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت لمتد)								
			0	54,000	0	15,000	0	0
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	نائب رئيس مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	10,000	0
السيد شين يي Eng. Shen Yi	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	10,000	0
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو مجلس الإدارة	صينية	0	0	0	0	10,000	0

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السوية	بدل حضور لجان والتنقلات السوية	بدل التمثيل	المكافآت السوية	بدل المياومات	بدلات اخرى
ممثلو الشركة العربية للتعدين (تُدفع بشكل مباشر للشركة العربية للتعدين)								
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	نائب رئيس مجلس الإدارة	كويتية	0	18,000	0	10,000	0	0
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	عضو مجلس الإدارة	إماراتية	0	18,000	0	0	2,500	0
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي (تُدفع بشكل مباشر للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي)								
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	عضو مجلس الإدارة	أردنية	0	0	0	5,000	0	0
ممثل الحكومة العراقية								
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو مجلس الإدارة	عراقية	0	18,000	0	5,000	10,000	0
ممثل الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية								
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	عضو مجلس الإدارة	ليبية	0	18,000	0	5,000	7,500	0
ممثل الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت (تُدفع بشكل مباشر للهيئة العامة للاستثمار/ الكويت)								
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو مجلس الإدارة	كويتية	0	0	0	5,000	7,500	0



المزايا والبدلات التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب الإجمالية السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	الرئيس التنفيذي	أردنية	323,072
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	202,096
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	158,353
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	172,560
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	156,080
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلاح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	119,728



الاسم	المنصب	الجنسية	بدل المياومات	بدل التمثيل	المكافآت السنوية
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي	أردنية	17,250	39,233	80,768
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	أردنية	800	12,000	50,524
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	أردنية	2,200	6,000	39,604
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	أردنية	0	6,000	43,140
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	أردنية	11,000	15,233	39,020
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	أردنية	4,000	18,000	29,932

المزايا العينية والمزايا الأخرى:

- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل وزارة المالية وممثلي شركة إدارة الاستثمارات الحكومية تُدفع لوزارة المالية.
- يصرف لرئيس مجلس الإدارة سيارتين مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (264) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثلي شركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development) تُدفع لشركة لمانجيا إندستريال ديفيلوبمنت (Man Jia Industrial Development).
- المكافآت السنوية لممثلي الشركة العربية للتعدين تُدفع للشركة العربية للتعدين.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي تُدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي.
- بدل حضور لجان والتنقلات السنوية وبدل التمثيل والمكافآت السنوية لممثل الهيئة العامة للاستثمار/الكويت تُدفع للهيئة العامة للاستثمار/الكويت.
- يصرف للرئيس التنفيذي سيارتين مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (283) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة سيارة مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (126) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للعمليات سيارة مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (99) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة سيارة مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (108) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات سيارة مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (98) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.
- يصرف لنائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال سيارة مع سائق. وفي العام 2024 تم صرف مبلغ (75) ألف دينار كمكافآت سنوية أخرى.

31. التبرعات والمنح التي قدّمتها شركة البوتاس العربية خلال السنوات المالية (2020 - 2024)

تواصل شركة البوتاس العربية تجسيد التزامها بالمسؤولية الاجتماعية من خلال تقديم التبرعات لدعم المجتمعات المحلية وتعزيز التنمية المستدامة، حيث قدمت الشركة حوالي (6.5) مليون دينار أردني كتبرعات موزعة على مختلف القطاعات. شملت هذه التبرعات قطاعات التعليم، الصحة، التنمية الاجتماعية، والمياه والبيئة، إلى جانب دعم مجالات أخرى مثل الرياضة، دور العبادة، النشاطات الثقافية، والنقابات المهنية.

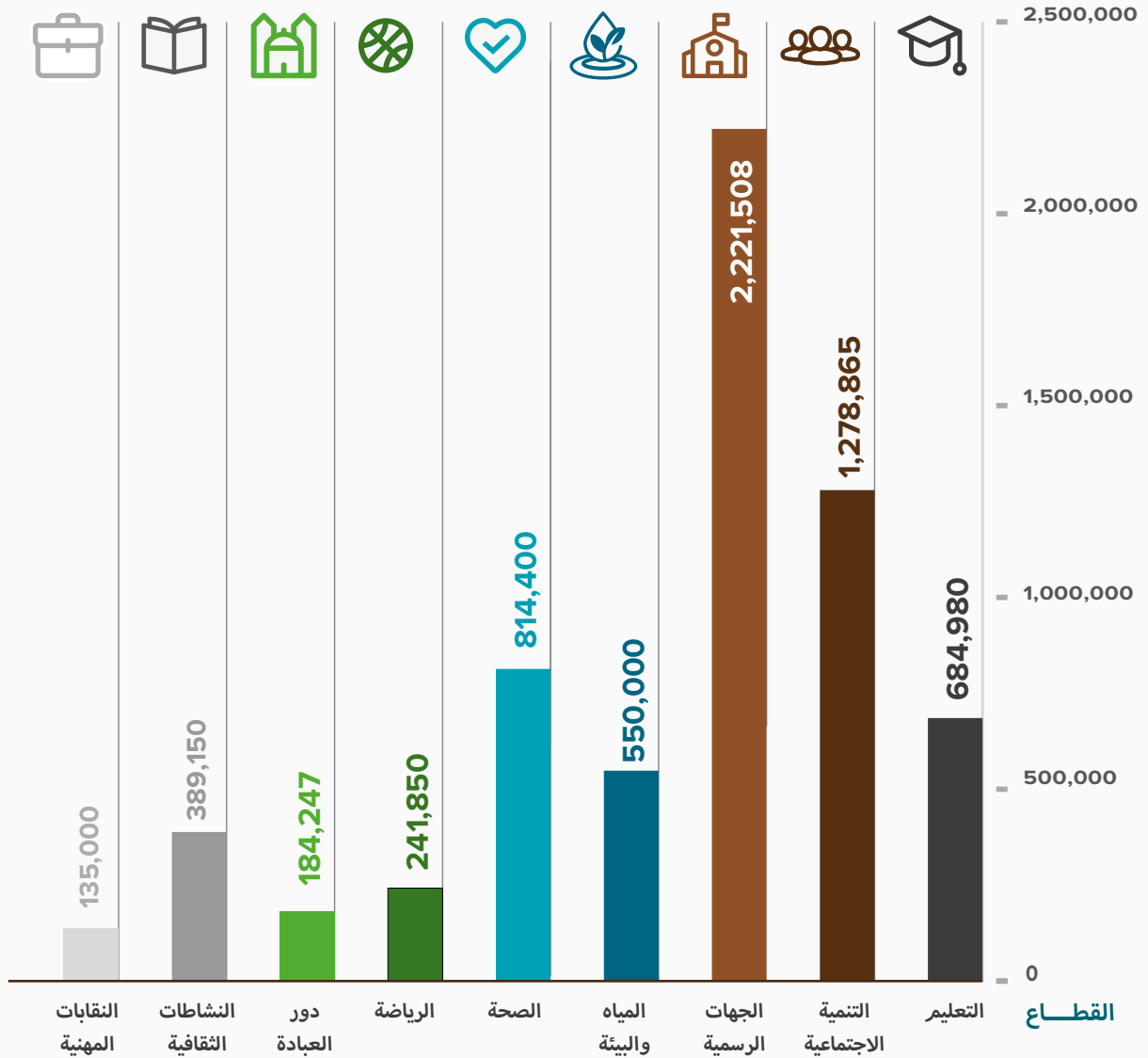
وعلى مدى السنوات الخمس الماضية (2020 - 2024)، بلغت قيمة التبرعات الإجمالية التي قدمتها الشركة حوالي (35.54) مليون دينار أردني، بمتوسط سنوي حوالي (7.11) مليون دينار، وهو ما يعكس التزام الشركة المتواصل بالمساهمة الفعّالة في تحسين جودة الحياة للمجتمعات المحلية التي تعمل فيها. وقد شكّل قطاع التعليم أحد أهم أولويات الشركة، حيث قدّمت دعماً بقيمة (684,980) دينار خلال العام 2024 لتحسين البنية التحتية التعليمية وتوفير الموارد اللازمة لدعم العملية التعليمية، بالإضافة إلى دعم طلاب العلم من ذوي الدخل المحدود. أما قطاع التنمية الاجتماعية، فقد قدمت الشركة مبلغ (1,278,865) دينار لدعم الفئات الأقل حظاً. كما قدمت الشركة مبلغ (814,400) دينار لدعم القطع الصحي وتحسين الخدمات الطبية.

يظهر الجدول التالي مبالغ التبرعات التي قدمتها شركة البوتاس العربية خلال الأعوام (2020 - 2024) وأبرز القطاعات المستفيدة من هذه التبرعات.

القطاع	2024	2023	2022	2021	2020	المجموع 2024-2020	المعدل السنوي	%
التعليم	684,980	705,746	1,461,442	2,022,500	2,121,087	6,995,755	1,399,151	20%
التنمية الاجتماعية	1,278,865	1,245,065	1,672,813	1,124,500	1,976,715	7,297,958	1,459,592	21%
الجهات الرسمية	2,221,508	2,295,544	1,394,954	1,300,000	191,600	7,403,606	1,480,721	21%
المياه والبيئة	550,000	628,078	731,763	50,000	558,000	2,517,841	503,568	7%
الصحة	814,400	744,038	184,469	300,000	4,828,842	6,871,749	1,374,350	19%
الرياضة	241,850	516,800	348,650	35,000	130,000	1,272,300	254,460	4%
دور العبادة	184,247	332,433	942,834	10,000	156,225	1,625,739	325,148	5%
النشاطات الثقافية	389,150	417,041	174,275	124,000	66,090	1,170,556	234,111	3%
النقابات المهنية	135,000	115,255	88,800	34,000	10,000	383,055	76,611	1%
المجموع	6,500,000	7,000,000	7,000,000	5,000,000	10,038,559	35,538,559	7,107,712	100%

بالإضافة إلى المبالغ المذكورة في الجدول أعلاه، قدّمت الشركة مبلغ (20) مليون دينار لصندوق همة وطن في العام 2020، دعماً للمجهود الوطني لمكافحة وباء فيروس كورونا.

التبرعات التي قدّمتها شركة البوتاس العربية في العام 2024



”قدمت الشركة حوالي (6.5) مليون دينار أردني
كتبرعات موزعة على مختلف القطاعات.“

32. العقود والمشاريع والارتباطات التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة، أو الشقيقة، أو الحليفة، أو رئيس مجلس الإدارة، أو أعضاء المجلس، أو الرئيس التنفيذي، أو أي موظف في الشركة، أو أقاربهم

لا يوجد لدى شركة البوتاس العربية أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات مع رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم.



33. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

أ. مساهمة الشركة في حماية البيئة

في إطار الخطة الاستراتيجية الخمسية المحدثة لشركة البوتاس العربية للأعوام (2024 - 2028)، تضع الشركة أولوياتها البيئية كجزء أساسي من استراتيجيتها لتحقيق أثر إيجابي ومستدام من خلال عملياتها التجارية وإدارتها للأعمال. وتؤمن الشركة أن حماية البيئة من القيم الأساسية لدى الشركة، حيث تسعى بشكل مستمر إلى تقييم أثرها البيئي والتعامل بشكل مباشر مع تأثيرات عملياتها الإنتاجية على البيئة المحيطة.

كما تلتزم الشركة بتقليل تأثير أنشطتها الإنتاجية على البيئة عبر مجموعة من المبادرات البيئية التي تشمل تقليل تلوث الهواء، وجمع الزيوت المستهلكة وتعبئتها، والحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وترشيد استهلاك الطاقة والمياه، وإعادة تدوير الإطارات المستعملة، وغيرها. وفي سبيل تحقيق هذه الأهداف، تم اتخاذ مجموعة من الخطوات الإدارية والتشغيلية الفعالة لضمان الالتزام بأعلى معايير الحوكمة البيئية.

• الإدارة البيئية

تولي الشركة أهمية قصوى للإشراف البيئي، حيث تعتمد على نظام الإدارة البيئية (EMS) لتقييم الأهداف البيئية وتخطيط الإجراءات اللازمة لضمان تلبية متطلبات معيار الآيزو 14001. يشمل نظام الإدارة البيئية جميع مواقع وعمليات الشركة، حيث يتم توجيه موظفي الشركة وفقاً للأدلة والإجراءات التي توضح مسؤولياتهم البيئية، مع إجراء تدقيق داخلي وخارجي سنوي لضمان الالتزام بالمعايير البيئية العالمية.

في العام 2024، قامت الشركة بتنفيذ مبادرات بيئية مهمة تشمل إجراء تقييم بيئي شامل لمشاريعها المنفذة والجارية، إضافة إلى العمل على تقليل البصمة البيئية للمخلفات الملحية الناجمة عن عمليات الإنتاج. هذه المبادرات أسهمت في تقليل الكميات التي يتم تصريفها إلى المخلفات الملحية وتعظيم نسبة استرداد مادة كلوريد البوتاسيوم، وقد قامت شركة البوتاس العربية خلال العام 2024 بتنفيذ مجموعة من الأعمال والمبادرات التي من شأنها تعزيز الإدارة البيئية وضمان التطبيق الكامل للمتطلبات والتشريعات القانونية، ومنها إجراء تقييم بيئي شامل لكافة مشاريع شركة البوتاس العربية المنفذة والتي ما زالت قيد التنفيذ، وذلك استجابةً لمتطلبات وزارة البيئة.

وبفضل الجهود الحثيثة التي بذلتها الشركة، لم تُسجل أي حالة عدم امتثال بيئي ولا عقوبات خلال الفترة (2019 - 2024).



• إدارة الطاقة

تسعى الشركة بشكل مستمر لتقليل بصمتها الكربونية من خلال نظام إدارة الطاقة (EnMS) المتوافق مع الآيزو 50001. حيث قامت الشركة في العام 2024 بتحديث استراتيجيتها للطاقة لتشمل تحسين كفاءة استهلاك الطاقة وتوزيع مصادر الطاقة المتجددة. تم تنفيذ مشاريع لتحويل بعض المعدات إلى الطاقة الكهربائية، مثل حفارات الملح، فضلاً عن مشاريع للطاقة الشمسية لتغطية جزء من احتياجات الشركة الكهربائية. كما تم البدء في إنشاء محطة حرارية جديدة لتوليد الكهرباء والبخار.

• انبعاثات الغازات الدفيئة

طوّرت الشركة إطار عمل متكامل لمراقبة والإبلاغ عن انبعاثات الكربون، مستنداً إلى المعايير الدولية المعتمدة، مثل معايير الهيئة الحكومية الدولية لتغير المناخ (IPCC) ووكالة حماية البيئة الأمريكية (EPA). في العام 2024، قامت الشركة بإطلاق نموذج وأدوات حسابية موحدة لرصد وتسجيل انبعاثات الكربون من مختلف النطاقات التشغيلية، مما ساهم في اعتماد أفضل الممارسات العالمية وضمان دقة الإبلاغ وفقاً لمبادئ بروتوكول احتساب انبعاثات الغازات الدفيئة.



تعمل الشركة أيضاً على الحصول على شهادة دولية معتمدة لحساب البصمة الكربونية بحلول العام 2025، التزاماً بالمعايير العالمية مثل معيار (GHG Protocol) و (ISO 14067)، تحقيقاً لأهدافها في مجال الاستدامة.

يركّز إطار العمل على تقييم انبعاثات النطاقين (1) و(2)، التي تشمل المصادر المباشرة من منشآت الشركة والانبعاثات غير المباشرة من الكهرباء المشتراة. إضافة إلى ذلك، تتعاون الشركة سنوياً مع الجمعية العلمية الملكية (RSS) لقياس انبعاثات الغازات الناتجة عن المصانع والمركبات، مع ضمان الامتثال للوائح البيئية.

تحرص الشركة أيضاً على ضمان فعالية أنظمة شفط الغبار في جميع مصانعها، مثل مصنع المصفاة الساخنة ومصانع البلورة الباردة. تعتمد هذه الأنظمة على تقنية المرشحات الكيسية لجمع وإزالة غبار البوتاس الناتج عن العمليات الإنتاجية، حيث يتم إعادة تدوير المنتج المسترجع إلى خط الإنتاج، مما يحسن جودة المنتج وكفاءة عمليات التصنيع.

كجزء من جهودها البيئية، شرعت الشركة في تنفيذ مشروع تركيب أجهزة مراقبة دائمة على كافة مداخن مصانعها، لمتابعة مستويات الانبعاثات على مدار الساعة وضمان بقائها ضمن الحدود المسموح بها. يعد هذا المشروع خطوة حيوية لتعزيز الاستدامة البيئية، حيث بلغت نسبة الإنجاز فيه (80%)، ومن المتوقع استكماله بحلول منتصف العام 2025.

• إدارة المياه والصرف الصحي

مشاريع المياه الرئيسية في العام 2024

تأتي استراتيجية المياه طويلة الأمد لشركة البوتاس العربية كاستجابة حيوية للتحديات المتزايدة الناتجة عن شح المياه في المملكة، وخاصة في منطقة الأغوار الجنوبية. واجهت الشركة في العام 2024 ظروفًا استثنائية نتيجة موسم مطري شبه جاف، ما أدى إلى نقص كبير في المياه المتوفرة من السدود، الأمر الذي دفع الشركة إلى العمل بجد على تطوير مصادر جديدة للمياه لضمان استمرار عملياتها الإنتاجية دون التأثير على القطاع الزراعي في المنطقة.



من أبرز المشاريع المائية التي أنجزتها الشركة:

1. حفر الآبار العميقة

- في ظل الأزمة المائية الحادة في العام 2024، قامت الشركة بتنفيذ مشروع حفر آبار عميقة في منطقتي غور عسال وغور الذراع (مدينة البوتاس السكنية).
- بئر غور عسال: تم حفر البئر الأول في هذه المنطقة، ولكن النتائج أظهرت أن نوعية المياه المستخرجة تجاوزت الموصلية الكهربائية (200,000) ميكروسيمنز/سم، مما جعل الاستمرار في المشروع غير ممكن.
- بئر غور الذراع: أظهرت النتائج الأولية للمياه المستخرجة من عمق (435) متراً موصلية كهربائية تبلغ (7,340) ميكروسيمنز/سم، مع وجود إشارات لطبقة مائية أقل ملوحة بعد عمق (550) متراً، مما يشير إلى إمكانية استغلال هذا المورد في المستقبل.

2. توقيع اتفاقية استغلال مياه مجرى وادي ابن حماد

وقّعت الشركة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن لاستغلال مياه مجرى وادي ابن حماد، ما يساهم في تعزيز تأمين مصادر المياه اللازمة لعملياتها التشغيلية.

3. إنشاء نظام إدارة المياه المركزي

أنجزت الشركة مشروع نظام إدارة المياه المركزي، الذي يتضمن:

- غرفة تحكم مخصصة لمراقبة وتشغيل جميع مصادر المياه ومحطات الضخ.
 - أنظمة دقيقة لمراقبة مستويات المياه (الاستاتيكية والديناميكية) وتسجيل قراءات عدادات المياه ومعدلات التدفق.
 - مراقبة مستويات المياه في البرك التجميعية لزيادة الكفاءة التشغيلية.
 - ربط محطتي معالجة المياه في مدينة البوتاس السكنية وإسكان الحسين بنظام المراقبة المركزي لتسهيل التشغيل والمراقبة عن بُعد.
 - تركيب كاميرات مراقبة في جميع المحطات والآبار لتعزيز سلامة بيئة العمل.
- وقد بلغ متوسط مخزون المياه في برك الشركة نسبة غير مسبقة تجاوزت (91%) خلال العام 2024.

4. تشغيل محطتي معالجة المياه في إسكان الحسين ومدينة البوتاس السكنية

تولت دائرة المياه تشغيل محطتي معالجة المياه منذ النصف الثاني من العام 2023، حيث تعمل محطة إسكان الحسين بطاقة إنتاجية تبلغ (8) م³/ساعة، ومحطة مدينة البوتاس السكنية بطاقة إنتاجية تبلغ (20) م³/ساعة. وقد أسهم تشغيل المحطتين في تحسين كفاءة العمليات التشغيلية وتقليل التكاليف، مع ضمان توفير مياه بجودة عالية تلبي احتياجات الموظفين.

• إدارة المخلفات

تلتزم شركة البوتاس العربية بإدارة المخلفات بشكل يحدّ من التأثير السلبي لعملياتها على البيئة. وتتبع الشركة جميع المتطلبات القانونية والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالتخلص الآمن من المخلفات، حيث وضعت إجراءات وتعليمات للتعامل مع مختلف أنواع المخلفات، مثل الزيوت، المخلفات الطبية، المواد الكيميائية، البطاريات، والمخلفات المشعة. إلى جانب ذلك، عقدت دورات تدريبية للموظفين المعنيين لزيادة الوعي بأفضل ممارسات إدارة المخلفات، مع تركيب إشارات تحذيرية في مواقع العمل وتوفير التوجيهات الميدانية.

حصلت شركة البوتاس العربية على شهادة (ISO 14001) لأنظمة إدارة البيئة، مما يجعل خضوعها لعمليات التدقيق الخارجية الدورية إلزامياً، بهدف تحسين وتطوير ممارساتها في إدارة المخلفات. كما تطبق الشركة نظام (5S) الياباني لتنظيم بيئة العمل وتعزيز كفاءة إدارة المخلفات، حيث أعادت تأهيل وتنظيم ساحات التخزين ومستودعات المخلفات الصناعية، إلى جانب تركيب إشارات تعريفية وتحذيرية لتحسين إدارة المواد وضمان بيئة عمل أكثر أماناً.

وقد تم تنفيذ العديد من الإنجازات في العام 2024، مثل تدريب الموظفين على التعامل مع المواد الخطرة، بناء مظلات لساحات الفرز، تركيب أنظمة حماية بكاميرات مراقبة، وتطوير أنظمة إلكترونية لتوثيق وإدارة المخلفات. وتم بيع وتفريغ ساحات السكراب القديمة لتوفير مساحات جديدة وإنشاء مرافق جديدة مثل مصنع "كيماكو". وتم تحسين عمليات فصل المعادن وتصميم معدات مبتكرة لإعادة استخدام المخلفات. علاوةً على ذلك، استمر قسم المخلفات الصناعية في دعم عمليات التنظيف خلال توقف المصانع المبرمج وضمان الامتثال للمعايير البيئية.



• المشاريع البيئية المنفذة في العام 2024

من أهم المشاريع البيئية الرأسمالية والتشغيلية التي نفذتها شركة البوتاس العربية في العام 2024 بهدف المحافظة على البيئة، ورفع جودة المنتج، وخفض كلف الطاقة والمياه:

- الانتهاء من تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع دراسة إدارة المخلفات الملحية، والبدء في تنفيذ الأعمال المترتبة على نتائج الدراسة.
- إصدار تقرير الاستدامة الرابع للعام 2023.
- استكمال تنفيذ مشروع تركيب أجهزة مراقبة الغازات المنبعثة من المداخل.
- الانتهاء من عمل تقييم الأثر البيئي (EIA) للمحطة الحرارية الجديدة، والتي تشمل توربينة غاز ووحدة استرجاع حرارية (HRSG).
- المباشرة بإجراءات تقييم الأثر البيئي (EIA) لمشروع التوسع الجنوبي.
- المباشرة بإجراءات تقييم الأثر البيئي لمصنع البلورة الباردة الثالث (الجديد).
- الانتهاء من إجراء تدقيق بيئي على ثلاثة عشر وحدة ومصنع، مع توقع إصدار التقرير النهائي والموافقات البيئية في بداية العام 2025.
- توقيع اتفاقية سنوية مع الجمعية العلمية الملكية لقياس انبعاثات الغازات من المصانع والمركبات، بالإضافة إلى فحص المياه العادمة في المصانع والمدينة السكنية.
- الانتهاء من تصميم وحدات فصل الزيوت المستعملة لمشغل الصيانة الجديدة وكراج الشاحنات، والبدء في طرح عطاء مشروع تنفيذ وحدات فصل الزيوت.



ب. مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

في العام 2024، استمرت شركة البوتاس العربية في تعزيز دورها الريادي في خدمة المجتمع المحلي من خلال استراتيجيتها المتميزة في المسؤولية الاجتماعية، والتي تهدف إلى تحقيق تنمية شاملة ومستدامة في المناطق المحيطة بها. ومن خلال مبادراتها المبتكرة ومساهماتها الفعالة، أصبحت الشركة شريكاً حقيقياً في تحسين جودة الحياة وتعزيز الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي.

خلال الفترة (2020 - 2024)، تجاوزت مساهمات الشركة المالية لدعم المجتمع المحلي (7 ملايين دينار أردني سنوياً، وهو ما يعكس التزامها بتعزيز تنمية المجتمعات المحيطة بها. شملت هذه المساهمات تنفيذ العديد من المشاريع التنموية في مجالات حيوية مثل التعليم، والصحة، والبنية التحتية، حيث تم بناء مدارس حديثة وتجهيز مراكز صحية متطورة، بالإضافة إلى دعم برامج بيئية ومشاريع في الطاقة المتجددة.

كما ركزت الشركة على تمكين الفئات الأكثر احتياجاً، وخاصة طلاب الجامعات، حيث قدمت منحاً دراسية وفرصاً لتعزيز قدراتهم الأكاديمية والمهنية. ولم تقتصر جهودها على ذلك، بل شملت أيضاً تقديم تبرعات مالية وعينية للأسر الفقيرة من خلال توزيع الطرود الغذائية، مما ساهم بشكل مباشر في تحسين ظروفهم المعيشية.

34. اجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بالقواعد العامة لاجتماعات الهيئات العامة حيث تتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح للمساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية تامة، والحصول على إجابات على تساؤلاتهم وتوفير المعلومات الكافية بما يمكنهم من اتخاذ قراراتهم.

وقد تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين يوم الإثنين الموافق 2024/04/29 بواسطة وسيلة الاتصال المرئي والالكتروني عن بُعد عملاً بأحكام قانون الدفاع رقم (13) لسنة 1992 وأمر الدفاع رقم (5) لسنة 2020 المنشور في الجريدة الرسمية بتاريخ 2020/03/31 والإجراءات الصادرة عن معالي وزير الصناعة والتجارة والتموين بتاريخ 2020/04/09 بموجب أمر الدفاع أعلاه.

35. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو ارتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو لرئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم باستثناء تلك المذكورة في القوائم المالية الموحدة.

أ. إقرار مجلس الإدارة

يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه واعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال العام 2025. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب



عضو مجلس الإدارة

المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة




عضو مجلس الإدارة

عزة محمد سعيد راشد السويدي



عضو مجلس الإدارة

«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



عضو مجلس الإدارة

المهندس شين بي



نائب رئيس مجلس الإدارة

أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل



نائب رئيس مجلس الإدارة

جو ويليانغ



عضو مجلس الإدارة

جاو جينغ



عضو مجلس الإدارة

ريم علي عبد الله الصغير



عضو مجلس الإدارة

الأستاذ الدكتور فياض ملفي القضاة



عضو مجلس الإدارة

زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان



عضو مجلس الإدارة

أحمد عبد الجبار علي الكريم



عضو مجلس الإدارة

وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة

كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي والنائب الأول للرئيس التنفيذي للمالية والخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي للعام 2024.



الرئيس التنفيذي

الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور



نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة

محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم



رئيس مجلس الإدارة

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب

ب. التوصيات

يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

- تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
- التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2024 والخطة المستقبلية لها.
- التصويت على تقرير مدقي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2024 والمصادقة عليه.
- التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2024 والمصادقة عليه.
- تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
- التصويت على انتخاب مدقي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2025 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديد.
- التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2024 ضمن حدود القانون.
- التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.

ختاماً، يثمن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية عالياً كافة الجهود التي بذلتها حكومة المملكة الأردنية الهاشمية، وحكومات الدول العربية الشقيقة والأجنبية المساهمة في الشركة، في دعم ومساندة الشركة في تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها.

أيضاً، يوجه المجلس عميق شكره وتقديره لجميع المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ويشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتها وخدماتها، كما يشيد بالجهود التي بذلتها الإدارة التنفيذية للشركة وموظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



الحوكمة



1. تقرير الحوكمة

يمثل تقرير الحوكمة أهم منابر الشفافية والتواصل مع المساهمين وأصحاب المصالح من العملاء والموردين والعماليين والجمهور، إذ يتيح لهم معرفة ما تقوم به شركة البوتاس العربية من ممارسات متعلقة بالحوكمة، كذلك مساعدة المستثمرين الحاليين والمحتملين على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية.

يتناول تقرير الحوكمة للعام 2024 تشكيل مجلس الإدارة وبيان مسؤولياته ومهامه وسير اجتماعاته ومخرجاته خلال العام 2024، كما يتضمن أيضاً نتائج اجتماع الهيئة العامة العادي، واجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التي انعقدت خلال العام 2024 وحقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين في الشركة، وآلية الإفصاح والشفافية في الشركة، ومهام ومسؤوليات مدقق الحسابات الخارجي، وتعاملات الأطراف ذوي العلاقة.

يعرض هذا التقرير نظرة عامة عن إطار عمل الحوكمة والأنظمة والسياسات والإجراءات والممارسات الخاصة بالحوكمة في شركة البوتاس العربية خلال الفترة من 2024/01/01 وحتى 2024/12/31.

تحرص لجنة الحوكمة من خلال أمين سر لجنة الحوكمة على إصدار هذا التقرير للعام 2024 كمتطلب امتثال مع تعليمات الحوكمة بدعم من أمانة سر مجلس الإدارة وتعاون أمناء سر لجان مجلس الإدارة.

2. إطار عمل الحوكمة في شركة البوتاس العربية

تمثل شركة البوتاس العربية لتعليمات الحوكمة للشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، حيث يحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على تطبيق إطار عمل حوكمة يشمل أعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة وأعمال الإدارة التنفيذية.

تشرف لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس الإدارة على استمرارية تطبيق إطار عمل الحوكمة من خلال اجتماعاتها الدورية والتنسيق مع لجان المجلس الأخرى حيث يساهم أمين سر لجنة الحوكمة بتنظيم عقد اجتماعات اللجنة وإعداد محاضرها.

يشمل إطار الحوكمة كافة الوثائق الخاصة بتطبيق قواعد الحوكمة لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتحقيق الأهداف والخطة الاستراتيجية للشركة من قبل الإدارة التنفيذية، والتأكد من تنفيذ متطلبات الرقابة الداخلية القائمة على إدارة المخاطر، وأن عمليات التدقيق تقدم التقارير المستقلة والموضوعية بما يدعم فعالية تحقيق الأهداف والخطط وكفاءة استخدام الموارد بالشكل الأمثل بما يحقق متطلبات المساهمين وكافة أصحاب المصالح والمحافظة على السمعة الطيبة للشركة.

لتنفيذ إطار الحوكمة بشكل متكامل؛ تحرص الإدارة التنفيذية على رفد لجان مجلس الإدارة بكافة المعلومات اللازمة بما يعزز مسؤولياتها والمساعدة في اتخاذ القرار، حيث ساندت إدارة التدقيق الداخلي لجنة التدقيق، وساندت إدارة المخاطر لجنة المخاطر، وساندت إدارة الحوكمة وتوكيد الجودة لجنة الحوكمة وساندت كل من إدارات المالية والخزينة والموارد البشرية لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات، في حين ساندت إدارة اللوازم لجنة عطاءات المجلس.

بتوجيه مباشر من رئيس مجلس الإدارة، حرصت أمانة سر المجلس على عقد الاجتماعات الدورية للمجلس في المواعيد المحددة، وتفعيل أمانة سر المجلس لبرنامج الترحيب والتعريف بالعضو المنضم حديثاً لمجلس الإدارة وتزويده بكافة الوثائق الضرورية التي تُعرِّفه بمسؤولياته ومهامه، وضمان التزامه بسياسة تعارض المصالح قبل البدء رسمياً بالعمل في مجلس الإدارة. أستمريت أمانة سر المجلس بتنظيم جلسة سنوية لأعضاء المجلس لتعريفهم بأحدث المعايير والتطبيقات في مجال الحوكمة بما يعزز القدرة على ممارسة مسؤولياتهم ومهامهم بكفاءة وفعالية.

حرصت الشركة على تنفيذ سياسة الإفصاح والشفافية وتعيين ضابط ارتباط مع هيئة الأوراق المالية لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيقات الحوكمة بين الهيئة وأصحاب الاختصاص في الشركة إضافة الى دوره في نشر الإفصاحات غير المالية، في حين يتابع قطاع المالية الإفصاح من خلال اللوائح المالية.



استمر قسم المساهمين والحوكمة بتفعيل آلية استقبال ومتابعة الاقتراحات والشكاوى من المساهمين ومتابعة الإجراء عليها مع المعنيين، والتأكد من الالتزام بسياسة الإفصاح والشفافية لنشر جميع إفصاحات الشركة المالية وغير المالية في الوقت المحدد على موقعها الإلكتروني.

حرصت لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمار على تطبيق سياسة تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه للعام 2024 من خلال تعبئة أعضاء المجلس للنموذج المعتمد لذلك.

تابعت لجنة الحوكمة قياس مستوى الالتزام الذاتي بتعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية للعام 2024 من خلال نموذج التقييم المعتمد من قبلها وسيتم إرساله لها بعد اعتماده من قبل رئيس المجلس.

تحت توجيه لجنة الحوكمة وإشراف الإدارة التنفيذية تعمل دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة على تفعيل إطار عمل نظام الحوكمة الذي يشمل دليل الحوكمة وكافة الأنظمة والمواثيق والسياسات وإجراءات العمل والسجلات التنفيذية لذلك.

يتم ضمن كافة وثائق إطار عمل نظام الحوكمة تحديد وتنظيم الصلاحيات وقنوات الاتصال وتحديد المسؤوليات في الشركة، وضمان فصل المهام بما يدعم تنفيذ أفضل الممارسات القيادية وآلية صنع القرار ويحقق مبادئ الإفصاح والشفافية والعدالة والمساءلة.

عملت لجنة الحوكمة على دعم الالتزام بمدونة قواعد الأخلاق والسلوك المهني للشركة والتأكيد على أنها مفهومة ومطبقة من قبل الجميع، وتأكيد الالتزام بتطبيق السياسات الداعمة لها والخاصة بتجنب تعارض المصالح، وسياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح، وسياسة ضبط الهدايا وفعاليات الضيافة، وسياسة حظر المخدرات والمؤثرات العقلية والتأكيد على تنفيذ سياسة الإبلاغ عن الاحتيال، وسياسة تشجيع التغذية الراجعة من العاملين.

تم إنشاء الوثائق الخاصة بحوكمة أعمال التدقيق الداخلي بإشراف إدارة التدقيق الداخلي، ومراجعة الحوكمة وتوكيد الجودة بما يتوافق وسياسة حوكمة توثيق الشركة، والتي تمثلت بدليل عمل إدارة التدقيق الداخلي رقم (GD-36)، ميثاق التدقيق الداخلي رقم (GD-37)، ومدونة السلوك للتدقيق الداخلي رقم (GD-38)، سياسة تعارض المصالح للتدقيق الداخلي رقم (GD-39).

عملاً بالخطة الاستراتيجية لإنشاء وتحديث سياسات وإجراءات عمل الدوائر التنفيذية في الشركة بما يوفر إطار مرجعي للرقابة الداخلية كأحد ركائز الحوكمة التي تحرص عليها لجنة الحوكمة؛ فقد تم منذ بداية العام 2024 العمل بسياسات وإجراءات العمل التالية:

إدارة عمليات الإنتاج	الإدارة الفنية
<ul style="list-style-type: none"> - سياسة إدارة عمليات الإنتاج. - إجراءات عمل تشغيل الحصادات. - إجراءات عمل تشغيل مصانع الباردة. - إجراءات عمل تشغيل مصانع الساخنة. - إجراءات التعامل مع منتجات البوتاس. 	<ul style="list-style-type: none"> - سياسة إدارة العمليات الفنية. - إجراءات جودة المادة الخام من الملاحظات. - إجراءات جودة المنتج والتصنيع. - إجراءات المعاينة والاختبار.
إدارة عمليات الصيانة	إدارة عمليات اللوازم
<ul style="list-style-type: none"> - سياسة إدارة عمليات الصيانة. - إجراءات تخطيط ومعالجة الصيانة. - إجراءات الصيانة الميكانيكية للمصانع. - إجراءات الصيانة الميكانيكية للملاحظات. - إجراءات الصيانة الكهربائية. - إجراءات مشاغل الصيانة. - إجراءات صيانة الآلات الدقيقة. - إجراءات صيانة أنظمة الأتمتة الصناعية. 	<ul style="list-style-type: none"> - سياسة إدارة اللوازم. - إجراءات المشتريات والطلبات. - إجراءات التخلص. - إجراءات ضبط الموردين. - إجراءات المخزون والمستودعات. - إجراءات إدارة المخلفات الصناعية. - إجراءات ضبط توثيق المشتريات.
إدارة عمليات الحفر والسدود	إدارة عمليات الطاقة
<ul style="list-style-type: none"> - إجراءات صيانة السدود والأعمال الترابية. - إجراءات الحفر وإدارة النواتج الملحية. - إجراءات تزويد المياه للعمليات. 	<ul style="list-style-type: none"> - سياسة إدارة عمليات الطاقة. - إجراءات عمل المحطة الحرارية. - إجراءات عمل محطة الغاز. - إجراءات عمل مراقبة ودراسات الطاقة. - إجراءات عمل معالجة مياه التصنيع. - إجراءات أداء نظام الطاقة.

وفقاً لتعليمات الحوكمة السارية التي أكدت على إنشاء سياسات للتدريب والتطوير، وعملاً بالخطة الاستراتيجية لاعتماد مركز التدريب والتطوير لأفضل الممارسات الدولية ومنحه شهادة اعتماد من قبل جهة مستقلة؛ فقد تم بناء نظام جودة التعلم لتزويد خدمات التعلم لموظفي ومتدربي الشركة وفقاً للمواصفة آيزو 29993 والذي يشمل مجموعة من السياسات والإجراءات التالية:

إطار عمل نظام جودة التعلم.	اختيار وتقييم أساليب التعلم.
الاتصال والتغذية الراجعة.	اختيار واعتماد وتقييم المدربين.
تحديد وتحليل الاحتياجات التدريبية.	الترشيح والتسجيل ونشاطات التعلم.
تصميم وبناء المناهج التدريبية.	بناء واعتماد التقييمات.
تصميم وبناء الدورات التدريبية.	قياس وتقييم أثر مخرجات التعلم.
الخطط التدريبية لخدمة التعلم.	إصدار شهادات التعلم.
اختيار وتقييم بيئة التعلم.	عمل برنامج التدريب المتميز.

3. مجلس إدارة الشركة

يعمل مجلس الإدارة على حماية وتعزيز حقوق المساهمين، ويعتبر مجلس الإدارة الجهة العليا للحاكمة المؤسسية في الشركة وهو المسؤول عن وضع استراتيجية الشركة ومتابعة تنفيذها، بالإضافة إلى مراقبة فعالية الأداء وكفاءة استثمار الموارد. يوضح الشكل التالي الهيكل التنظيمي لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في شركة البوتاس العربية.



يتكون مجلس إدارة شركة البوتاس العربية من ثلاثة عشر عضواً، بفترة عضوية تمتد لأربع سنوات اعتباراً من انتخابهم بتاريخ 2024/04/29، منهم إثني عشر عضواً غير تنفيذيين، كما يضم مجلس الإدارة في عضويته ثلاث سيدات، وثلاثة أعضاء مستقلين.

قام أعضاء مجلس الإدارة الاعتباريين بتسمية أشخاص طبيعيين ممثلين لهم في المجلس وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة من قبل الهيئة العامة للمساهمين وفقاً لأسلوب التصويت التراكمي بالاقتراع السري بعد التأكد من امتلاك أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية للخبرات والمؤهلات المتنوعة والمعرفة بالأمور الإدارية والمالية والإلمام بالتشريعات ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة.

يلتزم عضو مجلس الإدارة أثناء ممارسته لصلاحياته وتنفيذ واجباته بالتصرف بأمانة وإخلاص مع الأخذ بعين الاعتبار مصالح الشركة ومساهميها، ويبدل المجلس العناية المهنية اللازمة في إدارة الشركة ويخصص الوقت اللازم للقيام بأعماله بكل مهنية ونزاهة وشفافية مع الالتزام بأحكام القوانين والأنظمة المعمول بها في المملكة الأردنية الهاشمية والالتزام بعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة.

بناءً على أفضل الممارسات وتعليمات الحوكمة للشركات المساهمة العامة، لا يتم الجمع بين منصب رئيس مجلس الإدارة وأي منصب تنفيذي آخر في الشركة، كما لا يشغل أحد من أقرباء رئيس مجلس الإدارة منصب الرئيس التنفيذي للشركة. ولا يوجد لأعضاء مجلس الإدارة وممثليهم أية عضويات أو تمثيل في شركات أخرى مشابهة أو منافسة للشركة في أعمالها أو غاياتها، ولا يجمع أعضاء المجلس الطبيعيين بين عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة بصفتهم الشخصية أو بصفتهم ممثلين للشخص الاعتباري.

يتم تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه مرة واحدة على الأقل سنوياً من قبل أعضاء مجلس الإدارة بإشراف لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات ويتم إعلام هيئة الأوراق المالية بالنتائج.

لا تُقدم شركة البوتاس العربية أية قروض من أي نوع لرئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء المجلس أو أقرباؤهم، وتوفر إدارة الشركة لأعضاء مجلس الإدارة جميع المعلومات والبيانات الخاصة بالشركة لتمكينهم من قيامهم بأعمالهم على أفضل وجه، وعند حاجة مجلس الإدارة للاستعانة بأي مستشار خارجي على نفقة الشركة، يتم أخذ موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة وبراى في ذلك سياسة عدم تعارض المصالح.

وفقاً للتشريعات النافذة، تلتزم الإدارة التنفيذية بإعلام هيئة الأوراق المالية عن أية تغييرات تطرأ على تشكيل مجلس إدارة شركة البوتاس العربية مباشرةً ودون إبطاء.

1.3 مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

يحرص مجلس إدارة الشركة على القيام بمسؤولياته وواجباته ومهامه على أكمل وجه من خلال القيام بمايلي:

1. التأكد من تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات والخطط والإجراءات التي من شأنها تحقيق مصلحة الشركة وتعظيم حقوق المساهمين.
2. فعالية اتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لضمان الامتثال لأحكام التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.
3. فعالية جميع الإجراءات اللازمة لضمان حصول جميع المساهمين بمن فيهم غير الأردنيين على حقوقهم بشكل يحقق العدالة والمساواة دون تمييز.
4. تعيين الرئيس التنفيذي ونوابه وتحديد مكافآتهم والتأكد من توافر الكفاءة والخبرة الإدارية والفنية اللازمة لدى أشخاص الإدارة التنفيذية العليا وتحديد مهامهم وصلاحياتهم ومراجعة أدائهم وتطبيقهم للسياسات والخطط والإجراءات المقررة من قبل المجلس.
5. المتابعة من خلال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لاستحداث السياسات والأنظمة التي تنظم عمل الإدارة التنفيذية، حيث يُراقب مجلس الإدارة مدى الالتزام بتطبيقها والعمل بها من خلال لجنة الحوكمة لضمان توافيقها مع تعليمات الحوكمة الصادرة عن هيئة الأوراق المالية.
6. الحرص على تطبيق قواعد السلوك المهني لشركة البوتاس العربية وملف الترحيب والتعريف والتدريب على تطبيقات الحوكمة للعضو الجديد لمجلس إدارة شركة البوتاس العربية.
7. الحرص على تطبيق سياسة تجنب تعارض المصالح ووضع إجراءات تهدف إلى منع الاشخاص المطلعين في الشركة من استغلال معلومات داخلية سرية لتحقيق مكاسب مادية أو معنوية نتيجة اطلاعهم.
8. الحرص على تطبيق سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بما يضمن تنفيذ التزامات الشركة تجاههم لحفظ حقوقهم وإقامة علاقات جيدة معهم.
9. الحرص على تطبيق السياسة المعتمدة للإفصاح عن المعلومات الجوهرية وفقاً لقنوات التواصل المعتمدة مع توفر مبدأ الشفافية في الإفصاح.
10. الحرص على تطبيق إطار عمل وسياسة ومصفوفة إدارة المخاطر لكافة عمليات الشركة ومناقشة التحديث عليها بشكل دوري من قبل لجنة المخاطر.



11. الحرص على اتخاذ جميع الخطوات اللازمة والكفيلة بضمان وجود البيئة الرقابية كأرضية صلبة لتطبيق نظام الرقابة الداخلي بما يعزز أفضل الممارسات واتخاذ القرار وفقاً لمنهج إدارة المخاطر الذي يشمل كافة أعمال الشركة.
12. الحرص على تطبيق سياسات الموارد البشرية والخاصة بتخطيط القوى العاملة وعملية التوظيف، وعملية الإحلال والتعاقب الوظيفي، التدريب والتنمية البشرية، تقييم الأداء الوظيفي، ونظام المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب في الشركة.
13. الحرص على استقلالية وموضوعية وجدارة عمليات التدقيق وفقاً لأحكام التشريعات النافذة بما يحقق متطلبات جميع الجهات الرقابية والأنظمة الداخلية والسياسات والخطط والإجراءات التي يضعها مجلس إدارة الشركة.
14. الحرص على إضافة بند على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي للمساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين وتزويد هيئة الأوراق المالية بهذا النهج.
15. الحرص على متابعة استقبال الاقتراحات والشكاوى من السادة المساهمين ليتم دراستها واتخاذ القرار المناسب بها في الوقت المحدد واطلاع هيئة الأوراق المالية عليها.
16. الحرص على اعتماد وتفعيل سياسة التفويض في الشركة والتي يُحدد بموجبها الأشخاص المفوضين وحدود الصلاحيات المفوضة لهم.
17. الحرص على اعتماد وتفعيل أنظمة داخلية خاصة لتنظيم وضبط الأمور المالية والمحاسبية والإدارية للشركة.
18. الحرص على إعداد التقرير السنوي والتقارير الربعية وتقارير نتائج أعمال الشركة الأولية وفقاً لأحكام التشريعات النافذة والإفصاح بها لهيئة الأوراق المالية والجهات الرقابية بالوقت المحدد.
19. تعيين أمين سر مجلس الإدارة لتدوين محاضر اجتماعات المجلس وقراراته في سجل خاص مرقم بالتسلسل ويبين الأعضاء الحاضرين وأية تحفظات يبدونها.
20. التأكد من فعالية وتحديث الموقع الإلكتروني للشركة كمنصة للتواصل الدائم بين الشركة والمساهمين والزبائن، ونشر البيانات المالية وغير المالية والمعلومات الجوهرية الخاصة بأعمال وأنشطة الشركة.
21. التأكد من مراقبة لجنة الحوكمة لتطبيق إطار عمل الحوكمة في الشركة ومراجعة واعتماد دليل الحوكمة والسياسات وإجراءات العمل المساندة له وفقاً لأحكام التعليمات السارية لحوكمة الشركات المساهمة المدرجة، وحفظ نسخ أصلية من هذه الوثائق في ملف وثائق الحوكمة من قبل دائرة الحوكمة وتوكيد الجودة.
22. التأكد من إجراء التقييم الذاتي السنوي للامتثال لتعليمات الحوكمة وفقاً لأحكام التعليمات السارية لحوكمة الشركات المساهمة المدرجة واتخاذ الإجراء اللازم.
23. التأكد من إعداد التقرير السنوي لحوكمة الشركة وفقاً لأحكام التعليمات السارية لحوكمة الشركات المساهمة المدرجة، ومراجعته من قبل لجنة الحوكمة قبل اعتماده من رئيس مجلس وتضمينه في التقرير السنوي للشركة.
24. يُعين مجلس إدارة الشركة ضابط ارتباط للحوكمة لمتابعة الأمور المتعلقة بتطبيق حوكمة الشركة مع هيئة الأوراق المالية.

2.3 أسماء أعضاء مجلس الإدارة (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين

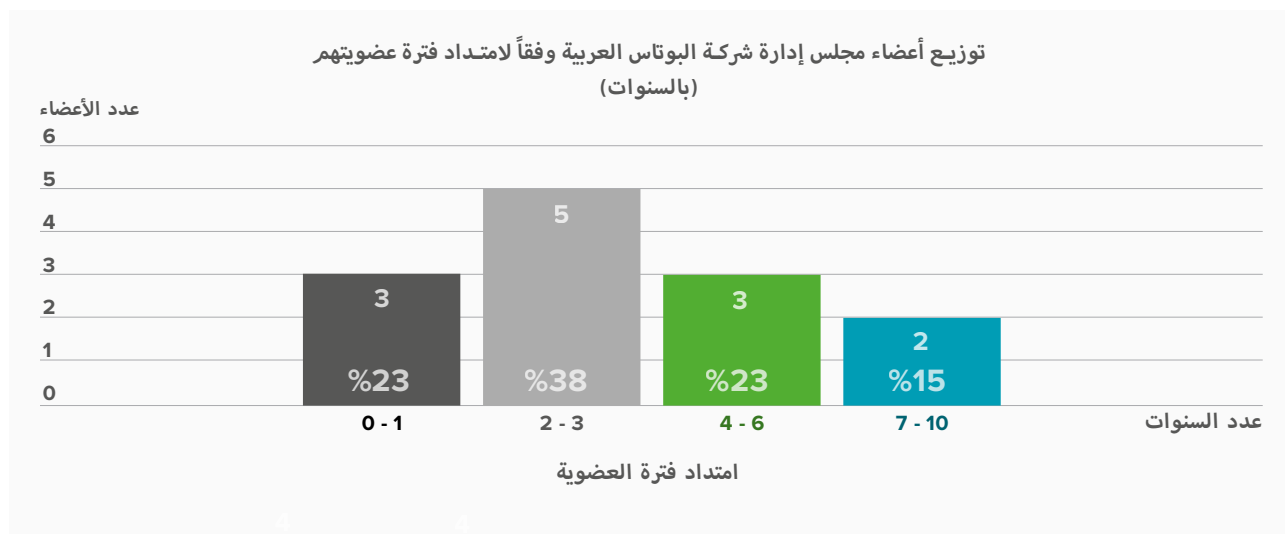
يبين الجدول التالي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (الاعتباريين والطبيعيين) الحاليين والمستقبليين، وحالة العضوية فيما إذا كانت تنفيذية أو غير تنفيذية وفيما إذا كانت مستقلة أو غير مستقلة.

الاسم	ممثلاً عن	المنصب	الاستقلالية	العضوية
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	وزارة المالية	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	تنفيذي
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس مفرح دخیل الله جمعة الطراونة		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة		عضو مجلس الإدارة حتى 2024/09/18	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang		نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد Man Jia Industrial Development Ltd.	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing		عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل		نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	الشركة العربية للتعدين	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	غير تنفيذي
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	الحكومة العراقية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	الهيئة العامة للاستثمار/ الكويت	عضو مجلس الإدارة	مستقل	غير تنفيذي

جدير بالذكر أن انتفاء الاستقلالية عن معظم الأعضاء، كما هو موضح أعلاه، جاء تحت البند (4 - ج - 5) الخاص بتشكيل مجلس الإدارة من تعليمات الحوكمة للعام 2017 والذي ينص على أن الاستقلالية تنتمي "إذا كان العضو يمتلك ما نسبته (5%) أو أكثر من أسهم الشركة المكتتب بها أو شركاتها الحليفة أو التابعة". ويعكس هذا الأمر التزام الشركة بتطبيق إطار الحوكمة بفعالية، كون عدم الاستقلالية لم ينشأ عن أي من الحالات الأخرى المذكورة ضمن المادة نفسها (4 - ج).

بالإضافة إلى ذلك، فإن رئيس مجلس الإدارة هو العضو التنفيذي الوحيد، في حين أن جميع أعضاء المجلس الآخرين غير تنفيذيين، مما يعزز بشكل كبير تطبيق إطار عمل الحوكمة في الشركة بفعالية.

ويبين الرسم البياني التالي توزيع أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية (13 عضواً) وفقاً لامتداد فترة عضويتهم.



3.3 عضويات أعضاء مجلس الإدارة في مجالس إدارة شركات مساهمة عامة أخرى

لا يوجد لأي من ممثلي أعضاء مجلس إدارة شركة البوتاس العربية الحاليين أية عضوية في شركات مساهمة عامة، باستثناء رئاسة معالي المهندس شحادة أبو هديب لمجلس إدارة شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية المساهمة العامة، والتي لا تشكل أي تعارض في المصالح مع منصبه كرئيس لمجلس إدارة شركة البوتاس العربية.



4.3 اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2024 وبيان الأعضاء الحاضرين والمستقلين

عقد مجلس إدارة شركة البوتاس العربية سبع اجتماعات خلال العام 2024، ويمثل الجدول التالي بياناً لأعضاء مجلس الإدارة الحاضرين والمستقلين ونسبة حضورهم لاجتماعات مجلس الإدارة.

الاسم	الاجتماع الأول 2024/03/20	الاجتماع الثاني 2024/04/28	الاجتماع الثالث 2024/04/29	الاجتماع الرابع 2024/07/16	الاجتماع الخامس 2024/10/16	الاجتماع السادس 2024/12/17	الاجتماع السابع 2024/12/18	المجموع	نسبة الحضور
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة حتى 2024/09/18	✓	✓	✓	✓	•	•	•	4	%100
السيد جو ويليانغ Mr. Zhou Weiliang	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
المهندس شين يي Eng. Shen Yi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7	%100

✓ حضر الاجتماع * لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً



5.3 أمين سر مجلس الإدارة

يمثل أمين سر مجلس الإدارة حلقة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث يضمن الامتثال لجميع الإجراءات المتخذة من قبل المجلس، كما يعمل أمين سر مجلس الإدارة على تقديم المشورة لأعضاء المجلس والدعم لرئيس المجلس واللجان المنبثقة عنه بهدف ضمان تنفيذ الأعمال بفعالية.

حيث أن تعيين أمين سر مجلس الإدارة وإنهاء خدمته من الأمور التي تندرج ضمن اختصاصات ومسؤوليات مجلس الإدارة بمفرده، فقد تم الاستمرار في تعيين السيد صهيب «عدنان وهبي» يوسف التل أميناً لسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تنفيذ المهام المنوطة به بموجب دليل الحوكمة والنظام الأساسي لشركة البوتاس العربية، وفقاً للقوانين والتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية، يشمل ذلك تحضير وإعداد جدول أعمال الاجتماعات، حضور الاجتماعات، بيان الأعضاء الحاضرين والمتغييبين عن الجلسات، تدوين المناقشات والقرارات والتوصيات والمداولات وأي تحفظات قد يُبدئها الأعضاء، توثيق محاضر الاجتماعات ضمن ترقيم متسلسل، ومتابعة تنفيذ قرارات المجلس حسب الأصول، وحفظ جميع الوثائق والتقارير المتعلقة بأعمال مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والمراسلات ذات الصلة.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تنظيم اجتماعات الهيئة العامة تحت إشراف رئيس المجلس، ويعمل على ضمان تنفيذ الآلية المتبعة التي تتيح للمساهمين الذين يمتلكون ما لا يقل عن (5%) من أسهم الشركة المكتتب بها إضافة بنود على جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة قبل إرساله بشكله النهائي للمساهمين.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة تزويد أعضاء المجلس الجدد بملف الترحيب والتعريف وضمان التزام العضو الجديد بسياسة تجنب تعارض المصالح وتوفير كافة الوثائق الضرورية التي تعرّفه بالمعلومات والإجراءات التي تساعد على تنفيذ مهامه ومسؤولياته في المجلس.

بالتنسيق مع لجنة الحوكمة يحرص أمين سر المجلس على تنظيم دورة تدريبية سنوية لأعضاء مجلس الإدارة بهدف اطلاعهم على معايير وتطبيقات الحوكمة المستجدة.

يعمل أمين سر مجلس الإدارة على ضمان إعداد التقرير السنوي للشركة بالتعاون مع جميع القطاعات في الإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية، إضافة إلى دوره في متابعة الإفصاحات الواجب الإفصاح عنها وفقاً للمتطلبات المعمول بها.

4. الإدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي المناصب التنفيذية في شركة البوتاس العربية وأسماء الأشخاص الذين يشغلونها:

الاسم	المنصب
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور	الرئيس التنفيذي
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم	نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة
المهندس محمد عبد الفتاح محمد أبو غياب	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات
المهندس عدنان سليمان فارس المعاينة	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة
المهندس رشيد توفيق رشيد اللوباني	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح	نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال

5. اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة

1.5 مقدمة

يتولى مجلس الإدارة متابعة مهام عمله من خلال الاجتماعات الدورية بواقع ست مرات في السنة، ولزيادة فعالية إشراف مجلس الإدارة على أنشطة وعمليات الشركة المختلفة بطريقة مستقلة ومهنية وأكثر تخصصية، تم تشكيل أربعة لجان دائمة أساسية منبثقة عن مجلس الإدارة وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017 والتي تشمل: لجنة التدقيق، ولجنة الحوكمة، ولجنة إدارة المخاطر، ولجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات.

تقوم اللجان بعد تشكيلها مباشرةً بوضع ميثاق عمل خطية تنظم عملها وتحدد التزاماتها ومسؤولياتها والصلاحيات المفوضة لها من قبل مجلس الإدارة، وترسل هذه الميثاق إلى دائرة الحوكمة وتؤكد الجودة لضمان مواءمتها لمتطلبات تعليمات حوكمة الشركات وسياسة حوكمة التوثيق المعتمدة في الشركة، وحفظ نسخ منها في ملف نظام الحوكمة.

يتم تعيين أعضاء اللجان وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة، وتُعين كل لجنة من بين أعضائها نائباً للرئيس يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. وتُعين اللجان أمين سر لها ليتولى تنظيم اجتماعات اللجنة وإعداد جداول أعمالها ويدون محاضر اجتماعاتها وقراراتها وتوصياتها، ويتم توقيع جميع المحاضر من قبل رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع، ويتم مشاركة محضر الاجتماع مع أمانة سر المجلس.

يرأس رئيس اللجنة اجتماعات اللجان أو نائبه في حال غيابه، وتكون هذه الاجتماعات قانونية بحضور الأكثرية المطلقة لأعضائها، وتتخذ اللجنة قراراتها وتوصياتها بموافقة الأكثرية المطلقة للأعضاء الحاضرين على الأقل وفي حال تساوت الأصوات يرجح الجانب الذي صوت معه رئيس اللجنة.

تتمتع جميع اللجان الدائمة المنبثقة عن مجلس الإدارة بصلاحيات:

- طلب المشورة القانونية والمالية والإدارية والفنية من مستشارين خارجيين في حال الحاجة لذلك.
- طلب تقديم أي بيانات ومعلومات بشكل كامل ودقيق من موظفي الشركة.
- طلب حضور أي من موظفي الشركة للحصول على أي إيضاحات ضرورية.

تُقدم اللجان قراراتها وتوصياتها إلى مجلس الإدارة وتقريراً حول أعمالها وإنجازاتها إلى الهيئة العامة للشركة خلال اجتماعها السنوي العادي وتزويد أمين سر لجنة الحوكمة بالمعلومات ذات العلاقة لتضمينها في تقرير الحوكمة السنوي.

في حال كان عضو أحد اللجان غير مُقيم في الأردن وتعذر عليه حضور الاجتماع فتجوز مشاركته في جلسات ومناقشات اللجنة عبر وسائل الاتصال المسموعة و/أو المرئية ويعتبر هذا العضو في هذه الحالة حاضراً للاجتماع وتكون قراراته المتخذة في الاجتماع ملزمة له.

سمحت تعليمات الحوكمة بتشكيل لجان إضافية لتنفيذ مهام محددة في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة مع تحديد مهامها والصلاحيات الممنوحة لها، وعليه فقد شكل مجلس الإدارة اللجنتين التاليتين:

- **لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات:** تم تشكيلها استجابة لتعزيز دور الشركة في تنمية ودعم المجتمعات المحلية وتعزيز متطلبات الاستدامة.
- **لجنة عطاءات المجلس:** تم تشكيلها بموجب أحكام نظام اللوازم في الشركة لاتخاذ القرارات للعطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني، ولا تتجاوز قيمتها عن عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار أردني.

لم يحصل خلال العام 2024 أي تعارض بين توصيات أي من لجان المجلس وقرارات مجلس الإدارة؛ وعليه لا يوجد ما يتعين على الشركة تضمينه في هذا التقرير لأية تفاصيل إضافية عن ذلك.

2.5 لجنة التدقيق

تشكل لجنة التدقيق أحد ركائز تطبيق قواعد الحوكمة الرشيدة لمساعدة مجلس الإدارة في ترسيخ ثقافة الامتثال داخل الشركة من خلال ضمان نزاهة التقارير المالية، والتأكد من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة، ومتابعة عمليات التدقيق الداخلي والخارجي على إجراءات الشركة للتأكد من الامتثال للأنظمة والقوانين المرعية وميثاق أخلاقيات وسلوكيات العمل.

تضع الشركة إمكانياتها اللازمة تحت تصرف لجنة التدقيق بما يمكنها من القيام بعملها على أحسن وجه وتقوم اللجنة بالاستعانة بالخبراء كلما كان ذلك ضرورياً.

تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حالة غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها عن أربع اجتماعات في السنة حسب متطلبات تعليمات حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة لسنة 2017.

عقدت اللجنة أربع اجتماعات خلال العام 2024، وقد حضر مدقق الحسابات الخارجي للشركة جميع اجتماعات لجنة التدقيق، وكان من بين هذه الاجتماعات اجتماع واحد لم يحضر فيه أي من أعضاء الإدارة التنفيذية أو من يمثلها.

تتألف لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة من ستة أعضاء من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، وتتوفر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية والخبرة العملية في الأمور المالية، والمحاسبية، والإدارية.

نبذة عن المؤهلات	عضو مجلس الإدارة
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2017/06/20. التحق اللواء المهندس مفرح الطراونة بالقوات المسلحة الأردنية عام 1978، واستمر في الخدمة حتى تقاعده برتبة اللواء. شغل اللواء الطراونة على مدار مسيرته المهنية العديد من المناصب أبرزها؛ مساعد رئيس أكاديمية الدراسات الدفاعية للتخطيط الأكاديمي، ونائب المدير العام لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير (KADDB)، وعضو مجلس إدارة الشركات التابعة للمركز، ومدير التخطيط الاستراتيجي بالإدارة/ رئيس دائرة التعاون الدولي، ومساعد الملحق الدفاعي الأردني في باكستان. وتولى اللواء الطراونة منصب مدير مشروع دبابة الحسين، وأشرف من خلاله على إدخال دبابات تشالنجر (CD1) من المملكة المتحدة إلى الأردن، وشارك على الصعيد الدولي في بعثة حفظ السلام في كرواتيا، فضلاً عن عدة بعثات للتعاون العسكري.</p> <p>يحمل اللواء الطراونة شهادة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من باكستان، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من المملكة المتحدة. كما تلقى تدريباً عسكرياً وتقنياً في المدارس العسكرية الوطنية والأكاديميات العسكرية الدولية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة.</p>	<p>السيد مفرح دخیل الله جمعة الطراونة</p> <p>ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</p> <p>(رئيس اللجنة)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي اعتباراً من 2023/04/09. يشغل السيد زيدون أبو حسان حالياً منصب مستشار الرئيس في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بخبرة إجمالية وكلية تزيد عن (33) عاماً، عشرون عاماً منها في صندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي - الوحدة الاستثمارية سابقاً، حيث تقلد عدة مناصب منها: مديراً لدائرة تمويل المشاريع والمساهمات الخاصة، ومديراً لدائرة تطوير الأعمال في الوحدة الاستثمارية للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ومديراً للدائرة المالية والإدارية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، حيث ساهم بتأسيس الوحدة الاستثمارية وقام بنقل الأرصدة من المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي إلى الوحدة الاستثمارية في العام 2003.</p> <p>شغل السيد أبو حسان عدة مناصب أخرى في القطاع الخاص وقبل عمله بصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي عام 2002؛ حيث عمل مديراً للعقود بالشركة المتحدة للبرمجيات (United Business Machines) وكيل (IBM) الأردن، ومديراً للتمويل في شركة الجودة - قطر، كبرى الشركات الخاصة في قطر، ومديراً عاماً لشركة فنون الشرق لإنتاج الخزفيات، ومديراً تجارياً في الشركة الدولية للتجارة والتسويق لاستيراد المأكولات البحرية، ونائباً لمدير فرع في بنك أمريكا (Bank of America) في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة (1989 - 1993).</p> <p>السيد أبو حسان باحث اقتصادي ومستشار استثماري متخصص بشؤون وفيات الاستثمار وبالممارسات العالمية الفضلى باستثمارات صناديق التقاعد، كما ساهم في مراجعة السياسات الاستثمارية لجمعية الضمانات الاجتماعية العالمية المنبثقة عن مؤسسة العمل الدولية في جنيف - سويسرا، وتم تعيينه نائباً لرئيس اللجنة الاستثمارية في سويسرا منذ العام 2022.</p> <p>كما شغل السيد أبو حسان عضوية مجالس إدارة كل من جريدة الرأي الأردنية، وشركة توليد الكهرباء المركزية، وشركة الكهرباء الأردنية، وشركة فينكس.</p> <p>للسيد أبو حسان العديد من المقالات والكتابات الاقتصادية والاستثمارية والتي تم نشر العديد منها في الصحف اليومية الأردنية، كما أنه حاضراً في العام 2009 في مركز التدريب الدولي بتورنتو- إيطاليا عن حوكمة وسياسات ومنهجية استثمار صناديق التقاعد، بالإضافة إلى مشاركته بالعشرات من الندوات والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية.</p> <p>يحمل السيد أبو حسان شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية/ التمويل من جامعة جنوب كاليفورنيا (University of Southern California) في لوس أنجلوس للعام 1988، من كلية مارشال للأعمال (Marshall School of Business)، بالإضافة إلى حصوله على الإجازة المصرفية باجتياز للأعمال (Bank of America Preferred Banking Training Program) للعام 1990.</p>	<p>السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان</p> <p>ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي</p> <p>(نائب رئيس اللجنة)</p>

نبذة عن المؤهلات	عضو مجلس الإدارة
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة إدارة الاستثمارات الحكومية اعتباراً من 2012/08/12، التحق السيد أحمد البطاينة بالقوات المسلحة الأردنية (الجيش العربي) وتقاعد منها برتبة لواء وأثناء خدمته العسكرية عمل مديراً للاستخبارات العسكرية وملحقاً دفاعياً في المملكة المتحدة حتى العام 1999، وبعد تقاعده عمل رئيساً لاتحاد كرة السلة خلال الفترة من (2000 - 2003) ومديراً عاماً لشركة تنمية الموارد وهي الذراع التجاري لمركز الملك عبد الله الثاني للتصميم والتطوير حتى العام 2007، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية، كما وتقلد السيد البطاينة عدداً من الأوسمة الأردنية الرفيعة.</p>	<p>السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة</p> <p>ممثل شركة إدارة الاستثمارات الحكومية</p> <p>(عضوياً)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت لمتد اعتباراً من 2022/03/18، يشغل السيد جاو جينج حالياً منصب المدير العام لقسم التخطيط والشؤون المالية في شركة إس دي أي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منذ 2021/11، وقد تدرج في العديد من المناصب في شركة إس دي أي سي للاستثمار (SDIC Mining Investment Co.) منها نائب مدير عام دائرة التخطيط والمالية خلال الفترة من 2017/04 حتى 2021/11، مدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2015/12 حتى 2017/04، مدير أول لمحاسبة القوائم الموحدة خلال الفترة من 2013/04 حتى 2015/12، مدير أول للتدقيق خلال الفترة من 2012/04 حتى 2013/04، مدير مشروع قسم التدقيق بشركة شاين وينج الدولية للمحاسبين القانونيين (ShineWing International)، ومساعد مدقق في شركة بكر تلي للمحاسبين القانونيين (Baker Tilly) منذ تخرجه وحتى 2012/03.</p> <p>يحمل السيد جاو درجة البكالوريوس في تكنولوجيا الراديو ونظام المعلومات من جامعة تسنغهاو (Tsinghua) في العام 2002 كما أنه يحمل شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).</p>	<p>السيد جاو جينج Mr. Zhao Jing</p> <p>ممثل شركة مانجيا إندستريال ديفلوبيمنت ليمتد Man Jia Industrial Development LTD</p> <p>(عضوياً)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة العربية للتعدين اعتباراً من 2019/09/15، ونائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من 2019/10/29، انضم السيد أنمار العبد الجليل إلى الهيئة العامة للاستثمار في الكويت في العام 1987 وتدرج في عدد من الوظائف، ويشغل حالياً منصب مدير استثمار أول في إدارة المساهمات - قطاع الاحتياطي العام والسيد العبد الجليل عضو في مجلس إدارة شركة محاجر الخليج، وعمل سابقاً نائباً لرئيس مجلس الإدارة في شركة إدارة المرافق العمومية في الكويت، ونائباً سابقاً لرئيس مجلس الإدارة لشركة النقل العام الكويتية. كما يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للصناعة والتعدين في ساميا - موريتانيا، بالإضافة إلى عضويته في لجنة التدقيق في الشركة العربية للصناعة والتعدين.</p> <p>يحمل السيد العبد الجليل شهادة البكالوريوس في نظم وإدارة المعلومات، بالإضافة إلى بكالوريوس تجارة كتخصص مساند من جامعة شابمان، كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1976.</p>	<p>السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل</p> <p>ممثل الشركة العربية للتعدين</p> <p>(عضوياً)</p>
<p>عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية اعتباراً من 2022/06/14، تشغل السيدة وفاء أبو شكيوة حالياً منصب مدير مكتب المدير العام للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية، كما عملت سابقاً مديرة مكتب المدير العام لمحفظة ليبيا إفريقيا للاستثمار منذ العام 2019 وحتى العام 2021، تولت قبله منصب رئيسة وحدة القضايا الداخلية والخارجية بمحفظة ليبيا إفريقيا للاستثمار خلال الأعوام (2015 - 2019)، ومديرة مكتب المدير العام لصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي (2014 - 2015)، كما كانت موظفة في محفظة ليبيا إفريقيا للاستثمار (2011 - 2014)، وموظفة بمكتب شؤون مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للإسكان (2009 - 2011).</p> <p>وتشغل السيدة أبو شكيوة عضوية مجالس إدارات كل من شركة لاب تك لتقنية المعلومات، والشركة الليبية المتحدة للاستثمار السياحي.</p> <p>تحمل السيدة أبو شكيوة شهادة الليسانس في القانون (2012 - 2013) من جامعة إفريقيا، طرابلس - ليبيا، وشهادة الدبلوم في الرياضيات في العام 2005 من جامعة الفاتح، طرابلس - ليبيا.</p>	<p>السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة</p> <p>ممثلاً عن الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية</p> <p>(عضوياً)</p>

عقدت لجنة التدقيق أربع اجتماعات خلال العام 2024 وحضر الاجتماعات كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
السيد مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓
السيد زيدون ممدوح عبد الرحمن أبو حسان	نائب رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
السيد أنمار طالب عبد اللطيف العبد الجليل	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
السيد جاو جينغ Mr. Zhao Jing	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد حمد محمد درويش الشهوان					

✓ حضر الاجتماع * لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

3.5 لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت والاستثمارات من أعضاء من مجلس الإدارة وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية، حيث تعمل اللجنة على التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين بشكل مستمر، وإجراء التقييم السنوي لأداء أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة. تعمل اللجنة على التأكد من أن الأعضاء المرشحين لمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه لديهم الخبرات المهنية والكفاءات والمهارات والسمات الشخصية اللازمة، والتأكد من استقطاب الكفاءات اللازمة لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا وأن لديهم الكفاءات اللازمة للقيام بالمهام والأدوار التنفيذية الموكلة إليهم والتحلي بالمهنية والنزاهة الشخصية والقيم الأخلاقية. كما تعمل اللجنة على التأكد من تنفيذ سياسات المكافآت والحوافز والرواتب، من تنفيذ سياسات تخطيط الموارد البشرية والتعلم والسياسة الخاصة بالإحلال والتعاقب الوظيفي.

إضافة لدورها الرئيسي كجنة للترشيحات والمكافآت؛ تشرف اللجنة على استثمارات الشركة ومتابعتها بهدف تعظيم عوائد هذه الاستثمارات وحمايتها من المخاطر المحتملة، والبحث عن الفرص الاستثمارية المستقبلية ودراساتها بالطرق العملية السليمة، ومساعدة المجلس على اتخاذ القرار الاستثماري السليم في الوقت المناسب، وذلك حسب الصلاحيات المنصوص عليها في نظام الاستثمارات للشركة الساري المفعول.

تجتمع اللجنة المشكلة من خمس أعضاء كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات. حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2024 حضرها كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
معالي المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
السيد "أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو اللجنة	✓	✓
السيد جو ويليانغ (Mr. Zhou Weiliang)	عضو اللجنة	✓	✓
أمين سر اللجنة - السيد محمد رياض سامي الطاهر			

✓ حضر الاجتماع * لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

4.5 لجنة إدارة المخاطر

تشكلت لجنة إدارة المخاطر من أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لتعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لعام 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بهدف التأكد من تطبيق إطار عمل وسياسة إدارة المخاطر في الشركة من حيث تحديد المخاطر المحتملة، وتقييم أثر المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة، ومراجعتها بشكل دوري للتأكد من وضع الضوابط المطلوبة لتقليل احتمالية حدوثها، وتخفيف الآثار الناتجة عنها في حال حدوثها.

تتألف لجنة إدارة المخاطر من سبعة أعضاء، وتضم في عضويتها أعضاء من الإدارة التنفيذية العليا وتجتمع اللجنة دورياً على ألا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2024 حضرها كل من الأعضاء التالية أسماؤهم:

أعضاء اللجنة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة عزة محمد سعيد راشد السويدي	نائب رئيس اللجنة	✗	✓
السيدة ريم علي عبد الله الصغير	عضو اللجنة	✗	✓
المهندس شين بي (Eng. Shen Yi)	عضو اللجنة	✓	✓
الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور - الرئيس التنفيذي	عضو اللجنة	✓	✓
السيد محمد عبد الرحمن عبد المغني الرازم - نائب الرئيس التنفيذي الأول للمالية والخدمات المساندة	عضو اللجنة	✓	✓
الدكتور سامر إبراهيم أحمد المفلح - نائب الرئيس التنفيذي للتخطيط الاستراتيجي والتميز وتطوير الأعمال	عضو اللجنة	✓	✓

أمين سر اللجنة - السيد صهيب «عدنان وهي» يوسف التل

✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

5.5 لجنة الحوكمة

تشكلت لجنة الحوكمة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة البوتاس العربية في العام 2017 بهدف وضع إجراءات عمل خطية لتطبيق تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017 والصادرة عن هيئة الأوراق المالية بالاستناد لأحكام قانون الأوراق المالية، ومراجعتها وتقييم مدى تطبيقها سنوياً، والتأكد من التزام الشركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام هذه التعليمات، ودراسة ملاحظات هيئة الأوراق المالية بخصوص تطبيق الحوكمة في الشركة ومتابعة ما تم بشأنها.

وتتألف اللجنة من أعضاء غير تنفيذيين من مجلس إدارة الشركة. تجتمع لجنة الحوكمة كلما دعت الحاجة لذلك بدعوة من رئيسها أو نائبه في حال غيابه أو بناءً على طلب أغلبية أعضاء اللجنة على أن لا يقل عدد اجتماعاتها في السنة الواحدة عن اجتماعين حسب تعليمات حوكمة الشركات، حيث عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام 2024 حضرهما كل من أعضاء اللجنة التالية أسماؤهم:

عضو مجلس الإدارة	المنصب في اللجنة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
السيد «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	رئيس اللجنة	✓	✓
السيدة وفاء عبد الرزاق محمد أبو شكيوة	نائب رئيس اللجنة	✓	✓
المهندس مفرح دخيل الله جمعة الطراونة	عضو اللجنة	✓	✓
الأستاذ الدكتور فياض ملفي عقيل القضاة	عضو اللجنة	✓	•
السيد أحمد عبد الجبار علي الكريم	عضو اللجنة	✓	✗
المهندس شين بي (Eng. Shen Yi)	عضو اللجنة	✓	✓

أمين سر اللجنة - السيدة غدير داود أحمد قاسم حتى 2024/10/16

أمين سر اللجنة - السيد سلطان محمد عبد الرحمن الجعافرة اعتباراً من 2024/10/16

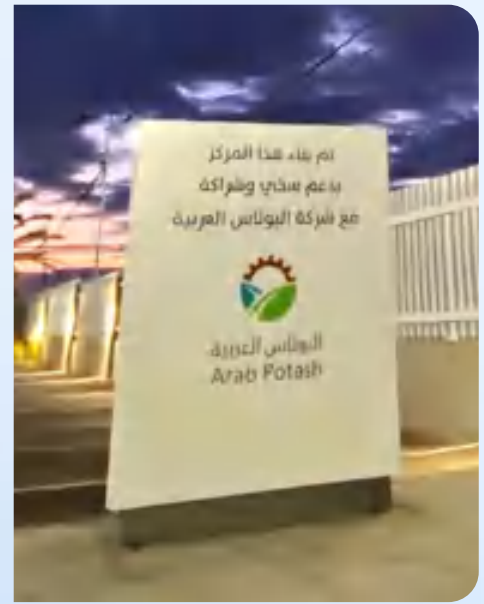
✓ حضر الاجتماع ✗ لم يحضر الاجتماع • لم يكن عضواً

6.5 لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

بالإضافة إلى اللجان الدائمة الأربعة أعلاه المشكّلة حسب تعليمات حوكمة الشركات ، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات ك لجنة إضافية تتألف من ثلاثة أعضاء، اثنان يمثلان مجلس الإدارة، والعضو الثالث يمثله الرئيس التنفيذي للشركة. وتمثل المهمة الرئيسية للجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات بتقديم الدعم للمجتمع المحلي في مجالات الصحة، والتعليم، والمياه، والأنشطة الاجتماعية والرياضية والثقافية، وبناء دور العبادة، والمؤسسات والهيئات الرسمية والمجتمعية، وغيرها.

تعمل اللجنة على صياغة الاستراتيجية السنوية للمسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية، ووضع خطة العمل الخاصة بتنفيذ أنشطة ومحاور وبنود المسؤولية الاجتماعية وأوجه النفقات والقطاعات المستهدفة والمبالغ الملتزم بها سنوياً.

تقوم اللجنة بدراسة الطلبات المقدمة من الجهات الطالبة للدعم وترفع لمجلس الإدارة التوصيات الخاصة بالتبرع للمبالغ التي تزيد قيمتها عن (250,000) دينار أردني. وتجتمع اللجنة كلما استدعت الضرورة والحاجة لذلك، حيث عقدت اللجنة ست اجتماعات خلال العام 2024.



مركز صحي غور المزرعة الشامل الذي تم إنشاؤه بدعم من شركة البوتاس العربية.

7.5 لجنة عطاءات المجلس

استمرت لجنة العطاءات ك لجنة إضافية للجان المجلس الدائمة في أعمالها خلال 2024 وفقاً لأحكام نظام اللوازم في الشركة بستة أعضاء حتى تاريخ 2024/10/16، حيث تم إعادة تشكيل لجنة عطاءات المجلس من خمسة أعضاء، يمثل رئيس مجلس الإدارة رئيساً للجنة ، وثلاثة أعضاء تم اختيارهم من مجلس الإدارة، بالإضافة للرئيس التنفيذي للشركة.

تتمثل المهمة الرئيسية للجنة عطاءات المجلس باتخاذ القرارات المتعلقة بالعطاءات التي تزيد قيمتها عن خمسة ملايين دينار أردني ولا تتجاوز قيمتها عن عشرة ملايين دينار أردني، والتوصية لمجلس الإدارة في العطاءات التي تزيد قيمتها عن عشرة ملايين دينار. وتجتمع لجنة عطاءات المجلس كلما دعت الحاجة لذلك، حيث عقدت اللجنة اجتماع واحد خلال العام 2024.





6. اجتماعات الهيئة العامة

يعتبر اجتماع الهيئة العامة العادية السنوي من بين أهم الاجتماعات في الشركة، حيث يهدف إلى توفير معلومات شاملة لمساهمي الشركة حول نتائج أعمالها خلال العام، ومناقشة ميزانية الشركة، وتقرير مجلس الإدارة بشأن أرباح الشركة، بالإضافة إلى تقرير مدقق حسابات الشركة. كما يتم في هذا الاجتماع الإعلان عن نسبة توزيع الأرباح التي سيتم توزيعها على المساهمين.

تتألف الهيئة العامة من جميع المساهمين في الشركة الذين يحق لهم التصويت، ويلتزم مجلس الإدارة بعقد اجتماع عادي على الأقل مرة واحدة سنوياً، ويتم ذلك خلال الأشهر الأربعة اللاحقة لانتهاؤ السنة المالية للشركة. كما يمكن عقد الهيئة العامة للشركة اجتماع غير عادي في أي وقت وفقاً للتشريعات النافذة.

تعقد الهيئة العامة للشركة اجتماعاتها بحيث يتم اختيار المكان والزمان المناسبين لعقد الاجتماعات بطريقة تشجع حضور أكبر عدد ممكن من المساهمين، حيث يجوز للمساهم توكيل مساهم آخر لحضور الاجتماع بالنيابة عنه بموجب وكالة خطية، أو يمكن توكيل شخص آخر بموجب وكالة عدلية وفقاً للتشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية.

يتم توجيه الدعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة لجميع المساهمين إما باليد أو عن طريق البريد العادي المسجل أو البريد الإلكتروني الخاص بالمساهم وذلك قبل (21) يوماً على الأقل من التاريخ المقرر لعقد الاجتماع، ويحدد في الدعوة موعد ومكان الاجتماع في صحيفتين يوميتين محليتين لمزتين على الأقل وعلى الموقع الإلكتروني للشركة، ويتم الإعلان أيضاً من خلال الوسائل الصوتية والمرئية. يرفق مع الدعوة جدول أعمال الهيئة العامة متضمناً المواضيع التي سيتم بحثها بشكل مفصل وواضح، ولا يتم إدراج أية مواضيع جديدة أثناء اجتماع الهيئة العامة العادي غير مدرجة على جدول أعمال الاجتماع المرسل للمساهمين.

يرأس اجتماع الهيئة العامة العادي وغير العادي رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في حال غيابه أو من ينتدبه مجلس الإدارة في حال غيابهما، ويحضر أعضاء مجلس الإدارة الاجتماعات بعدد لا يقل عن الحد الذي يحقق النصاب القانوني لأي اجتماع لمجلس الإدارة. كما ويتم إدارة الاجتماعات بشكل يسمح لجميع المساهمين بالمشاركة الفاعلة والتعبير عن آرائهم بحرية مطلقة ويحصلون في الاجتماعات على إجابات على جميع استفساراتهم.

تم عقد اجتماع الهيئة العامة العادي لشركة البوتاس العربية يوم الإثنين الموافق 2024/04/29 بحضور أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث تم انتخاب مجلس إدارة جديد للشركة لفترة ولاية تمتد لأربع سنوات، كما تمت الموافقة بالإجماع من الهيئة العامة لمساهمي الشركة على ما يلي:

1. تلاوة وقائع الاجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
2. التصويت على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام 2023 والخطة المستقبلية لها.
3. التصويت على تقرير مدققي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية لعام 2023 والمصادقة عليه.

4. التصويت على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة لعام 2023 والمصادقة عليه.
5. تقرير حول أعمال اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة استناداً لأحكام المادة (6/هـ) من تعليمات حوكمة الشركات المساهمة المدرجة لسنة 2017.
6. انتخاب مجلس إدارة جديد للشركة.
7. التصويت على انتخاب مدققي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ 31 كانون الأول 2024 وتحديد أتعابهم أو تفويض مجلس الإدارة بتحديدھا.
8. التصويت على إبراء ذمة مجلس إدارة الشركة عن عام 2023 ضمن حدود القانون.
9. التصويت على إقرار نسبة توزيع الأرباح.

7. حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين

تلتزم شركة البوتاس العربية بضمان المحافظة على حقوق أصحاب المصالح والحقوق العامة للمساهمين وتكوين علاقات جيدة معهم تضمن لهم الحصول على معلومات كاملة وكافية وموثوق بها لتمكينهم من تنفيذ التزاماتهم تجاه الشركة، وبذلك تطبق الشركة سياسة لتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بهدف احترام وحماية حقوقهم ويضمن بنفس الوقت حماية حقوق المساهمين من خلال العمل في بيئة تتميز بالشفافية والنزاهة وفقاً للقوانين والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية ذات الصلة ووفقاً لأفضل الممارسات في هذه المجال.

1.7 الحقوق العامة للمساهمين

يتمتع المساهمون في شركة البوتاس العربية بخدمات مميزة يقدمها قسم المساهمين في الشركة، حيث يحتفظ القسم بسجلات تفصيلية تتضمن ملكيات المساهمين وأي تغييرات أو قيود تطرأ عليها. يُتاح للمساهمين الاطلاع على هذه السجلات لمعرفة مساهمتهم والحصول على المعلومات والوثائق الخاصة بالشركة حسب التشريعات النافذة. إضافة للحصول على المعلومات الدورية وغير الدورية التي تتعلق بالشركة والتي يتم الإفصاح عنها.

يُشارك مساهمو الشركة في التصويت على قرارات الهيئة العامة للشركة أصالةً ووكالةً، ولهم الحق في الاطلاع على محاضر اجتماعات الهيئة العامة عند الحاجة لذلك. كما يحصل المساهمون على أرباحهم السنوية خلال فترة لا تتجاوز خمسة وأربعين يوماً من تاريخ صدور قرار الهيئة العامة بتوزيعها نقداً، سواءً من خلال البنك المحلي المعتمد من الشركة أو بموجب حوالة بنكية على الحساب البنكي المثبت في سجل المساهمين.





استمرت دائرة علاقات المستثمرين خلال العام 2024 باطلاع المساهمين على الإعلانات والإفصاحات المالية وغير المالية على موقعها الإلكتروني. كما يتم خلال فترة قصيرة من نشر التقارير السنوية والمرحلية، نشر عروض تقديمية للمستثمرين توضح الوضع المالي والتوقعات المستقبلية للشركة.

وترحب الشركة بالاقتراحات والشكاوى من المساهمين عبر صندوق الشكاوى والاقتراحات المتاح في الإدارة العامة في عمّان وعلى موقعها الإلكتروني، كما يتم استقبالها من خلال سجل التغذية الراجعة أثناء عقد اجتماعات الهيئة العامة، هذا ويتم تحليل أي شكاوى ومقترحات بجدية لاتخاذ القرار المناسب دون تأخير.

2.7 الحقوق ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تتمتع الهيئة العامة في شركة البوتاس العربية بجميع الصلاحيات التي منحتها إياها التشريعات النافذة في المملكة الأردنية الهاشمية لاتخاذ القرارات اللازمة التي تؤثر على مستقبل الشركة بشكل مباشر.

8. الإفصاح والشفافية

وضعت شركة البوتاس العربية سياسة للإفصاح والشفافية تشمل إجراءات عمل خطية لتنظيم الإفصاح عن المعلومات بشفافية ومتابعة تطبيقها وفقاً لمتطلبات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة التي تشمل تعليمات إفصاح الشركات المصدرة والمعايير المحاسبية ومعايير التدقيق الصادرة عن هيئة الأوراق المالية استناداً لقانون الأوراق المالية.

يتم بموجب هذه السياسة التزام إدارة الشركة بالإفصاح عن المعلومات المالية والجوهرية للمساهمين والمستثمرين بصورة دقيقة وغير مضللة في الوقت المحدد، الأمر الذي يمكن المساهمين والمستثمرين من اتخاذ قراراتهم الاستثمارية. وتستخدم الشركة موقعها الإلكتروني لنشر جميع إفصاحاتها من خلال التقرير السنوي للشركة أيضاً.

من الأمور التي يتم الإفصاح عنها: التقارير الدورية المالية وغير المالية، والمعلومات الجوهرية للشركة، والتغيرات في تشكيل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية، والامتيازات التي يتمتع بها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وعدد الأوراق المالية التي يملكونها، وتداول الأشخاص المطلعين في الشركة، كما تفصح الشركة أيضاً عن سياساتها وبرامجها تجاه المجتمع المحلي بكافة قطاعاته وأية معلومات قد تؤثر على سعر سهم الشركة.

9. مدقق الحسابات الخارجي

وافقت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ 2024/04/29 على انتخاب السادة برايس ووترهاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers Jordan - PwC) كمُدققين لحسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31 وتحديد أتعابهم بعد اتخاذ الإجراءات المناسبة للتأكد مما يلي:

- أن مدققي حسابات الشركة الخارجيين السادة برايس ووترهاوس كوبرز هم مدققون معتمدون ومقيدون لدى هيئة الأوراق المالية في سجل المدققين الموافق على قيدهم في سجل مدققي الحسابات المؤهلين بإجازة رقم (802)، لغرض تدقيق حسابات الجهات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق المالية وإشرافها.
- أن مدقق الحسابات الخارجي غير مساهم أو مؤسس أو عضو في مجلس إدارة الشركة ولا يملك أية شراكة مع أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفاً لديه.
- أن مدقق الحسابات الخارجي لا يقوم بأية أعمال إضافية لصالح الشركة كتقديم استشارات إدارية أو فنية إلا بعد موافقة مجلس الإدارة بناءً على توصيات من لجنة التدقيق في الشركة.
- أن مدقق الحسابات يتمتع بالاستقلالية التامة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية.
- أن مدقق الحسابات يقوم بعمله بحيادية تامة وبدون تدخل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية.
- يقوم مدقق الحسابات الخارجي بالواجبات المطلوبة منه بموجب التشريعات النافذة ومنها:
 1. ممارسة الأعمال الموكلة إليه باستقلال وحيادية تامة.
 2. مراقبة أعمال الشركة وتدقيق حساباتها وفقاً للمعايير الدولية.
 3. فحص الأنظمة الإدارية والمالية للشركة وأنظمة الرقابة الداخلية وإبداء الرأي بخصوص فاعليتها، والتأكد من ملاءمتها لحسن سير أعمال الشركة والمحافظة على أموالها.
 4. حضور اجتماعات الهيئة العامة العادية وغير العادية والإجابة على أسئلة واستفسارات مساهمي الشركة بخصوص البيانات المالية والحسابات الختامية خلال الاجتماع.
 5. التحقق من ملكية الشركة لموجوداتها وقانونية الالتزامات المترتبة على الشركة.
 6. يقدم رأيه في عدالة البيانات المالية للشركة ويطلب تعديلها إذا كان هنالك ما يؤثر على عدالتها.
 7. يتأكد من أن الشركة تنظم حساباتها وبياناتها المالية وفق المعايير الدولية الخاصة بإعداد التقارير المالية (IFRS).
 8. التبليغ عن أية مخالفة للتشريعات النافذة أو أية أمور مالية أو إدارية ذات أثر سلبي على أوضاع الشركة إلى الجهات المختصة.

10. تعاملات الأطراف ذوي العلاقة

تلتزم شركة البوتاس العربية بتطبيق أحكام التشريعات النافذة ذات العلاقة المطبقة في الشركة والمتعلقة بتعاملات الأطراف ذوي العلاقة، وتراجع لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة تعاملات الأطراف ذوي العلاقة للتأكد من عدم وجود أي تعارض في المصالح قد ينجم عن قيام الشركة بعقد صفقات أو إبرام العقود أو الدخول في المشاريع مع الأطراف ذوي العلاقة. ويتم الإفصاح عن تعاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) وتضمنها لقوائم الشركة المالية.

المهندس شحادة عبد الله الحمد أبو هديب
رئيس مجلس الإدارة

A close-up photograph of several wheat stalks, showing the green and yellowish grains. The stalks are in sharp focus, while the background is blurred. The image is used as a background for the report cover.

القوائم المالية الموحدة

31 كانون الأول 2024



تقرير مدقق الحسابات المستقل
إلى مساهمي شركة البوناس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

فراي

في رابعا، إن الفواتر المالية الموحدة تظهر بصورة عائلية من كافة النواحي الجغرافية، المركز المالي الموحد لشركة اليوتيلس العربية المساهمة العامة المحدودة ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤، ولذا فإن المركز المالي الموحد وتدفقهم النقدي الموحدة للسلة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية للتحاسب.

تطابق التماثل

لقد قمنا بتطبيق القوائم المالية الموحدة للمجموعة والتي تشمل ما يلي:

- قلعة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤.
- قلعة الدخل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- قلعة الدخل التشغيل الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- قلعة التخيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- قلعة التكاليف التقديرية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول قوائم المالية الموحدة والتي تشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية ومعلومات توضيحية أخرى.

امدادات خیریه

لقد قمنا بعملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤوليتنا وفقاً لهذه المعايير مبيّنة في فقرة مسؤوليات المتدقق فيما يخص تدقيق القوائم المالية الموحدة من هذا التقرير.

نعتقد بأن آلية التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لنوفر أساساً لربنا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (ووقتئذٍ تشمل معيار الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معيار السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين والممثلات الأخلاقية ذات الصلة بعملية تنفيذ القوائم المالية الموحدة في المملكة الأردنية الهاشمية. وقد استرنا مسؤوليتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد

تقرير منقح الحسابات المستقل (يتبع)
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

منهجيتنا في التدقيق
نظرة عامة

أمر التدقيق الهام	التزامات متابع الموظفين
-------------------	-------------------------

كجزء من نغطينا لعملية التدقيق، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. على وجه التحديد، أخذنا بعين الاعتبار المجالات التي قلعت بها الإدارة باجتهادات حكمية، مثل الحالات المتعلقة بالتقديرات المحاسبية الهامة التي تضمنت عمل افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية التي بطبيعتها غير مؤكدة بعين الاعتبار. وكما هو الحال في كافة عمليات التدقيق التي نقوم بها، فقد أخذنا بعين الاعتبار مخاطر تجاوز الإدارة لأنظمة الرقابة الداخلية، والتي تتضمن، إضافة إلى أمور أخرى، مراعاة ما إذا كان هناك دليل على تحيز يشير إلى خطر وجود أخطاء جوهرية ناتجة عن احتيال.

لما بتصميم نطاق التدقيق لتنفيذ إجراءات كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، أخذين بعين الاعتبار هيكلية المجموعة والعمليات المحاسبية والضوابط وقطاع أعمال المجموعة.

أمر التدقيق الهامة

أمر التدقيق الهامة هي الأمور التي اعتبرت، وفقاً لحكمنا وتقديرنا المهني الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة للسنة المالية. تم أخذ هذه الأمور بعين الاعتبار في سياق تدقيقنا للقوائم المالية الموحدة ككل وفي تكوين رأينا حولها، إلا أننا لا نبدى رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

أمر التدقيق الهام	أهداف قمنا بالاستجابة لأمر التدقيق الهام
<p>التزامات متابع الموظفين (صندوق الوفاء والتعويض)</p> <p>تستخدم المجموعة أنظمة مختلفة لمتابع الموظفين، ويعتبر بعضها منها "منافع ائتمالية محددة" حيث تكون التزامات المجموعة في حدود النفقات المسددة لصالح الموظفين. في حين يعتبر الجزء الآخر "خطط منافع محددة"، بما في ذلك مساهمات صندوق الوفاء والتعويض للموظفين المتقاعدين أو المتوفين أو المستقلين. تم الإشارة لمزيد من التفصيل حول هذه الالتزامات في الإيضاح رقم (١٩).</p> <p>بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين"، فإن قياس تعويضات منافع الموظفين الخاصة بصندوق الوفاء والتعويض يتضمن وضع تقديرات تتعلق بالسلوكيات المستقبلية المتوقعة وتطبيق افتراضات إحصائية فيما يتعلق بمعدلات نمو الرواتب ودوران الموظفين واستخدام معدل خصم مناسب. وقد عينت المجموعة خبيراً لكتواريًا لوضع تقدير لالتزامات صندوق الوفاء والتعويض، وقد تم عرض الافتراضات المستخدمة والحسابات للتغيرات التي تتم عليها في الإيضاح رقم (١٩).</p> <p>بلغ رصيد التزامات صندوق الوفاء والتعويض كما في كانون الأول ٢٠٢٤ مبلغ ٥٨,٦٤٤ ألف دينار (٢٠٢٣: ٥٦,٢١٤ ألف دينار).</p> <p>يعتبر هذا الموضوع من أمور التدقيق الهامة نظراً للأهمية النسبية لالتزامات منافع الموظفين والمشكلة بشكل خاص بصندوق الوفاء والتعويض والمخاطر الجوهرية للتقديرات والأحكام الهامة المستخدمة في احتساب التزامات منافع الموظفين.</p>	<p>لقد قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لتقييم المعطيات المحاسبية التي طبقها المجموعة واختبار مدى نفاذ فرضيات الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • قمنا بالحصول على أحدث الاتفاقيات الموقعة بين المجموعة الداخلية لصندوق الوفاء والتعويض للمجموعة وتحديثها اللازمة. • حصلنا على فهم لأنظمة منافع صندوق الوفاء والتعويض المثبتة لموظفي المجموعة وقمنا بتقييم ما إذا كانت السياسات المحاسبية للمجموعة تم تطبيقها بشكل ثابت على كل من السنوات المعروضة، وما إذا كانت الأساليب المطبقة لاحتساب التزامات نهاية الخدمة متوافقة مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩). • قمنا بالحصول على تقرير الخبير الاكتواري المستقل والذي عينته الإدارة لاحتساب التزامات "خطط المنافع المحددة" الخاصة بصندوق الوفاء والتعويض. قمنا بتقييم مدى استقلالية الخبير الاكتواري ومؤهلاته وخبرته المهنية. • قمنا بالاستئصال بخبراء التقييم الاكتواري لدينا لتقييم مدى معقولية الافتراضات الاكتواري الرئيسية (بمعدل الخصم ومعدلات الزيادة في الرواتب وافتراضات الوفيات والاستقالات) المستخدمة من قبل الإدارة والخبير الاكتواري المستقل، لتقييم التزامات خطط المنافع المحددة، وذلك وفقاً لخبراتهم في مجالات الأعمال المعقدة. • قمنا بالتحقق من مدى نفاذ وإكمال المعلومات المستخدمة في عملية الاحتساب الاكتواري والتي قمتها الإدارة عن طريق الرجوع إلى عقود الموظفين وكشوفات الرواتب ومعلوماتهم بما في ذلك تاريخ التوظيف والعمر والراتب الحالي والمستوى الوظيفي. • قمنا بمراجعة الإصاحات المدرجة في القوائم المالية الموحدة لتقييم مدى كفاية الإفصاحات استناداً إلى متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (١٩) "منافع الموظفين" والمتضمنة في الإيضاح رقم (١٩).

تقرير مدقق الحسابات المستقل (بشيخ) إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتلخص المعلومات الأخرى بالتقرير السنوي للمجموعة (بإستثناء القوائم المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات المستقل) والذي قمنا بإستلامه قبل تاريخ هذا التقرير.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدى أي استنتاج توكيدي حولها.

وفيما يتعلق بتنقيتها للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

بناءً على الإجراءات التي قمنا بها حول المعلومات الأخرى والتي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير التدقيق، إذا تبين لنا أنها تحتوي على أخطاء جوهرية فإنا نتوجب علينا إبلاغ أولئك المكلفين بالحكومة بهذا الأمر. هذا ولم يتبين لنا ما تبلغ عنه بهذا الخصوص.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكومة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية للمحاسبة، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لفرص إعداد قوائم مالية موحدة تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإصحاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى التقييم بذلك.

إن المكلفين بالحكومة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

مسؤوليات المدقق فيما يخص تنقيق القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، لكنه لا يضمن أن نكتشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعيار التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن إحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعيار التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن إحتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد يغطي الإحتيال على تلوين أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمجموعة ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية في المجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

تقرير منقذ الحملات المستقل (بشع)

إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة

للعنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٤

مسؤوليات المنقذ فيما يخص تنقيق القوائم المالية الموحدة (بشع)

- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التنقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بالأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا أفت الإثبات في تقرير المنقذ إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التنقيق التي حصلنا عليها لأغية تاريخ تقرير المنقذ، ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمجموعة إلى وقف أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض الشامل للقوائم المالية الموحدة وبنيتها ومستواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- تخطيط وتنفيذ عملية تنقيق المجموعة للحصول على أدلة تنقيق كافية ومناسبة تتعلق بالمعلومات المالية الخاصة بالمنشآت أو وحدات الأعمال في المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف ومراجعة أعمال التنقيق المخطط لأغراض تنقيق المجموعة. ونبقى وحده مسؤولين عن تقريرنا.
- إننا نتواصل مع المكلفين بالحكومة حول عدة أمور، من بينها نطاق وتوقيت التنقيق المخطط لهما وملاحظات التنقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدنا خلال عملية التنقيق.
- كما نقوم بتزويد المكلفين بالحكومة بما يؤكد امتثالنا للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بالاستقلالية، وإبلاغهم عن جميع العلاقات والأمور الأخرى التي من المعقول أن يعتقد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما يتطلب الأمر، قمنا بخطوات لتجنب التهديدات أو قمنا بتطبيق إجراءات وقائية.
- من ضمن الأمور التي يتم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد الأمور الأكثر أهمية في تنقيق القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل أمور التنقيق الهامة. كما نقوم بنكر هذه الأمور في تقرير المنقذ، ما لم تحظر القوانين أو الأنظمة الإفصاح العلني عن هذه الأمور، أو عندما نحدد في حالات نادرة جداً أنه لا ينبغي الإفصاح عن هذه المسائل ضمن تقريرنا لأنه من المعقول التوقع أن تنوق الآثار السلبية لذلك، منافع المصلحة العامة المنعقدة عن تلك الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

تحتفظ المجموعة بسجلات معاسبية منظمة بصورة أصولية، والتي تتوافق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية الموحدة المرفقة ونوصي الهيئة العامة بالمساندة عليها.

بالتبيلة عن برايس وتر هاوس كوبرز الأردن

عمر جمال قنبري
إجازة رقم (١٠١٥)

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
٢٥ آذار ٢٠٢٥



شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2024

31 كانون الأول		
2023	2024	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
801	760	9 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,425	20,289	10 استثمار في موجودات مالية بالكلفة المطفأة
13,961	14,433	11 قروض إسكان الموظفين
77,488	70,564	17 موجودات غير متداولة أخرى
7,084	9,654	7 استثمارات في شركات حليفة
256,323	244,587	8 استثمارات في شركات مشاريع مشتركة
760,868	859,930	5 ممتلكات ومنشآت ومعدات
13,932	12,522	6 حقوق الانتفاع
2,667	1,978	31 حق استخدام أصول مستأجرة
23,434	22,816	23 موجودات ضريبية مؤجلة
1,176,983	1,257,533	
موجودات متداولة		
23,088	32,308	13 مخزون البضاعة الجاهزة
50,943	54,626	14 مخزون المواد الاستهلاكية
2,740	2,696	11 قروض إسكان الموظفين
164,623	100,325	12 ذمر تجارية مدينة
52,737	81,961	15 أرصدة مدينة أخرى
419,419	417,369	16 ودائع لأجل تستحق خلال فترة تزيد عن ثلاثة أشهر
96,815	64,983	16 النقد وما في حكمه
810,365	754,268	
1,987,348	2,011,801	مجموع الموجودات
حقوق المساهمين والمطلوبات		
حقوق المساهمين		
83,318	83,318	1 رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفوع
50,464	50,464	18 احتياطي إجباري
80,699	80,699	18 احتياطي اختياري
144	103	9 احتياطي القيمة العادلة
(11,768)	(13,474)	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
1,511,495	1,587,172	أرباح مدورة
1,714,352	1,788,282	صافي حقوق المساهمين

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة المركز المالي الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2024

31 كانون الأول		
2023	2024	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
المطلوبات		
مطلوبات غير متداولة		
2,552	1,713	31 التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
53,386	54,253	19 التزامات صندوق الوفاء والتعويض
21,217	21,702	22 مطلوبات غير متداولة أخرى
77,155	77,668	
مطلوبات متداولة		
893	1,041	31 التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي
28,598	4,266	26 رسوم تعدين مستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
20,196	24,502	ذمم تجارية دائنة
63,488	60,891	20 أرصدة دائنة أخرى
2,828	4,391	19 التزامات صندوق الوفاء والتعويض
79,838	50,760	23 مخصص ضريبة الدخل
195,841	145,851	
272,996	223,519	مجموع المطلوبات
1,987,348	2,011,801	مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الموحدة
كما في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	إيضاح
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
792,523	651,449	21 الإيرادات من العقود مع العملاء
(383,161)	(376,222)	24 تكلفة المبيعات
409,362	275,227	21 إجمالي الربح
(19,021)	(16,385)	25 مصاريف إدارية
(20,449)	(21,198)	27 مصاريف بيع وتوزيع
(1,190)	2,165	16 المسترد من (مصرف) خسارة التدني في قيمة الموجودات المالية
(7,540)	(7,068)	33 مصاريف المسؤولية الاجتماعية
(53,028)	(33,666)	1,26 رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
308,134	199,075	الربح التشغيلي
26,641	32,364	فوائد دائنة
(5,413)	(4,862)	28 تكلفة التمويل
961	(3,384)	(مصاريف) إيرادات أخرى، بالصافي
330,323	223,193	ربح السنة قبل حصة المجموعة من الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وقبل ضريبة الدخل
67,015	30,170	7,8 حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
397,338	253,363	الربح قبل ضريبة الدخل
(104,694)	(69,374)	23 ضريبة الدخل
292,644	183,989	ربح السنة
فلس/دينار	فلس/دينار	
3/512	2/208	29 الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة الدخل الشامل الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
292,644	183,989	ربح السنة
		بنود الدخل الشامل الأخرى
		البنود التي لن يتم إعادة تصنيفها من خلال قائمة الدخل:
(3,649)	(1,591)	19 خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(1,089)	(609)	7,8 حصة المجموعة من خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(34)	(41)	9 صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
1,125	494	ضريبة الدخل المتعلقة بهذه البنود
288,997	182,242	مجموع الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

رأس المال المصرح والمكتتب به والمدفع	احتياطي إجباري	احتياطي اختياري	احتياطي القيمة العادلة	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة	أرباح مدورة	صافي حقوق المساهمين
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2024						
83,318	50,464	80,699	144	(11,768)	1,511,495	1,714,352
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
-	-	-	-	-	183,989	183,989
ربح السنة						
-	-	-	(41)	(1,706)	-	(1,747)
الدخل الشامل الآخر للسنة						
-	-	-	(41)	(1,706)	183,989	182,242
مجموع الدخل الشامل للسنة						
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:						
-	-	-	-	-	(108,312)	(108,312)
توزيعات أرباح (إيضاح 18)						
83,318	50,464	80,699	103	(13,474)	1,587,172	1,788,282
الرصيد كما في 31 كانون الأول						
2023						
83,318	50,464	80,699	178	(8,155)	1,368,824	1,575,328
الرصيد كما في أول كانون الثاني						
-	-	-	-	-	292,644	292,644
ربح السنة						
-	-	-	(34)	(3,613)	-	(3,647)
الدخل الشامل الآخر للسنة						
-	-	-	(34)	(3,613)	292,644	288,997
مجموع الدخل الشامل للسنة						
معاملات مع المساهمين بصفتهم المالكين:						
-	-	-	-	-	(149,973)	(149,973)
توزيعات أرباح (إيضاح 18)						
83,318	50,464	80,699	144	(11,768)	1,511,495	1,714,352
الرصيد كما في 31 كانون الأول						

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
الأنشطة التشغيلية		
397,338	253,363	ربح السنة قبل ضريبة الدخل
تعديلات		
56,280	66,816	5 استهلاكات
689	689	31 استهلاك حق استخدام أصل مستأجر
4,821	6,005	6,10,17 اطفاءات
(26,641)	(32,364)	فوائد دائنة
5,413	4,862	28 تكلفة التمويل
1,190	(2,165)	16 (المسترد من) مصروف خسارة التدني في الموجودات المالية
(67,015)	(30,170)	7,8 حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(182)	18	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
53,028	33,666	رسوم تعدين البوتاس
(829)	351	13,14 مصروف (مردود من) مخصص قطع غيار ومخزون ولوازم بطيئة الحركة
(371)	(375)	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
79	2,385	مخصص قضايا التعويضات
8,290	7,920	19 مصروف التزامات صندوق الوفاة والتعويض
تغيرات رأس المال العامل:		
19,318	(9,220)	مخزون البضاعة الجاهزة
2,611	(4,034)	مخزون المواد الاستهلاكية
118,274	64,298	ذمم تجارية مدينة
(1,915)	(10,654)	أرصدة مدينة وموجودات أخرى
5,141	4,306	ذمم تجارية دائنة
(19,454)	(4,243)	أرصدة دائنة أخرى
556,065	351,454	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
قبل ضريبة الدخل ورسوم التعدين والتزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة		
(221,127)	(97,340)	23 ضريبة الدخل المدفوعة
(101,563)	(57,998)	26 رسوم تعدين البوتاس المدفوعة
(9,504)	(7,081)	19 التزامات صندوق الوفاة والتعويض المدفوعة
223,871	189,035	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

العربية المساهمة العامة المحدودة
قائمة التدفقات النقدية الموحدة
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024

2023	2024	إيضاح
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الأنشطة الاستثمارية
(183,517)	(165,878)	5 شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات
24,417	29,151	فوائد دائنة مقبوضة
77,700	25,836	7,8 أرباح موزعة من شركات حليقة ومشاريع مشتركة
(3,519)	(3,488)	قروض إسكان الموظفين الممنوحة
2,960	3,060	قروض إسكان الموظفين المسددة
35,104	4,215	16 ودائع أجل ذات فترات استحقاق تزيد عن ثلاثة أشهر وأقل من سنة
(46,855)	(107,104)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
(149,475)	(108,210)	18 توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(893)	(893)	31 التزام مقابل عقد الإيجار التشغيلي المدفوع
(5,160)	(4,660)	تكلفة التمويل المدفوعة
(155,528)	(113,763)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
21,488	(31,832)	(النقص) الزيادة في النقد وما في حكمه
75,327	96,815	16 النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
96,815	64,983	16 النقد وما في حكمه كما في 31 كانون الأول

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 33 جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

(1) معلومات عامة

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة المحدودة في 7 تموز 1956، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام 1958 الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت، وينتهي هذا الامتياز بعد مرور 100 عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت والمعدات لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. وبناء على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، لن تتحمل الشركة أية التزامات تتعلق بإزالة وتفكيك المنشآت والمعدات. تم خلال عام 2003 إصدار القانون المؤقت رقم (55) لسنة 2003، حيث تم تعديل اتفاقية الامتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الامتياز وتعديل حدود منطقة الامتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة، وبتاريخ 11 أيار 2010 تم الاتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الامتياز في موقع غور الصافي ليصبح 1.5 مليون دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 2,029 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (2023: 1,987 ألف دينار).

تنص بنود اتفاقية الامتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، هذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ 12 شباط 2008 رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس مصدر اعتباراً من 17 آذار 2008، وبتاريخ 5 آب 2008 قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى 125 دينار لكل طن بوتاس معدن اعتباراً من 16 أيلول 2008 على ألا تزيد رسوم التعدين عن 25% من صافي ربح الشركة بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة.

قامت الشركة باحتساب رسوم تعدين البوتاس للسنوات 2023 و2024 بواقع 25% من صافي أرباح شركة البوتاس العربية بعد الضريبة وقبل حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة، وتم عرضها ببند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.

يبلغ رأس مال الشركة المصرح والمكتتب به والمدفوع 83,317,500 دينار مقسم إلى 83,317,500 سهم بقيمة اسمية دينار واحد للسهم وهي مدرجة بالكامل في سوق عمان المالي - الأردن.

من غايات الشركة استخراج الأملاح وتصنيع المواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، ويُنحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس والملح وثنائي فوسفات الكالسيوم ونواتج البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

يقع المركز الرئيسي للمجموعة في عمان- الشμισاني. ص.ب 1470 عمان 11118 - المملكة الأردنية الهاشمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ 20 آذار 2025 وهي خاضعة لموافقة الهيئة العامة للمساهمين.

(2) معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية

فيما يلي معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية المتبعة من قبل إدارة المجموعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بشكل منتظم على جميع السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

1-2 أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف دينار، إلا إذا ورد عكس ذلك.

إن إعداد القوائم المالية الموحدة بالتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة ومحددة، كما يتطلب من الإدارة ممارسة أحكام ذات أهمية في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن المجالات التي تنطوي على درجة عالية من الاجتهادات أو المجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات أساسية للقوائم المالية الموحدة في الإيضاح رقم (4).

2-2 أسس توحيد القوائم المالية

تتضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة، القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها، وتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها، ويتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
 - تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
 - القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.
- عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:
- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
 - الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
 - حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر بها في حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في واحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم وحقوق غير المسيطرين، حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تصبح هنالك سيطرة من قبل المجموعة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم تضمين إيرادات ومصاريف الشركة التابعة أو المستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

الهيكل التنظيمي للمجموعة

الشركات التابعة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية
			(آلاف الأسهم)	%
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	29,000	100
شركة النميرة للأملح المختلطة والطين	ذات مسؤولية محدودة	صناعة منتجات البحر الميت وخدمات التعبئة	800	100
شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة	ذات مسؤولية محدودة	صناعة الأسمدة	250	100
شركة أي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا أي جي	ذات مسؤولية محدودة	خدمات لوجستية وتجارية	113	100

لدى المجموعة المشاريع المشتركة التالية:

المشاريع المشتركة	صفة الشركة	طبيعة النشاط	رأس المال المدفوع	نسبة الملكية
			(آلاف الأسهم)	%
شركة برومين	ذات مسؤولية محدودة (منطقة حرة خاصة)	استخراج البرومين	30,000	50
شركة الموانئ الصناعية الأردنية	ذات مسؤولية محدودة	خدمات الميناء والمناولة	140,000	50

المساهمون الذين لهم أثر جوهري على المجموعة

يوضح الجدول التالي المساهمين الذين لهم أثر جوهري على المجموعة:

عدد الأسهم	نسبة المساهمة	
	%	
23,294,614	28	شركة مان جيا للتطوير الصناعي
21,782,437	26	شركة إدارة الاستثمارات الحكومية
16,633,897	20	الشركة العربية للتعدين
8,679,641	10	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

3-2 التغيرات في السياسات المحاسبية والافصاحات

(أ) المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات التي تم تطبيقها من قبل المجموعة في السنة المالية التي تبدأ في أول كانون الثاني 2024:

المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة	تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد
<p>التزام الإيجار في البيع وإعادة الاستئجار - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم 16:</p> <p>في أيلول 2022، انتهى مجلس معايير المحاسبة الدولية من التعديلات ضيقة النطاق على متطلبات البيع وإعادة الاستئجار في معيار التقارير المالية الدولي رقم 16 "عقود الإيجار" حيث شرح كيفية قيام الشركات بالمحاسبة عن البيع وإعادة الاستئجار بعد تاريخ العملية.</p>	أول كانون الثاني 2024
<p>ترتيبات تمويل الموردين - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7</p> <p>في 25 أيار 2023، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 7 ومعيار التقارير المالية الدولي رقم 7 لتتطلب إفصاحات محددة حول ترتيبات تمويل الموردين (SFAs). وتستجيب التعديلات لحاجة المستثمرين لمزيد من المعلومات حول ترتيبات تمويل الموردين (SFAs) ليكونوا قادرين على تقييم كيفية تأثير هذه الترتيبات على التزامات الشركة وتدفقاتها النقدية ومخاطر السيولة.</p>	أول كانون الثاني 2024
<p>تصنيف المطلوبات كمطلوبات متداولة أو غير متداولة وغير متداولة مع التعهدات - التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1</p> <p>التعديلات التي تم إجراؤها على معيار المحاسبة الدولي 1 «عرض القوائم المالية» خلال الأعوام 2020 و2022 أوضحت التعديلات التي تم إجراؤها على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 «عرض القوائم المالية» في عامي 2020 و2022 أن المطلوبات يتم تصنيفها إما على أنها متداولة أو غير متداولة، اعتماداً على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا تتأثر التصنيفات بتوقعات المنشأة أو الأحداث بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال استلام تنازل أو خرق للعهد).</p> <p>لن تؤثر عهود ترتيبات القروض على تصنيف الالتزام باعتباره متداولاً أو غير متداول في تاريخ إعداد التقارير إذا كان على المنشأة فقط الامتثال للعهد بعد تاريخ إعداد التقارير. ومع ذلك، إذا كان على المنشأة الامتثال لعهد إما في تاريخ إعداد التقارير أو قبله، فيجب أخذ ذلك في الاعتبار عند التصنيف باعتباره متداولاً أو غير متداول حتى إذا تم اختبار العهد فقط للتحقق من امتثاله بعد تاريخ إعداد التقارير.</p>	أول كانون الثاني 2024

ان تطبيق المعايير أعلاه لم يكن لها أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

(ب) المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول بعد وغير المطبقة مبكراً:

لم تطبق المجموعة مبكراً المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة التالية التي قد تم إصدارها لكنها لم تدخل حيز التنفيذ حتى تاريخه:

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد	المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة
الفترة السنوية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2025 أو بعد	<p>تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21 - عدم قابلية التبادل</p> <p>في آب 2023، قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم 21 لإضافة متطلبات لمساعدة المنشآت على تحديد ما إذا كانت العملة قابلة للتحويل إلى عملة أخرى، وسعر الصرف الفوري الذي يجب استخدامه عندما لا تكون كذلك. قبل هذه التعديلات، حدد معيار المحاسبة الدولي رقم 21 سعر الصرف الذي يجب استخدامه عندما تكون قابلية التحويل غير قابلة للتحويل مؤقتاً، ولكن لم يحدد ما يجب فعله عندما لا يكون عدم قابلية التحويل مؤقتاً.</p>
الفترة السنوية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2025 أو بعد	<p>تعديلات على تصنيفات وقياس الأدوات المالية - التعديلات على معايير التقارير المالية الدولية رقم 9 ورقم 7.</p> <p>بتاريخ 30 أيار 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معايير التقارير المالية الدولية رقم 9 ورقم 7 فيما يتعلق بمجموعة من الاستفسارات من خلال الممارسات، وإضافة متطلبات جديدة ليس فقط للمؤسسات المالية وأيضاً للشركات.</p>
الفترة السنوية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2027 (مع السماح بالتطبيق المبكر)	<p>معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 فيما يتعلق بعرض وافصاحات القوائم المالية</p> <p>في 9 نيسان 2024، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية معياراً جديداً - المعيار التقارير المالية الدولي رقم 18، «العرض والإفصاح في القوائم المالية» - استجابةً لمخاوف المستثمرين بشأن إمكانية المقارنة والشفافية في تقارير أداء الشركات. ستساعد المتطلبات الجديدة المقدمة في معيار التقارير المالية الدولي رقم 18 على تحقيق إمكانية المقارنة بين الأداء المالي للشركات المماثلة، لا سيما فيما يتعلق بكيفية تعريف «الربح أو الخسارة التشغيلية»، إن الإفصاحات الجديدة المطلوبة لبعض مقاييس الأداء التي تحددها الإدارة ستعزز الشفافية أيضاً.</p> <p>هذا ويحل هذا المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 فيما يتعلق بطريقة عرض وافصاحات القوائم المالية مع التركيز على التحديثات على قائمة الدخل لتحقيق الأمور أعلاه.</p>
الفترة السنوية التي تبدأ في 1 كانون الثاني 2027	<p>معيار التقارير المالية الدولي رقم 19، «الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات»</p> <p>يعمل هذا المعيار الجديد جنباً إلى جنب مع معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الأخرى. تطبق الشركة التابعة المؤهلة المتطلبات الواردة في معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة الأخرى باستثناء متطلبات الإفصاح؛ وتطبق بدلاً من ذلك متطلبات الإفصاح المخفضة في معيار التقارير المالية الدولي رقم 19. توازن متطلبات الإفصاح المخفضة في معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 بين احتياجات المعلومات لمستخدمي القوائم المالية للشركات التابعة المؤهلة وتوفير التكاليف للمعدين. إن معيار التقارير المالية الدولي رقم 19 هو معيار طوعي للشركات التابعة المؤهلة.</p> <p>تعتبر الشركة التابعة مؤهلة إذا:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ليس لديها مساءلة عامة؛ و • لديها شركة أم نهائية أو وسيطة تصدر قوائم مالية موحدة متاحة للاستخدام العام تتوافق مع معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة.

لا زالت الإدارة في صدد تقييم أثر هذه التعديلات الجديدة على القوائم المالية الموحدة، وفي اعتقادها أنه لن يكون هنالك أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة عند تطبيقها.

ليس هناك معايير أخرى من معايير التقارير المالية الدولية للمحاسبة ذات الصلة أو تعديلات على المعايير المنشورة أو تفسيرات للجنة تفسير معايير التقارير المالية الدولية قد تم إصدارها، ولكن لم تدخل حيز التطبيق للمرة الأولى على السنة المالية للمجموعة التي بدأت في أول كانون الثاني 2024 وكان يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

4-2 ترجمة العملات الأجنبية

(أ) العملة التشغيلية وعملة عرض القوائم المالية الموحدة

يتم إظهار البنود في القوائم المالية الموحدة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تمارس المجموعة نشاطاتها من خلالها («العملة التشغيلية»). إن عملة عرض هذه القوائم المالية الموحدة هي الدينار الأردني والذي يُعتبر العملة التشغيلية للمجموعة.

(ب) العمليات والأرصدة

يتم ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام الأسعار السائدة بتاريخ كل عملية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية الناتجة عن كل عملية تسوية. يتم تسجيل أرباح وخسائر ترجمة العمليات بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في نهاية كل سنة بشكل عام في قائمة الدخل الموحدة.

5-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

يتم تسجيل الممتلكات والمنشآت والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر تدني (إن وجدت). تتضمن التكلفة التاريخية النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء البنود. يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو احتسابها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، فقط عندما يكون من المرجح أن تدفق إلى المجموعة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يلغى الاعتراف بالقيمة الدفترية لأي عنصر مسجل كأصل منفصل عند استبداله. يتم إدراج جميع تكاليف الصيانة والإصلاح الأخرى في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة التقرير التي يتم تكبدها فيها.

يتم احتساب الاستهلاك لتخصيص تكلفة الموجودات على مدار أعمارها الإنتاجية على أساس طريقة القسط الثابت وذلك عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع احتساب أثر أي تغييرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

لقد قدرت المجموعة نسب الاستهلاك لكل صنف من الممتلكات والمنشآت والمعدات على النحو التالي:

نسبة الاستهلاك	
10-5	مباني
10-6	سدود
12-6	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية
20	وسائط نقل
12	أثاث ومفروشات
20	أجهزة الحاسب الآلي

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية

المستقبلية لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات المرتبط بها، ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في قائمة الدخل الموحدة عند تكبد النفقات.

يتم إلغاء الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من المتوقع توقف أي منافع اقتصادية مستقبلية من استخدام أو استبعاد هذه البنود. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الاعتراف بأصل ما (تحسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل) في قائمة الدخل الموحدة في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.

يتم تقدير القيمة المتبقية للأصل بتقدير المبلغ الذي من الممكن أن تحصل عليه المجموعة في الوقت الحالي من خلال استبعاد الأصل ناقصاً لتكاليف الاستبعاد المقدرة، إذا كانت حالة الأصل بالفعل في العمر وفي الحالة المتوقعة في نهاية عمره الإنتاجي. تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات، وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً، في نهاية كل فترة تقرير.

المشاريع قيد الإنشاء

هي المشاريع التي تكون قيد الإنشاء أو لأغراض إدارية أو لأغراض لم يتم تحديدها بعد ان تم إدراجها بالتكلفة ويطرح منها أي خسائر انخفاض في القيمة معترف بها. تشمل التكلفة على الأتعاب المهنية وتكاليف الاقتراض للموجودات المؤهلة المرسمة وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة. وتصنف هذه المشاريع إلى الفئات المناسبة وفقاً لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الانتهاء منها وحين تكون جاهزة للاستخدام المقصود منها. يبدأ استهلاك هذه الموجودات على نفس أساس العناصر لبند الممتلكات والمنشآت والمعدات عندما تصبح الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها.

6-2 حقوق الانتفاع - الاستخدام

يمثل هذا البند ما تم دفعه للشركة المزودة للغاز مقابل تكلفة تمديد خطوط الغاز من منطقة عمل المزود ولغاية حدود المملكة الأردنية الهاشمية، بالإضافة إلى المبالغ التي تم دفعها لشركة الكهرباء الوطنية كخيار محتمل لتتمكن شركة البوتاس من استخدام الكهرباء كمصدر بديل لمحرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل. تقوم الشركة بإطفاء هذه الأصول على فترة 15 سنة و20 سنة على التوالي باستخدام طريقة القسط الثابت خلال فترة العقد.

يتم مراجعة أية مؤشرات على تدني قيمة هذه الموجودات في تاريخ القوائم المالية الموحدة. كذلك يتم مراجعة تقدير العمر الزمني لتلك الموجودات ويتم إجراء أية تعديلات على الفترات اللاحقة.

7-2 الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركات الحليفة: الشركات الحليفة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثيراً فعالاً عليها (بشكل مباشر أو غير مباشر)، وبدون وجود سيطرة عليها. وغالباً مصحوبة بملكية حصص ما بين 20 و50 بالمائة من حقوق التصويت. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم الاعتراف بها مبدئياً بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة الدفترية أو إنقاصها للاعتراف بحصة المستثمر في أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الشراء. توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الحليفة تقلل من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الحليفة. يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى بعد الاستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الحليفة على النحو التالي: (1) يتم تسجيل حصة المجموعة في أرباح أو خسائر الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة للسنة كحصة في نتائج الشركات الحليفة، (2) يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الدخل الشامل الآخر في الدخل الشامل الآخر وعرضها بشكل منفصل، (3) يتم الاعتراف بجميع التغيرات الأخرى في حصة المجموعة من القيمة الدفترية لصافي موجودات الشركات الحليفة في الربح أو الخسارة ضمن حصة نتائج الشركات الحليفة.

ومع ذلك، عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر في الشركة الحليفة أو تتجاوز حصتها في الشركة الحليفة، بما في ذلك أي ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، لا تعترف المجموعة بأي خسائر إضافية تتجاوز قيمة الاستثمار، ما لم تكن قد تكبدت التزامات أو سددت مدفوعات نيابة عن الشركة الحليفة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الحليفة في حدود حصة المجموعة في الشركات الحليفة؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول.

المشروع المشترك: هو ائتلاف مشترك حيث تقوم جميع الجهات بموجبه بممارسة سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم الاعتراف بالحصة في المشاريع المشتركة مبدئياً بالتكلفة ويتم تعديلها لاحقاً للاعتراف بحصة المجموعة في الأرباح والخسائر والتغيرات في الدخل الشامل الآخر. عندما تساوي حصة المجموعة في الخسائر الناتجة من المشروع المشترك أو تتجاوز حصتها في المشاريع المشتركة (والتي تشمل أي حصة طويلة الأجل تشكل، من حيث الجوهر، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تعترف المجموعة بمزيد من الخسائر، ما لم تتكبد التزامات أو تسدد مدفوعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

يتم استبعاد الأرباح غير المتحققة الناتجة من المعاملات بين المجموعة والمشاريع المشتركة في حدود حصة المجموعة في تلك المشاريع؛ كما يتم استبعاد الخسائر غير المتحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الأصل المحول (يتم تغيير السياسات المحاسبية للمشاريع المشتركة عند الضرورة لضمان التوافق مع السياسات المعتمدة من قبل المجموعة).

استبعاد الشركات التابعة أو الحليفة أو المشاريع المشتركة عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة أو التأثير الجوهري، فإن أي حصة محتفظ بها في الشركة يعاد قياسها بقيمتها العادلة في التاريخ الذي فقدت فيه السيطرة، مع الاعتراف في أي تغيير بالقيمة الدفترية في قائمة الدخل الموحدة. القيمة العادلة هي القيمة الدفترية الأولية للحصة المحتفظ بها كشركة حليفة أو مشروع مشترك أو أصل مالي. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة، يتم المحاسبة عنها كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات والمطلوبات ذات الصلة، أي أن المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل الموحدة.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك مع الاحتفاظ بتأثير فعال، يتم إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الربح أو الخسارة بالنسبة التي تم بها الانخفاض في الملكية.

8-2 التدني في قيمة الموجودات غير المالية

يتم اختبار الموجودات غير المالية الخاضعة للاستهلاك أو الإطفاء لكي يتم تحديد خسارة التدني في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. أما بالنسبة للموجودات غير الخاضعة للاستهلاك فيتم مراجعة التدني في قيمتها بتاريخ كل قوائم مالية، يتم احتساب خسارة التدني في القيمة بمقدار المبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للموجودات عن القيمة الممكن استردادها، والقيمة الممكن استردادها هي القيمة العادلة للموجودات بعد تنزيل تكاليف البيع أو القيمة من الاستخدام أيهما أعلى. ولأغراض تقييم تدني القيمة، يتم تجميع الموجودات في أدنى المستويات التي يوجد لها تدفقات نقدية يمكن تحديدها بشكل منفصل (وحدات توليد النقد).

تتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الشهرة التي تعرضت لانخفاض في قيمتها لتحري احتمال عكس الانخفاض في القيمة بنهاية فترة كل تقرير.

9-2 المخزون

يتم تسعير المخزون بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل التكلفة تكاليف الإنتاج المباشرة وغير المباشرة ذات الصلة (بناءً على طاقة التشغيل الطبيعية).

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة أو بصافي القيمة البيعية أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تشمل تكلفة المواد الخام، والعمالة المباشرة، والتكاليف المباشرة الأخرى ومصاريف الإنتاج غير المباشرة ذات الصلة.

إن صافي القيمة البيعية هي قيمة البيع التقديرية ضمن النشاط الاعتيادي للشركة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة.

تقوم المجموعة بدراسة شاملة لجميع قطع الغيار وتحديد ما إذا كان هناك ضرورة لتسجيل مخصص ناتج عن عدم صلاحية استخدام هذه القطع نتيجة مرور الزمن عليها أو تعرضها للعطب.

10-2 النقد وما في حكمه

لأغراض قائمة التدفقات النقدية الموحدة، فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وودائع قصيرة الأجل التي لديها تواريخ استحقاق تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في القيمة.

11-2 التدني في قيمة الموجودات المالية

تطبق المجموعة معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 لقياس نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على جميع الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

لدى المجموعة أربعة أنواع من الموجودات المالية التي تخضع لنموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة الجديد وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9:

1. الذمم التجارية المدينة
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة لدى البنوك

1. **الذمم التجارية المدينة:** تقوم المجموعة بتطبيق النهج المبسط لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي تستخدم مخصص خسارة متوقع لمدى حياة الذمم المدينة.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تصنيف الذمم المدينة التجارية بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المستحقة.

وعلى هذا الأساس، واستناداً إلى بيانات السنوات الخمس الماضية وأعمار الذمم المدينة للسنة الحالية، لوحظ عدم وجود ذمم مدينة ذات أرصدة جوهرية مستحقة السداد، بالإضافة إلى وجود ضمانات مقابل هذه الأرصدة تتمثل باعتمادات بنكية من بنوك ذات تصنيف ائتماني عال أو بوالص تأمين.

يتم شطب الذمم التجارية المدينة في حالة عدم وجود توقع معقول باستردادها. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول بالاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في تحديد خطة للسداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية لمدة تزيد عن 180 يوماً بعد تاريخ استحقاقها.

يتم عرض خسائر انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية ضمن الربح التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل المبالغ المستردة اللاحقة للمبالغ التي تم شطبها مسبقاً في نفس البند. إن خسائر الائتمان التاريخية والمتعلقة بالذمم المدينة لم تكن جوهرية وبالتالي لم يتم تسجيل المخصصات المقابلة لها.

2. **استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة:** تعتبر جميع الاستثمارات في أدوات الدين للمجموعة والمقاسة بالتكلفة المطفأة استثمارات بسندات الحكومة الأردنية، لا يوجد لها تاريخ بالتخلف عن الدفع أو التعثر أو تأخير في سداد الفوائد أو أصل السندات. تصنف سندات الحكومة وفقاً للتصنيف الائتماني للحكومة الأردنية BB-.
3. **قروض الإسكان للموظفين:** طبقت المجموعة النهج العام المسموح به في معيار التقارير المالية الدولي رقم 9 فيما يخص قروض الموظفين لقياس الانخفاض في القيمة بناء على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي.
4. **النقد لدى البنوك:** يخضع أيضاً لمتطلبات انخفاض القيمة وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم 9.

12-2 مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات مثل القضايا القانونية وتعويض نهاية الخدمة ومخصصات الإجازات غير المدفوعة عندما يكون لدى المجموعة:

- التزام قانوني حالي أو متوقع نتيجة لأحداث سابقة.
- أنه من المحتمل حصول تدفقات نقدية لتسديد هذا الالتزام.
- أنه بالإمكان تقدير قيمتها بصورة موثوق بها.

يتم قياس المخصصات بالقيمة الحالية لأفضل تقديرات الإدارة للمبلغ المتوقع دفعه مقابل التزامات مالية كما في نهاية السنة. يتم خصم المخصصات باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس القيمة الزمنية للنقد والمخاطر الخاصة بالالتزام الحالية. عند استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كجزء من تكلفة التمويل في قائمة الدخل الموحدة.

13-2 منافع الموظفين

التزامات قصيرة الأجل

تدرج المطلوبات الناجمة عن الأجور والرواتب، بما في ذلك المنافع غير النقدية والإجازات السنوية المتراكمة والمتوقع تسويتها بشكل كامل خلال 12 شهراً بعد نهاية الفترة التي يقدم فيها الموظفون الخدمة ذات العلاقة، كمطلوبات ضمن أرصدة دائرة أخرى.

خطة اشتراكات محددة

بخصوص خطط المزايا محددة القيمة فان المجموعة تقوم بدفع مشاركات بشكل إلزامي لصندوق تأمين التقاعد والمُدار من قبل مؤسسة حكومية (مؤسسة الضمان الاجتماعي). لا يترتب على المجموعة أي التزامات أخرى عند دفع مشاركتها ويتم إثبات هذه المشاركات كمصروف الضمان الاجتماعي عند استحقاقها.

خطة المنافع المحددة

خطة المنافع المحددة هي خطة منافع للموظفين ولا تعد خطة اشتراكات محددة.

تقوم المجموعة بدفع مبالغ للموظفين عند انتهاء خدماتهم، وتعتمد هذه الدفعات عادة على عامل واحد أو أكثر مثل السن وسنوات الخدمة والتعويض. وفقاً للوائح والأنظمة الداخلية للمجموعة.

إن لدى المجموعة خطط المنافع المحددة التالية:

- مكافأة نهاية الخدمة
- التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يمثل الالتزام المعترف به في قائمة المركز المالي الموحدة فيما يتعلق بالمنافع أعلاه القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم احتساب التزام المنافع المحددة سنوياً من قبل الإدارة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات الشركات عالية الجودة والمقيمة بالعملية التي تُسدد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات. وفي حال عدم وجود سوق واسعة لهذه السندات، يتم تطبيق أسعار سوق السندات الحكومية.

يتم تحميل وقيد الأرباح والخسائر الاكتوارية الناتجة من التسويات الناتجة عن الخبرة والتغيرات في الافتراضات الاكتوارية (إعادة القياس) في حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الآخر في الفترة التي حدثت فيها.

يتم إدراج تكاليف الخدمة السابقة على الفور في قائمة الدخل الموحدة.

14-2 تحقق الإيرادات

الإيراد هو الدخل الناشئ في سياق الأنشطة العادية للمجموعة. يتم الاعتراف بالإيراد بقيمة سعر المعاملة. سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أطراف ثالثة يتم الاعتراف بالإيرادات صافية بعد تنزيل الخصومات والمرتجعات وضرائب القيمة المضافة ورسوم التصدير والمدفوعات الإلزامية المماثلة الأخرى.

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تفي المجموعة بالتزامات الأداء على النحو المحدد في العقد مع العميل (المشتري)، عندما يقوم البائع بنقل السيطرة على البضائع والخدمات المتعهد بها إلى العميل (المشتري)، من خلال:

- الوفاء بالتزام الأداء في وقت معين أو.
- الوفاء بالتزام الأداء بمرور الوقت بما يعادل مرحلة الانتهاء من الخدمة.

(1) تقوم المجموعة بتسجيل الإيرادات التي تتعلق بالبوتاس والأسمدة من المصادر الرئيسية التالية:

- أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء،
- ب) تقديم خدمات نقل منتجات البوتاس والأسمدة المباعة

(أ) مبيعات البوتاس والأسمدة بشكل مباشر للعملاء

يتم الاعتراف بالمبيعات عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل، ويكون للعميل حرية التصرف الكاملة في البضائع، ولا يوجد أي التزام غير مستوفٍ يمكن أن يؤثر على قبول العميل للبضائع. يتم التسليم عندما يتم شحن البضائع إلى الموقع المحدد، ويتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، وإما أن يكون العميل قد قبل البضائع وفقاً للعقد، أو انقضاء شروط القبول، أو أن المجموعة لديها دليل موضوعي على استيفاء جميع معايير القبول.

يتم الاعتراف بالإيرادات من المبيعات مع الخصومات على أساس السعر المحدد في العقد بعد خصم الخصومات المقدرة. ويتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير مخصصات الخصومات باستخدام طريقة القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيرادات فقط إلى الحد الذي يكون فيه من المحتمل جداً عدم حدوث عكس كبير. كما يتم الاعتراف بالتزام استرداد الخصومات المتوقعة على الكميات المستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت حتى نهاية فترة هذا التقرير.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لديها أي عقود تتجاوز فيها الفترة بين نقل البضائع أو الخدمات الموعودة إلى العميل والدفع من قبل العميل سنة واحدة، ونتيجة لذلك، لا تقوم المجموعة بتعديل أي من أسعار المعاملات للقيمة الزمنية للنقود.

تشمل بعض عقود البيع لشركة البوتاس العريية على اعتبارات متغيرة؛ حيث يكون السعر الموعود به في العقد عرضة للتغير. تقوم المجموعة بتقدير مبلغ المقابل الذي قد يخضع للتغير والذي سيتم تحويله مقابل تحويل البوتاس إلى العميل. ويتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد ويتم تسجيله بالمبلغ الذي من المحتمل جدًا عدم حدوث ارجاعات جوهرية للإيرادات في مبلغ الإيرادات التراكمية المعترف بها عندما يتم الاتفاق على المقابل المتغير لاحقًا.

(ب) تقديم خدمات نقل البضائع

تتمتع المجموعة بالسلطة الكاملة بشأن سعر بيع البضائع. يشمل سعر البيع الإيرادات الناتجة عن بيع البضائع وخدمات النقل وفقًا لشروط التجارة الدولية الواردة في العقد مع كل عميل. عندما تتضمن العقود التزامات أداء متعددة، يتم تخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء منفصل بناءً على أسعار البيع المستقلة على النحو التالي:

- بيع البضائع الموعودة و
- عملية نقلها حيث يتم الإفصاح عنها بشكل منفصل

تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات من بيع وتسليم البضائع الموعودة عندما يتم تحميل البضائع، التي تم تسليمها إلى ميناء التحميل، على السفينة حيث يمثل ذلك النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث أنه فقط مرور الوقت مطلوب قبل استحقاق السداد. ومع ذلك، يتم الاعتراف بالإيرادات المتعلقة بخدمة النقل مع مرور الوقت، إذا كانت جوهرية، بناءً على مرحلة إكمال الخدمة التي يتم تقييمها في نهاية كل فترة تقرير. ويتم الفصل بين التزامات الأداء المنفصلة على أساس سعر البيع المستقل.

يتم إثبات جميع تكاليف الشحن والمناولة التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بالوفاء بالتزام الأداء لنقل البضائع الموعودة كتكلفة مبيعات في قائمة الدخل الموحدة.

(2) إيرادات فوائد بنكية

تستحق إيرادات الفوائد على أساس الفترة الزمنية، بالرجوع إلى المبلغ الأصلي القائم، وعلى أساس معدل الفائدة الفعلي الساري، وهو المعدل الذي يعمل تحديداً على خصم المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة طوال العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي قيمته الدفترية.

(3) إيرادات توزيعات أرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح من الاستثمارات عند نشوء حقوق استلام الدفعات.

15-2 توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بالمطلوبات الخاصة بتوزيعات الأرباح مقابل أي توزيعات أرباح معلن عنها، والتي تم التصريح بها بشكل مناسب ولم تعد وفقاً لتقدير المجموعة، في أو قبل نهاية فترة التقرير، ولكن لم يتم توزيعها في نهاية فترة التقرير. يتم الاعتراف بمطلوبات توزيع الأرباح كخصم مباشر على الأرباح المحتجزة في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة، مع عرض أي مبلغ غير مدفوع ضمن أرصدة دائنة أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

2-16 ربحية السهم

تحتسب الربحية الأساسية للسهم الواحد بقسمة:

- صافي الربح العائد لمساهمي المجموعة العاديين.
- على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة المالية، المعدلة لبنود المكافآت في الأسهم العادية الصادرة خلال السنة وباستبعاد أسهم الخزينة (إن وجدت).

تعدل ربحية السهم المخفضة الأرقام المستخدمة في تحديد ربحية السهم الأساسية لتأخذ في عين الاعتبار تأثيرات الأسهم العادية المحتملة المخفضة.

2-17 ضريبة الدخل

ان مصروف ضريبة الدخل للفترة هو الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية، بناءً على معدل ضريبة الدخل المطبق، ويتم تعديله بالتغيرات في الموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة التي تعزى إلى الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم احتساب ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو المعمول بها في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة والتي تخضع الشركة والشركات التابعة لها عند توليد دخل خاضع للضريبة. تقوم الإدارة دورياً بتقييم المواقف المتخذة في القرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي يخضع فيها التنظيم الضريبي المعمول به للتفسير، وتحدد المخصصات على أساس المبالغ المتوقع دفعها إلى السلطات الضريبية. تقوم المجموعة بقياس أرصدها الضريبية إما على أساس المبلغ الأكثر احتمالاً أو القيمة المتوقعة، اعتماداً على الطريقة التي توفر تنبؤاً أفضل لحل حالة عدم اليقين.

يتم إثبات ضريبة الدخل المؤجلة، باستخدام طريقة الالتزام، على الفروق المؤقتة الناشئة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية في القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، لا يتم الاعتراف بالالتزامات الضريبية المؤجلة إذا نشأت من الاعتراف الأولي بالشهرة؛ لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة بخلاف دمج الأعمال التي لا تؤثر في وقت المعاملة على المحاسبة ولا على الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضرائب (والقوانين) التي تم سنّها بشكل جوهري في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ومن المتوقع أن يتم تطبيقها عند تحقق أصل ضريبة الدخل المؤجلة أو تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة.

يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل معه توفر ربح مستقبلي خاضع للضريبة يمكن مقابله استخدام الفروق المؤقتة.

يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة والمشاريع المشتركة، باستثناء الالتزامات الضريبية المؤجلة والتي يتم التحكم بها من قبل المجموعة حيث أنه من المحتمل ألا يتم عكسها في المستقبل المنظور.

تتم تسوية موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عندما يكون هناك حق واجب النفاذ قانوناً لموازنة أصول الضرائب الحالية مقابل الالتزامات الضريبية الحالية وعندما تتعلق أصول والالتزامات بضرائب الدخل المؤجلة بضررائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب على نفس الكيان الخاضع للضريبة أو كيانات مختلفة خاضعة للضريبة حيث توجد نية لتسوية أرصدة على أساس الصافي.

يتم إثبات الضريبة الحالية والمؤجلة في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء ما يتعلق بالبنود المعترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية. وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة أيضاً في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، على التوالي.

ضريبة القيمة المضافة. تُدفع ضريبة القيمة المضافة للمخرجات المتعلقة بالمبيعات إلى السلطات الضريبية عند (أ) تحصيل المستحقات من العملاء أو (ب) تسليم البضائع أو الخدمات للعملاء، أيهما أسبق. يمكن استرداد ضريبة القيمة المضافة على المدخلات بشكل عام مقابل ضريبة القيمة المضافة على المخرجات عند استلام فاتورة ضريبة القيمة المضافة. تسمح السلطات الضريبية بتسوية ضريبة القيمة المضافة على أساس صافي. يتم إثبات ضريبة القيمة المضافة المتعلقة بالمبيعات والمشتريات في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس إجمالي ويتم الإفصاح عنها بشكل منفصل كموجودات ومطلوبات.

18-2 معلومات القطاعات

يتم الإبلاغ عن قطاعات التشغيل بطريقة تتفق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة. صانع القرار التشغيلي الرئيسي مسؤول عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل. القطاعات التي يتم الإبلاغ عنها والتي تبلغ إيراداتها أو نتائجها أو أصولها نسبة عشرة بالمائة أو أكثر من جميع القطاعات بشكل منفصل.

19-2 الموجودات المالية

1-19-2 تصنيفات

وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9)، تصنف المجموعة موجوداتها المالية إلى فئات القياس التالية:

- موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة (وتشمل استثمارات في موجودات مالية بالكلفة المطفأة والذمم المدينة وقروض إسكان الموظفين وأرصدة لدى البنوك)
- موجودات مالية بالقيمة العادلة

إن هذه التصنيفات تحدد على أساس نموذج الأعمال المتبع لإدارة هذه الموجودات والتدفقات النقدية التعاقدية.

بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة، فإن الأرباح والخسائر يتم الاعتراف بها إما في قائمة الدخل الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الموحدة. بالنسبة للاستثمارات بأدوات الملكية غير محتفظ بها للمتاجرة، فإن هذا يعتمد حول ما إذا قامت المجموعة باتخاذ قرار لا يمكن العوده عنه عند الاعتراف الأولي بأدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

2-19-2 الاعتراف والاستبعاد

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي حقوق استلام التدفقات النقدية من الموجودات المالية أو يتم تحويلها وتقوم المجموعة بتحويل جميع مخاطر ومنافع الملكية بشكل جوهري.

3-19-2 القياس

عند الاعتراف الأولي، تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة بالإضافة إلى التكاليف المباشرة المرتبطة بعملية شراء الموجودات المالية التي لا تكون مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم اعتبار الأصول المالية المتضمنة مشتقات مالية بكامل قيمتها عند تحديد ما إذا كانت تدفقاتها النقدية عبارة عن دفعات لأصل المبلغ والفائدة.

التكلفة المطفأة

هي الموجودات المالية المحتفظ بها لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية بحيث تمثل هذه التدفقات النقدية دفعات الأصل والفوائد فقط. يتم تسجيل الفوائد المتحققة على هذه الموجودات ضمن الفوائد الدائنة في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عند بيع هذه الموجودات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن «الإيرادات والمصاريف الأخرى» بالإضافة إلى فروقات العملة. يتم الاعتراف بخسائر التدني في حساب منفصل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

- أدوات الدين:** يتم قياس الأصول المحتفظ بها لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الأصول المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل المبلغ والفوائد، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء إثبات مكاسب أو خسائر انخفاض القيمة وإيرادات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية التي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة. عندما يتم استبعاد الأصل المالي، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة ويتم الاعتراف بها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى. يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الموجودات المالية في إيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم عرض أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصروفات انخفاض القيمة كبند منفصل في قائمة الدخل الموحدة.
- أدوات الملكية:** يتم تصنيف هذه الأدوات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما يكون الهدف من الاحتفاظ بها استراتيجي، ويتم أخذ أثر التغيير بالقيمة العادلة إلى احتياطي تقييم القيمة العادلة ضمن الدخل الشامل الآخر في حقوق الملكية. عندما يتم استبعاد أي من هذه الأدوات يتم إعادة تصنيف الأرباح والخسائر المتعلقة بها المسجلة ضمن الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المدورة من خلال حقوق الملكية.
- القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:** الأصول التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من استثمار الدين الذي يتم قياسه لاحقاً بالقيمة العادلة في قائمة الدخل ويتم عرضها بالصافي ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي نشأت فيها.

(3) إدارة المخاطر المالية

1-3 عوامل المخاطر المالية

يتم إدارة مخاطر المجموعة من قبل إدارة الخزينة المركزية بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم إدارة الخزينة بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يضع مجلس الإدارة المبادئ لإدارة المخاطر الشاملة، بالإضافة إلى سياسات تغطي مجالات مخاطر محددة، مثل مخاطر تحويل العملات ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان، والتدفق النقدي وسعر الفائدة على القيمة العادلة، واستخدام الأدوات المالية المشتقة والأدوات المالية غير المشتقة، واستثمار السيولة الفائضة.

(1) مخاطر السوق

- مخاطر تحويل العملات

إن معظم تعاملات المجموعة بالدينار الأردني أو الدولار الأمريكي أو اليورو.

تعمل المجموعة دولياً وتتعرض لمخاطر صرف العملات الأجنبية، وبشكل أساسي عملة اليورو والدولار الأمريكي. تنشأ مخاطر تحويل العملات من المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملة غير العملة الوظيفية للمجموعة.

سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1.41 دولار لكل دينار أردني). فيما يتعلق بفروق صرف العملات الأخرى، تقوم المجموعة بتسجيل هذه الفروق مباشرة في قائمة الدخل الموحدة عند حدوثها.

يوضح الجدول أدناه تحليل الحساسية للعملات المختلفة (بخلاف الدينار الأردني والدولار الأمريكي) للتغيرات المستقبلية في سعر التحويل:

الزيادة في سعر التحويل	الرصيد بما يعادله بالدينار	الأثر على ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين
%	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2024		
الموجودات		
5	17,160	858
المطلوبات		
5	(197)	(10)
	16,963	848
2023		
الموجودات		
5	36,071	1,804
المطلوبات		
5	(9,041)	(452)
	27,030	1,352

إن أثر الانخفاض في سعر التحويل له نفس الأثر المالي أعلاه مع عكس الإشارة.

- مخاطر التدفقات النقدية والقيمة العادلة لأسعار الفائدة

(أ) سندات الخزينة

إن مخاطر أسعار الفائدة التي تواجهها المجموعة الناتجة عن سندات الخزينة المدرجة بالتكلفة المطفأة لا تخضع لمخاطر أسعار الفائدة، حيث لن تتقلب القيمة الدفترية ولا التدفقات النقدية المستقبلية لأن هذه السندات يتم إصدارها بأسعار فائدة ثابتة. وبالتالي، فإن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة ذات القيمة العادلة ليس جوهرياً.

(ب) الودائع لدى البنوك

تعرض المجموعة لتأثيرات التقلبات في مستويات أسعار الفائدة السائدة في السوق على مركزها المالي وتدفقاتها النقدية. تخضع جميع الودائع المصرفية لأسعار فائدة ثابتة. وبالتالي، فإن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة ذات القيمة العادلة ليس جوهرياً.

(2) مخاطر سيولة

تتضمن إدارة مخاطر السيولة الإبقاء على نقد كافٍ وتوفيره من خلال التسهيلات الملائمة، وتراقب الإدارة التوقعات المستقبلية لاحتياطي السيولة النقدية للمجموعة الذي يشمل تسهيلات الاقتراض والنقد وما في حكمه على أساس التدفقات النقدية المقدرة.

إن الجدول أدناه يحلل المطلوبات المالية للمجموعة إلى فئات معينة كما بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة بناءً على تاريخ الاستحقاق للفترة المتبقية، وإن المبالغ المدرجة في الجدول هي للتدفقات النقدية التعاقدية غير المضمونة بالآلاف الدنانير.

تعاادل الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً أرصدها الدفترية، حيث إن تأثير الخصم ليس جوهرياً.

أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	أكثر من ستين	المجموع	القيمة الدفترية
آلاف الدينair	آلاف الدينair	آلاف الدينair	آلاف الدينair	آلاف الدينair
كما في 31 كانون الأول 2024				
1,041	1,134	756	2,931	2,754
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي				
24,502	-	-	24,502	24,502
ذمم تجارية دائنة				
58,042	-	-	58,042	58,042
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)				
كما في 31 كانون الأول 2023				
893	893	2,022	3,808	3,445
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلي				
20,196	-	-	20,196	20,196
ذمم تجارية دائنة				
58,254	-	-	58,254	58,254
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء مخصصات القضايا)				

(3) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية في حالة فشل أي من عملاء المجموعة في الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة.

تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على الأدوات المالية التالية:

الفئة	التصنيف	القيمة (ألف دينار)	نهج التدني في القيمة
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	استثمار في سندات حكومية	20,289	النهج العام
	ذمم تجارية مدينة	100,325	النهج المبسط
	نقد وأرصدة لدى البنوك	482,352	النهج العام
	قروض إسكان الموظفين	17,129	النهج العام

تدار مخاطر الائتمان بتوجيه من مجلس الإدارة للمجموعة.

ذمم تجارية مدينة:

يتلقى مجلس الإدارة تقارير منتظمة من قسم الائتمان الذي يدير أداء الذمم التجارية المدينة. قامت إدارة الائتمان بوضع سياسات وإجراءات لإدارة مخاطر الائتمان على الذمم التجارية المدينة.

- تقوم المجموعة بصياغة مستويات مخاطر الائتمان التي تتحملها من خلال وضع حدود لمقدار مخاطر الائتمان المقبولة فيما يتعلق بالعميل. يتم اعتماد حدود مستوى مخاطر الائتمان بشكل منتظم من قبل الإدارة. تتم مراقبة هذه الحدود على أساس متجدد وتخضع لمراجعة سنوية أو أكثر تكراراً.
- عند منح الائتمان، يتم إجراء تقييم للملاءة الائتمانية للمدين والقدرة على الدفع.
- لكل عملية بيع، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والتي تتم على شكل اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

- بعد منح الائتمان، تقوم إدارة الائتمان، على أساس شهري، بمراجعة تحليل التقادم ومتابعة جميع المدفوعات المستحقة.
- تحدد إدارة قسم الائتمان الذمم المدينة المناسبة التي يجب تسليمها للتحويل، ومبلغ المخصص الذي يجب تسجيله في هذه الذمم المدينة والمبالغ التي يجب شطبها. يعتمد مجلس الإدارة إجراءات إدارة مخاطر الائتمان ومبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به والمبالغ التي سيتم شطبها.
- **نظام تصنيف مخاطر الائتمان:** لقياس مخاطر الائتمان وتصنيف الأدوات المالية حسب مقدار مخاطر الائتمان، تطبق المجموعة نظام تصنيف داخلي قائم على المخاطر. يتم تعيين التصنيفات الائتمانية الداخلية على مقياس رئيسي محدد داخلياً مع نطاق محدد لمعدل الخسارة التاريخي كما هو موضح في الجدول أدناه:

درجة مخاطر الائتمان	التصنيفات لوكالات التصنيف الدولية الخارجية (S&P)	احتمال التعثر PD
ممتاز	1	BB+ إلى AAA
جيد	2	B+ إلى BB
متعثر	3	بخلاف ما ورد أعلاه
		%1
		%5
		%100

يتم تعيين درجة معينة من الجودة الائتمانية لكل درجة من درجات مخاطر الائتمان الرئيسية:

- ممتاز - جودة ائتمانية قوية مع مخاطر ائتمانية متوقعة منخفضة وليس هناك تاريخ من التعثر.
- جيد - جودة ائتمانية مناسبة مع مخاطر ائتمانية معتدلة؛
- متعثر - أرصدة حدث فيها تعثرات في الدفع.

جميع الذمم المدينة للمجموعة مضمونة إما عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.

الأدوات المالية الأخرى:

تطبق إدارة الخزينة السياسات والإجراءات التالية:

- جميع حسابات البنوك والودائع محتفظ بها لدى مؤسسات مالية مرموقة ذات تصنيف ائتماني مناسب مقبول للمجموعة وبالتالي فإن المجموعة غير معرضة لتركيز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالأرصدة النقدية لدى البنوك.
- تستثمر المجموعة فقط في السندات والودائع عالية الجودة.
- حيثما كان ذلك مناسباً، يضع مجلس الإدارة حدوداً للتعرض لمخاطر الائتمان.

تركيز مخاطر الائتمان:

تتعرض المجموعة لتركز المخاطر على النحو التالي:

- المجموعة معرضة لتركز مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية. حيث يمثل عميل واحد ما نسبته 36% من إجمالي أرصدة الذمم المدينة كما في 31 كانون الأول 2024 (2023: 18%).
- لدى المجموعة أيضاً مخاطر التركيز في البلدان التالية:
- الصين
- الهند

تقوم الإدارة بمراجعة مخاطر التركيز على أساس شهري وعند الاقتضاء تقوم بعمليات لإدارة المخاطر.

التعريف	الذمم التجارية المدينة	- استثمار في سندات حكومية - نقد لدى البنوك - قروض إسكان الموظفين
الزيادة الهامة في مخاطر الائتمان	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	- تأخر في الدفع لأكثر من 30 يوما من تاريخ الاستحقاق - التصنيف الائتماني - العوامل الاقتصادية
تعريف التعثر	تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوما من تاريخ الاستحقاق	- تأخر في الدفع لأكثر من 90 يوما من تاريخ الاستحقاق
الائتمان المتدني القيمة	- الأدوات المالية المتعثرة - الطرف المقابل تحت التصفية	- الأدوات المالية المتعثرة - الطرف المقابل تحت التصفية
مخاطر الائتمان المتدنية	لا ينطبق على الموجودات المالية التي تتبع النهج المبسط.	- قررت المجموعة عدم استخدام استثناءات تقييم مخاطر الائتمان المتدنية على الأدوات المالية الأخرى.

تأخذ المجموعة في الاعتبار احتمالية التخلف عن السداد عند الاعتراف المبدئي للأصل وما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان على أساس مستمر طوال كل فترة مالية.

لتقييم ما إذا كانت هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان، تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر التخلف عن السداد التي تحدث على الموجودات كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التخلف عن السداد كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. وتأخذ في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة المتاحة. يتم دمج المؤشرات التالية بشكل خاص:

- التصنيف الائتماني الداخلي
- التصنيف الائتماني الخارجي (بقدر ما هو متاح)
- التغيرات السلبية الكبيرة الفعلية أو المتوقعة في الظروف التجارية أو المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغييرا كبيرا في قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته.
- تغيرات جوهرية في قيمة الضمانات الداعمة للالتزام أو في جودة ضمانات الطرف الثالث أو التعزيزات الائتمانية
- تغيرات كبيرة في الأداء والسلوك المتوقع للمقترض، بما في ذلك التغيرات في حالة السداد للمقترضين في المجموعة والتغيرات في النتائج التشغيلية للمقترض.
- يتم دمج معلومات الاقتصاد الكلي (مثل أسعار الفائدة في السوق أو معدلات النمو) كجزء من نموذج التصنيف الداخلي.

يتم شطب الأصول المالية عندما لا يكون هناك توقع معقول للاسترداد، مثل عدم قدرة المدين في المشاركة في خطة السداد مع الشركة. تقوم المجموعة بتصنيف القرض أو الذمم المدينة للشطب عندما يفشل المدين في سداد الدفعات التعاقدية بعد مرور أكثر من 180 يوما على تاريخ استحقاقها. عندما يتم شطب القروض أو الذمم المدينة، تستمر المجموعة في محاولة استرداد الذمم المدينة المستحقة.

الذمم التجارية بالكلفة المطفأة

يتم استخدام النهج المبسط في تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم التجارية المدينة بالكلفة المطفأة. يتم استخدام مصفوفة المخصصات لتحديد المخصص. تستند مصفوفة المخصص إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل موعد الاستحقاق.

لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر في السداد.

الضمانات المحتفظ بها للذمم التجارية المدينة:

لا تتوقع المجموعة أي خسائر نتيجة لالتزامات عملائها بعدم السداد بسبب ما يلي:

- جميع أرصدة العملاء مضمونة عن طريق اعتمادات بنكية أو تأمين ائتماني يغطي كامل رصيد الذمم المدينة.
- تقليل الحدود للعملاء الذين لديهم تأخيرات في السداد.

قروض إسكان الموظفين

يتم منح قروض الإسكان للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية للمجموعة، ويتم فيما بعد تحصيل هذه القروض مقابل اقتطاعات شهرية من رواتب الموظفين بحسب جدول السداد المتفق عليه عند منح القرض وبالرجوع إلى السياسات الداخلية المتبعة من قبل المجموعة. لا تتوقع المجموعة خسائر جوهرية مقابل هذه القروض حيث أن الرواتب تقتطع لصالح القرض بالإضافة لرهن العقار مقابل القرض، واستغلال منافع الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد أو الاستقالة.

يتم سداد هذه القروض على أقساط شهرية تخصم من رواتب الموظف الشهرية على مدى فترة لا تتجاوز 25 سنة مع الأخذ بعين الاعتبار السنوات المتبقية في خدمة الموظف. هذه القروض ليست منخفضة القيمة ومضمونة برهن عقاري من الدرجة الأولى. إن القيمة السوقية لتلك العقارات تتجاوز بشكل ملحوظ قيمها الدفترية.

نهج الخسائر الائتمانية المتوقعة لقروض إسكان الموظفين:

تطبق المجموعة نموذجاً من ثلاث مراحل لانخفاض القيمة، بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. تستخدم المجموعة معايير محلية بموجب نموذج النهج العام لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على قروض إسكان موظفيها. المراحل التي تستخدمها المجموعة لتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة هي كما يلي:

المرحلة	البيان	الاعتراف بالخسارة
1	عاملة	الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً
2	زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان	الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة
2	متعثرة	الخسائر الائتمانية المتوقعة مدى الحياة

المرحلة الأولى: القروض العاملة

يتم تصنيف القروض التي لم تنخفض قيمتها الائتمانية عند الاعتراف المبدئي في المرحلة 1. يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للقروض في المرحلة 1 بمبلغ يساوي الجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر والتي تنتج عن أحداث التخلف عن فترة السداد المحتملة خلال الـ 12 شهراً القادمة أو حتى الاستحقاق التعاقدي. إذا كانت أقصر («الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً»). القروض العاملة هي تلك القروض للموظفين النشطين الذين ليس لديهم أقساط متأخرة السداد.

المرحلة الثانية: زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان

إذا حددت المجموعة زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان («الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان») منذ الاعتراف المبدئي، يتم تحويل الأصل إلى المرحلة 2 ويتم قياس خسائرها الائتمانية المتوقعة على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس العمر، أي حتى الاستحقاق التعاقدي، ولكن مع الأخذ بعين الاعتبار الدفعات المقدمة المتوقعة، إن وجدت («الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة»).

لتحديد الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان، حيثما ينطبق ذلك، تجري المجموعة تحليلاً شاملاً لمختلف العوامل، بما في ذلك عدد الأيام التي تأخر فيها القسط والوضع الوظيفي الحالي (الموظفين المستقلين والمنتبهة خدمتهم).

المرحلة الثالثة: التعثر

إذا قررت المجموعة أن الأصل المالي متعثر، يتم تحويل القرض إلى المرحلة 3 ويتم قياس خسائرها الائتمانية المتوقعة على أنها خسائر ائتمانية متوقعة على مدى العمر. يعتمد تعريف المجموعة للقروض المتعثرة ائتمانيًا على الموظفين المتعثرين الذين استقالوا وتأخرت أقساطهم لأكثر من 90 يومًا.

يتأثر مخصص خسارة الائتمان الخاصة بالقروض المعترف بها في الفترة بعدة عوامل. يتم وصف هذه العوامل الرئيسية على النحو التالي:

- التحويلات بين المرحلة 1 و 2 و 3 للقروض التي أصبحت منخفضة ائتمانيا في الفترة، أو عندما يصبح الموظف متعثرًا،
 - مخصصات إضافية للقروض الجديدة المعترف بها خلال الفترة، بالإضافة إلى إعفاءات القروض التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة (إن وجدت)؛
 - التأثير على قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة نتيجة للتغيرات في الافتراضات، بما في ذلك التغيرات في احتمالية التعثر في السداد، وقيمة التعرض عند التعثر، والخسارة في حالة التعثر في السداد خلال الفترة، والتي تنشأ من تحديث المدخلات في نماذج الخسارة الائتمانية المتوقعة؛
 - إلغاء الخصم بسبب مرور الوقت لأنه يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس القيمة الحالية؛
 - شطب المخصصات المتعلقة بالقروض التي تم شطبها خلال الفترة.
- لم يلاحظ خلال العام أي من المذكور اعلاه قد كان له تأثير على الخسائر الائتمانية المتوقعة أو أدى إلى التنقل بين المراحل.

مخاطر الائتمان المتعلقة بالأرصدة لدى البنوك

تدير المجموعة مخاطر الائتمان الناتجة من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى من خلال استثمار الأموال مع البنوك المعتمدة وذات السمعة الجيدة وضمن حدود الائتمان المخصصة لكل بنك. الودائع المصرفية والودائع لأجل مقصورة على المؤسسات المالية ذات الجودة الائتمانية العالية. تراعي إدارة مخاطر الائتمان تنويع الأموال مع البنوك أو التأكد من أن البنوك ليست تحت أي ضائقة مالية.

تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأداة المالية لم تتزايد بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي، وبالتالي يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة لفترة 12 شهرًا، حيث تم تحديد هذه الأدوات المالية على أنها ذات ائتمان منخفض المخاطر في تاريخ التقرير.

يبين الجدول أدناه أرصدة البنوك حسب الملاءة الائتمانية للبنوك كما هو الرصيد في 31 كانون الأول 2024:

التصنيف الائتماني (S&P معادل)	31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2023
	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
A	-	23,842
A-	16,100	25,240
BB+	10,557	15,100
BB	81,449	70,500
BB-	160,455	134,760
B+	154,102	157,436
	422,663	426,878

2-3 إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو الحفاظ على قدرة المجموعة على الاستمرار مما يحقق عائداً للمساهمين ويحافظ على بنية مثلى لرأس المال، مما يؤدي إلى تخفيض تكاليف رأس المال.

يتكون رأس مال المجموعة من حقوق الملكية التي تتم إدارتها من قبل المكلفين بالحوكمة. من أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يحق للمجموعة تعديل توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة.

إن هيكلية رأس المال المثلى للمجموعة تتمثل بالحصول على تمويل عن طريق اصدار أسهم بدلاً من الاقتراض.

3-3 القيمة العادلة

(أ) الادوات المالية

تتمثل الأدوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية التالية:

المجموع	موجودات مالية بالكلفة المطفأة	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2024		
760	-	760
		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,289	20,289	-
		موجودات مالية بالكلفة المطفأة
17,129	17,129	-
		قروض إسكان الموظفين
100,325	100,325	-
		ذمم تجارية مدينة
18,831	18,831	-
		أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمطلوبات القانونية)
482,352	482,352	-
		نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
639,686	638,926	760
الموجودات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 كانون الأول 2023		
801	-	801
		موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
20,425	20,425	-
		موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,701	16,701	-
		قروض إسكان الموظفين
164,623	164,623	-
		ذمم تجارية مدينة
13,222	13,222	-
		أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمطلوبات القانونية)
516,234	516,234	-
		نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
732,006	731,205	801

مطلوبات مالية بالكلفة المطفأة	آلاف الدينانير
المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة	
كما في 31 كانون الأول 2024	
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية	2,754
ذمر تجارية دائنة	24,502
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	58,042
85,298	

المطلوبات المالية حسب قائمة المركز المالي الموحدة	
كما في 31 كانون الأول 2023	
التزامات مقابل عقود تأجير تشغيلية	3,445
ذمر تجارية دائنة	20,196
أرصدة دائنة أخرى (باستثناء المطلوبات القانونية والمخصصات)	58,254
81,895	

إن القيمة السوقية للمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمها الدفترية كما في 31 كانون الأول 2024 و2023 حيث أن الجزء الأكبر من تلك المطلوبات يصنف على أنه قصير الأجل.

(ب) التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

يتم تصنيف الأدوات المالية للمجموعة والمقاسة بالقيمة العادلة إلى واحد من المستويات الثلاثة المذكورة في إيضاح 19-2. فيما يلي التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة:

المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث	المجموع
الاف الدينانير	الاف الدينانير	الاف الدينانير	الاف الدينانير
2024			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	544	-	216
			760
2023			
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	585	-	216
			801

القيمة العادلة للموجودات المالية غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة:

القيمة الدفترية	القيمة العادلة
آلاف الدينانير	آلاف الدينانير
2024	
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	20,051
قروض إسكان الموظفين	17,935
ذمر تجارية مدينة	100,325
أرصدة مدينة أخرى (باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفعات المقدمة والمتطلبات القانونية)	31,722
	31,722

القيمة الدفترية	القيمة العادلة	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
2023		
20,425	20,360	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
16,701	14,899	قروض إسمان الموظفين
164,623	164,623	ذمر تجارية مدينة
13,222	13,222	أرصدة مدينة أخرى (إستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً والدفوعات المقدمة والمتطلبات القانونية)

ونظراً للطبيعة قصيرة الأجل للذمر المدينة الحالية، فإن قيمتها الدفترية تعتبر نفس قيمتها العادلة.

لا تختلف القيمة العادلة للأصول غير المتداولة بشكل كبير عن قيمتها الدفترية. تم احتساب القيم العادلة على أساس التدفقات النقدية المخصومة باستخدام معدل الإقراض الحالي.

(4) التقديرات والإجتهادات المحاسبية ذات الأهمية

تجري المجموعة تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية. يتم تقييم التقديرات والأحكام بشكل مستمر وهي تستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف. تتخذ الإدارة أيضاً أحكاماً معينة، بصرف النظر عن تلك التي تنطوي على تقديرات، في عملية تطبيق السياسات المحاسبية. الأحكام التي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في القوائم المالية الموحدة والتقديرات التي يمكن أن تسبب في تعديل هام على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية تشمل:

(أ) ضريبة الدخل

تقوم المجموعة بتحديد مطلوبات التدقيق الضريبي المتوقع استناداً إلى تقديرات ما إذا كانت الضرائب الإضافية ستستحق. عندما تكون النتيجة النهائية للضرائب عن هذه الأمور مختلفة عن المبالغ التي تم تسجيلها في البداية، فإن مثل هذه الاختلافات ستؤثر على مصروفات ضريبة الدخل في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد. في تاريخ التقرير، تقوم المجموعة بمراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة لتقييم قيمتها القابلة للاسترداد وبالتالي يتم تعديل الرصيد ليعكس إجمالي المنافع التي ستحصل عليها المجموعة.

تمثل الموجودات الضريبية المؤجلة المعترف بها ضرائب الدخل القابلة للاسترداد من خلال الخصومات المستقبلية من الأرباح الخاضعة للضريبة ويتم تسجيلها في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم تسجيل موجودات ضريبة الدخل المؤجلة إلى الحد الذي يكون من المحتمل فيه تحقيق المنفعة الضريبية ذات الصلة. يتضمن ذلك الفرق المؤقت المتوقع انعكاسه في المستقبل وتوافر ربح خاضع للضريبة مستقبلياً كما يمكن في مقابله استخدام الخصومات. تستند الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ومقدار المزايا الضريبية المحتملة في المستقبل إلى خطة الأعمال متوسطة الأجل التي أعدتها الإدارة والنتائج المستنبطة بعد ذلك، تعتمد خطة العمل على توقعات الإدارة التي يعتقد أنها معقولة في ظل الظروف الحالية.

كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة، لم يكن هناك أي مركز ضريبي غير مؤكد، وتعتقد الإدارة بالإضافة إلى مستشار الضرائب، أن مخصص ومصروف ضريبة الدخل كافية للوفاء بجميع الالتزامات المستحقة.

(ب) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمنشآت والمعدات

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الإنتاجية التقديرية والقيم المتبقية للممتلكات والمنشآت والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك كما هو مبين بالإيضاح 5-2. يتم تحديد هذا التقدير بالأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل والتقدم الفعلي والفني والتجاري خاصة فيما يتعلق بالأجهزة والمعدات.

تم مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق حساب الاستهلاك بنهاية كل فترة تقرير مالي مع بيان أثر أي تغييرات في التقديرات المحتسبة على أساس مستقبلي. في نهاية السنة، قدرت الإدارة عدم حدوث تغييرات على هذه التقديرات.

في نهاية السنة، إذا ازداد/ انخفض العمر الإنتاجي بنسبة 5% مقابل العمر الإنتاجي الحالي مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف ينخفض أو يزداد بما قيمته 3,340 ألف دينار (2023: 2,671 ألف دينار).

(ج) مخصص خسائر ائتمانية متوقعة:

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة التي تستخدم مخصصات خسارة متوقعة لجميع الأدوات المالية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقاً لخصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام الماضية بسبب ما يلي:

1. الذمم التجارية المدينة الناتجة من بيع المخزون
2. استثمارات الديون المقاسة بالتكلفة المطفأة
3. قروض الإسكان للموظفين
4. أرصدة وودائع لدى البنوك

تعتمد معدلات الخسارة المتوقعة على ملفات تعريف الدفع والتاريخ المقابل لخسائر الائتمان التي حدثت خلال هذه الفترة. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية المستحقات. وقد حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة في البلدان التي تبيع فيها سلعها وخدماتها هو أكثر العوامل ذات الصلة، وبالتالي تعديل معدلات الخسارة التاريخية على الأساس المتوقع للتغيرات في هذه العوامل.

يتم تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الأصول المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وإدراج معلومات مستقبلية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة. يتم قياس مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة كقيمة حالية مرجحة محتملة لجميع عجز النقدية على مدى العمر المتوقع للأصول المالية مخفضة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

المعطيات الرئيسية في قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة هي هيكل مدة المتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر (PD)
- الخسارة الناتجة عن التعثر (LGD)
- التعرض الناتج عن التعثر (EAD)

تستمد هذه المعلومات عموماً من نماذج إحصائية تم تطويرها داخلياً وبيانات تاريخية أخرى ومعلومات مستقبلية.

(د) مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات نهاية الخدمة والتزامات صندوق الوفاة والتعويض وفقاً لسياساتها الداخلية المتبعة بهذا الخصوص. إن هذه التقديرات تتطلب من الإدارة اجتهادات كبيرة في احتساب من هذه المخصصات.

إن الافتراضات المستخدمة في تحديد تكاليف التزامات صندوق الوفاة والتعويض للموظفين تشتمل على معدل الخصم ومعدل الدوران الوظيفي ومعدل الوفيات وعلاوات الرواتب المستقبلية المتوقعة، وسوف يؤثر أي تغيير في هذه الافتراضات على مبالغ التزامات صندوق الوفاة والتعويض. تحدد المجموعة قيمة معدل الخصم المناسبة في نهاية كل سنة، ويجب استخدام معدل الخصم هذا في تحديد القيمة الحالية للتدفقات النقدية الصادرة المستقبلية التقديرية والمتوقعة لتسوية التزامات صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح 19 و22).

(هـ) رسوم تعدين البوتاس

يتم احتساب رسوم تعدين البوتاس بواقع 25% من أرباح الشركة قبل ضريبة الدخل باستثناء حصة الشركة من نتائج أعمال الشركات التابعة والحليفة. تستند الإدارة إلى تقديرات عند تقييم الاعتراف والمحاسبة لرسوم التعدين بموجب تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم 21 «الرسوم» أو بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم 12 «ضرائب الدخل». قامت الشركة بتخصيص المبلغ ويتم عرضه بشكل منفصل في قائمة الدخل الموحدة كمصروف تشغيلي بشكل منفصل عن مصروف ضريبة الدخل.

(5) ممتلكات ومنشآت ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات الحاسب الآلي	أجهزة مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
2024							
الكلفة							
3,372	167,928	356,544	920,965	45,896	9,015	10,004	1,893,849
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
201	2,408	-	10,271	5,185	213	479	165,878
إضافات							
-	16,790	-	216,324	185	41	-	(233,340)
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات							
-	-	-	(1,284)	(958)	(136)	(189)	(2,567)
الاستبعادات							
3,573	187,126	356,544	1,146,276	50,308	9,133	10,294	2,057,160
الرصيد كما في 31 كانون الأول							
الاستهلاك المتراكم							
-	116,098	204,222	755,104	40,272	7,846	9,439	1,132,981
الرصيد كما في أول كانون الثاني							
-	5,312	11,309	47,520	2,201	183	291	66,816
استهلاك السنة *							
-	-	-	(1,284)	(958)	(136)	(189)	(2,567)
الاستبعادات							
-	121,410	215,531	801,340	41,515	7,893	9,541	1,197,230
الرصيد كما في 31 كانون الأول							
صافي القيمة الدفترية							
3,573	65,716	141,013	344,936	8,793	1,240	753	859,930
كما في 31 كانون الأول 2024							

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات وقطع غيار استراتيجية	وسائط نقل	أثاث ومفروشات الحاسب الآلي	أجهزة	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
2023									
الكلفة									
الرصيد كما في أول كانون الثاني	3,349	162,007	350,407	896,689	43,689	8,524	9,945	237,151	1,711,761
إضافات	23	1,982	-	8,931	2,742	67	373	169,399	183,517
تحويلات من مشاريع تحت التنفيذ إلى الممتلكات والمعدات	-	3,951	6,137	15,513	399	424	1	(26,425)	-
الاستبعادات	-	(12)	-	(168)	(934)	-	(315)	-	(1,429)
الرصيد كما في 31 كانون الأول	3,372	167,928	356,544	920,965	45,896	9,015	10,004	380,125	1,893,849
الاستهلاك المتراكم									
الرصيد كما في أول كانون الثاني	-	111,521	192,357	717,734	39,321	7,659	9,538	-	1,078,130
استهلاك السنة *	-	4,589	11,865	37,538	1,885	187	216	-	56,280
الاستبعادات	-	(12)	-	(168)	(934)	-	(315)	-	(1,429)
الرصيد كما في 31 كانون الأول	-	116,098	204,222	755,104	40,272	7,846	9,439	-	1,132,981
صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2023									
3,372	51,830	152,322	165,861	5,624	1,169	565	380,125	760,868	

إن جميع المشاريع تحت التنفيذ الحالية سيتم توزيعها على وحدات النقد المختلفة ضمن المجموعة، حيث إن أغلبية تلك المشاريع تخص وحدة توليد النقد الخاصة بالبوتاس.

تم تقدير التكاليف المتوقع تحميلها على المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2024 بقيمة 164,199 ألف دينار (2023): 282,567 ألف دينار).

* إن الاستهلاك المتضمن في قائمة الدخل الموحدة موزع كما يلي:

2023	2024	
الاف الدنانير	الاف الدنانير	
53,877	64,227	كلفة المبيعات (إيضاح 24)
304	320	مصاريف إدارية (إيضاح 25)
2,099	2,269	مصاريف بيع وتوزيع (إيضاح 27)
56,280	66,816	

(6) حقوق الانتفاع

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
8,398	7,359	حق الانتفاع من خط الغاز الطبيعي
5,534	5,163	حق انتفاع الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية
13,932	12,522	

(أ) حق الانتفاع من خط الغاز الطبيعي

أبرمت شركة البوتاس العربية بتاريخ 19 شباط 2014 اتفاقاً يقضي بإنشاء خط غاز طبيعي، وذلك بهدف تزويد منشآت الشركة بالغاز الطبيعي كمصدر للوقود وتوليد الكهرباء

يتم احتساب الإطفاء بطريقة القسط الثابت بتوزيع الكلفة على كامل مدة حق الاستخدام، وبالبالغة 15 سنة.

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلفة
15,583	15,583	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
6,146	7,185	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,039	1,039	مصروف الإطفاء (إيضاح 24)
7,185	8,224	الرصيد كما في 31 كانون الأول
8,398	7,359	صافي القيمة الدفترية

(ب) حق انتفاع الكهرباء من شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO)

أبرمت شركة البوتاس العربية اتفاقية مع شركة الكهرباء الوطنية (NEPCO) خلال عام 2017 لتكون خيار محتمل لتتمكن من استخدام الكهرباء كمصدر طاقة بديل عن محرك توربين الغاز في حال وجود أي خلل في توربينات الغاز المستخدمة حالياً. وبموجب الاتفاق المبرم، فإن شركة الكهرباء الوطنية ملزمة بجعل مولداتها الاحتياطية جاهزة للاستخدام الفوري من قبل شركة البوتاس العربية لمدة 20 سنة مقابل دفعة مقدمة واحدة بمبلغ 7,420 ألف دينار أردني تم دفعها خلال شهر كانون الأول 2018، وسيتم إطفائها على مدى فترة العقد.

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الكلفة
7,420	7,420	الرصيد كما في أول كانون الثاني و31 كانون الأول
		الإطفاء المتراكم
1,515	1,886	الرصيد كما في أول كانون الثاني
371	371	مصروف الإطفاء (إيضاح 24)
1,886	2,257	الرصيد كما في 31 كانون الأول
5,534	5,163	صافي القيمة الدفترية

(7) استثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في الشركات الحليفة					
2023	2024	نشاط الشركة	نسبة المساهمة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير		%		
6,919	9,465	صناعة الأسمدة	20	3,345,600	الأردن
165	189	استثمار وتطوير	45.45	393,096	الأردن
7,084	9,654				

إن الحركة على الاستثمارات في الشركات الحليفة كانت كما يلي:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		الرصيد كما في 1 كانون الثاني
5,902	7,084	حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة
1,216	2,600	حصة المجموعة من خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(34)	(30)	
7,084	9,654	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) الشركات الحليفة المسجلة في قائمة الدخل الموحدة كما يلي:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
1,193	2,575	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
23	25	الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب
1,216	2,600	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2023	2024	2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
392	470	40,826	59,855	موجودات متداولة
238	254	5,405	6,198	موجودات غير متداولة
(125)	(153)	(8,575)	(15,348)	مطلوبات متداولة
(142)	(156)	(3,063)	(3,380)	مطلوبات غير متداولة
363	415	34,593	47,325	صافي الموجودات
%45.45	%45.45	%20	%20	نسبة ملكية المجموعة
165	189	6,919	9,465	قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة

الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
2023	2024	2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
733	997	138,720	132,411	الإيرادات
(632)	(829)	(129,369)	(116,703)	تكلفة المبيعات
(50)	(101)	(3,388)	(2,834)	مصاريف أخرى
51	67	5,963	12,874	الربح قبل الضريبة
-	(12)	-	-	ضريبة الدخل
51	55	5,963	12,874	ربح السنة
%45.45	%45.45	%20	%20	نسبة ملكية المجموعة
23	25	1,193	2,575	حصة المجموعة من ربح السنة

(8) استثمارات في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد الاستثمارات في المشاريع المشتركة			نشاط الشركة	عدد الأسهم المملوكة	بلد التأسيس	
2023	2024	نسبة المساهمة				
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	%				
182,111	169,200	50	استخراج البرومين	15,000,000	الأردن	شركة برومين الأردن*
74,212	75,387	50	خدمات الميناء والمناولة	70,000,000	الأردن	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
256,323	244,587					

إن الحركة على الاستثمارات في المشاريع المشتركة هي كما يلي:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
231,517	256,323	الرصيد كما في 1 كانون الثاني
65,799	27,570	حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة
(1,055)	(579)	حصة المجموعة من خسائر إكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة للمشاريع المشتركة
(39,938)	(25,836)	أرباح موزعة ومستلمة من المشاريع المشتركة *
-	(12,891)	أرباح مستحقة الدفع وغير مستلمة من المشاريع المشتركة *
256,323	244,587	الرصيد كما في 31 كانون الأول

بلغت حصة المجموعة من الالتزامات المحتملة للمشاريع المشتركة 5,559 ألف دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2024 (2023: 6,617 ألف دينار أردني).

إن حصة المجموعة من أرباح المشاريع المشتركة والظاهرة في قائمة الدخل الموحدة هي كما يلي:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
64,929	26,395	شركة برومين الأردن
870	1,175	شركة الموانئ الصناعية الأردنية
65,799	27,570	

* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة ألبامارل هولدنغ على أن حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن هي كما يلي:

- حصة 40% من صافي الربح التشغيلي
- حصة 15% من صافي الربح التشغيلي لمبيعات مادة التترابروم TBBPA للكميات التي تفوق 25,000 طن م
- حصة 50% من الخسائر الأخرى مصاريف التمويل.

* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن المستحقة للعام 2024 مبلغ 38,727 ألف دينار (2023: 37,438 ألف دينار).

لم تقم شركة الموانئ الصناعية الأردنية في العام 2024 بتوزيع أرباح لشركة البوتاس العربية (2,500 ألف دينار العام 2023).

الجدول التالي يوضح ملخص للمعلومات المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن	
2023	2024	2023	2024
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
			موجودات متداولة
21,614	28,830	157,099	61,395
5,280	4,281	160,939	211,893
26,894	33,111	318,038	273,288
131,162	126,983	214,411	225,054
(3,466)	(3,132)	(24,062)	(13,837)
(627)	(752)	(12,915)	(30,284)
(4,093)	(3,884)	(36,977)	(44,121)
(5,539)	(5,435)	(28,750)	(31,342)
148,424	150,775	466,722	422,879
			الحركة على رصيد الاستثمار:
151,684	148,424	407,535	466,722
1,740	2,351	167,496	63,514
-	-	(2,109)	(1,157)
(5,000)	-	(106,200)	(106,200)
148,424	150,775	466,722	422,879

شركة الموانئ الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن	
2023	2024	2023	2024
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
23,041	23,466	331,805	233,927
(15,664)	(15,551)	(140,898)	(141,659)
1,101	1,408	9,793	11,241
(5,681)	(5,840)	(14,097)	(14,564)
-	-	(802)	(1,120)
(948)	(973)	(18,305)	(19,322)
1,849	2,510	167,496	68,503
(109)	(159)	-	(4,989)
1,740	2,351	167,496	63,514
-	-	(2,109)	(1,157)
1,740	2,351	165,387	62,357

(9) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
585	544	أسهم شركات - مدرجة*
216	216	أسهم شركات - غير مدرجة**
801	760	

* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
178	144	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(34)	(41)	صافي الأرباح غير المتحققة
144	103	الرصيد كما في 31 كانون الأول

** تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة، ان هذه الموجودات المالية غير جوهرية على مستوى المجموعة لتقوم باتباع تقنيات تقييم منفصلة لها.

(10) موجودات مالية بالكلفة المطفأة

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
20,425	20,289	موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية - سندات حكومية

يمثل هذا البند سندات مالية حكومية تستحق الدفع بتاريخ 29 كانون الثاني 2026 وتحمل فائدة سنوية بمعدل 6.125٪ تدفع كل ستة أشهر.

إن الموجودات المالية بالكلفة المطفأة غير مستحق تحصيلها وليست متدنية القيمة.

جميع الاستثمارات المحتفظ بها بالتكلفة المطفأة اصدرت بعملة الدولار الأمريكي. كما هو مذكور في إيضاح 3-1 (أ) في القوائم المالية الموحدة، فإن سعر صرف الدولار الأمريكي ثابت مقابل الدينار الأردني (1.41 دولار لكل دينار أردني). نتيجة لذلك، لا يوجد تعرض لمخاطر العملات الأجنبية. كما لا يوجد تعرض لمخاطر الأسعار حيث سيتم الاحتفاظ بالاستثمارات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية.

بلغت قيمة الإطفاء الخاص بعلاوة إصدار هذه الموجودات مبلغ 136 ألف دينار (2023: 130 ألف دينار).

أن القيمة العادلة لهذه السندات تقارب القيمة الدفترية كما هو مبين في إيضاح (3-3).

لدى المجموعة سندات حكومية صادرة عن المملكة الأردنية الهاشمية والمصنفة BB- من قبل وكالة S&P. استخدمت المجموعة الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهرًا نتيجة أن هذه السندات لديها مخاطر منخفضة للتخلف عن السداد، فإن الحكومة لديها قدرة عالية على الوفاء بالتزاماتها وليس هناك دليل على حدوث تغييرات سلبية في الاقتصاد والأعمال الظروف قائمة وقد تقلل من قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها. وبناء على ذلك، ترى الإدارة أنه لا توجد حاجة لتسجيل خسائر الائتمانية متوقعة حيث أن الأثر غير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

(11) قروض إسكان الموظفين

قامت الشركة خلال عام 1992 بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان بدون فائدة للموظفين المصنفين الذين لا تقل خدمتهم في الشركة عن خمس سنوات وبحد أعلى 50 ألف دينار للموظف. يتم سداد هذه القروض بأقساط شهرية تخصم من راتب الموظف الشهري وبفترة سداد لا تتجاوز 25 سنة مع الأخذ بعين الاعتبار لعدد سنوات الخدمة المتبقية للموظف.

إن هذه الضمانات التي تحتفظ بها الشركة هي رواتب الموظفين المخصومة مقابل القروض بالإضافة إلى رهن العقارات لصالح المجموعة بالإضافة الى مزايا الموظفين الأخرى بما في ذلك نهاية الخدمة عند التقاعد والاستقالة.

يتم الاعتراف بقروض إسكان الموظفين مبدئياً بالقيمة العادلة التي تمثل المبالغ المدفوعة فعلياً للموظفين، وبما أن هذه القروض يتم منحها للموظفين بدون فوائد، فإن الإدارة تسجل هذه المبالغ بقيمتها الحالية، والتي يتم حسابها عن طريق خصم الدفعات الشهرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل فائدة يقارب أسعار الفائدة للقروض التجارية المماثلة عند منح القرض. يتم قياس هذه القروض لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

إن رصيد قروض الموظفين هو كالتالي:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
25,786	26,214	القيمة غير المخصومة لقروض إسكان الموظفين
(746)	(746)	يطرح: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
25,040	25,468	
(8,339)	(8,339)	تأثير الخصم
16,701	17,129	

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
13,961	14,433	غير متداولة
2,740	2,696	متداولة
16,701	17,129	

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض إسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2024 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموعة	المرحلة الثالثة lifetime ECL for) (credit impaired	المرحلة الثانية lifetime ECL for) (SICR	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
17,173	-	-	17,173
702	702	-	-
17,875	702	-	17,173
(746)	(456)	-	(290)
17,129	246	-	16,883

يحتوي الجدول أدناه على تحليل لمخاطر الائتمان لقروض إسكان الموظفين. تمثل القيمة الدفترية للذمم المالية لتلك القروض كما في 31 كانون الأول 2023 أدناه أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الائتمان على هذه الأصول:

المجموعة	المرحلة الثالثة lifetime ECL for) (credit impaired	المرحلة الثانية lifetime ECL for) (SICR	المرحلة الأولى (ECL شهر 12)
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	آلاف الدنانير
16,560	-	-	16,560
887	887	-	-
17,447	887	-	16,560
(746)	(456)	-	(290)
16,701	431	-	16,270

(12) ذمم تجارية مدينة

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
163,146	98,875	ذمم تجارية
1,493	1,466	ذمم شركات حليفة (إيضاح 30)
164,639	100,341	
(16)	(16)	ينزل: خسائر ائتمانية متوقعة *
164,623	100,325	

تمنح المجموعة عملاءها فترة سماح وفقاً لسياسة الائتمان لديها من 30-180 يوماً. كما في 31 كانون الأول 2024 و2023، لم تكن هناك مستحقات تجارية تجاوزت شروطها الائتمانية.

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية الحالية والغير المشكوك في تحصيلها كما في 31 كانون الأول:

الذمم غير المستحقة والغير المشكوك في تحصيلها				
المجموع	180-90 يوم	90-30 يوم	30-1 يوم	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
100,341	31,677	38,485	30,179	2024
164,639	16,936	85,858	61,845	2023

في تقدير إدارة المجموعة فإن أثر تطبيق المعيار الدولي رقم 9 غير جوهري وعليه لم يتم تسجيل أي أثر خلال السنة، علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والمتعلقة بالذمم المدينة بالكلفة المطفأة والذي يستخدم مخصص خسارة متوقعة مدى الحياة لجميع الذمم المدينة التجارية.

مزيد من التفاصيل حول تطبيق المعيار الدولي رقم 9 مبينة في إيضاح 2-11.

يتم تحديد مخصص خسارة الائتمان للذمم المدينة التجارية وفقاً لمصفوفة المخصص المعروضة في الجدول أدناه. تستند مصفوفة المخصصات إلى عدد الأيام التي تجاوز فيها الأصل استحقاقه:

31 كانون الأول 2023				31 كانون الأول 2024			
إجمالي القيمة % (بالآلاف)	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة	إجمالي القيمة % (بالآلاف)	نسبة الخسارة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة مدى الحياة
فعالة	0.01	100,341	(16)	100,325	0.01	164,639	(16)
متأخر السداد	100%	-	-	100%	-	-	-

لكل عملية بيع بالائتمان، يتم الاحتفاظ بالضمانات مقابل هذه الذمم المدينة والمتمثلة في اعتمادات بنكية أو بوالص تأمين تغطي كامل رصيد الذمم المدينة. لذلك، لم تكن هناك خسائر تاريخية في الذمم المدينة التجارية على مدى السنوات الماضية.

(13) مخزون البضاعة الجاهزة

2023	2024	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
20,912	29,466	بضاعة جاهزة
1,982	2,718	مواد أولية
269	199	أخرى
23,163	32,383	
(75)	(75)	مخصص مخزون بطيء الحركة
23,088	32,308	

ان تفاصيل المخزون كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
14,935	25,369	كلوريد البوتاسيوم
8,042	6,462	نترات البوتاسيوم
186	552	أملاح مختلطة وطين
23,163	32,383	

(14) مخزون المواد الاستهلاكية

مخزون معد للاستخدام

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
45,477	49,248	مخزون قطع غيار
2,627	3,711	مخزون المحروقات
5,323	4,502	أخرى
53,427	57,461	
(2,484)	(2,835)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة*
50,943	54,626	

* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
3,313	2,484	الرصيد كما في أول كانون الثاني
1,519	1,000	مخصص قطع غيار بطيئة الحركة خلال العام
(2,348)	(649)	المعدوم خلال السنة
2,484	2,835	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(15) أرصدة مدينة أخرى

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
27,311	36,976	أمانات الضريبة العامة على المبيعات (إيضاح 23)
12,204	13,263	مصاريف مدفوعة مقدماً
-	12,891	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح 8)
13,222	18,831	أخرى
52,737	81,961	

(16) نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك

(أ) النقد وما في حكمه

2023	2024	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
433	922	نقد في الصندوق
45,025	23,931	نقد لدى البنوك
51,357	40,130	ودائع قصيرة الأجل *
96,815	64,983	النقد وما في حكمه

(ب) ودائع لأجل

2023	2024	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
426,878	422,663	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر **
(7,459)	(5,294)	خسارة الائتمان المتوقعة
419,419	417,369	

* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 6% (2023: 6.4%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر.

** يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي 6.6% (2023: 6.3%) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و12 شهر.

(17) موجودات غير متداولة أخرى

يتضمن بند الموجودات غير المتداولة الأخرى ما يلي:

2023	2024	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
35,051	30,592	سد وادي ابن حماد*
42,437	39,972	دفعات مقدمة للمقاولين
77,488	70,564	مجموع الموجودات غير المتداولة

* أبرمت المجموعة اتفاقية مع سلطة وادي الأردن خلال العام 2016 لتمويل بناء سد وادي ابن حماد مقابل تزويد شركة البوتاس بالمياه؛ حيث قامت الشركة بتحويل ما قيمته 26,888 ألف دينار من المشاريع تحت التنفيذ إلى موجودات غير متداولة أخرى خلال العام 2018 حيث تم البدء بالاستفادة من المشروع.

تم تعديل هذا العقد لاحقاً خلال الأعوام 2019، 2020 حيث تم زيادة المبلغ المطلوب دفعه ليصل إجمالي التمويل ما قيمته 51.5 مليون دينار على أن تقوم سلطة وادي الأردن بتزويد الشركة ما مجموعه 56.25 مليون متر مكعب من المياه لمدة 16 سنة ونصف بالسعر التفضيلي 0.35 دينار للمتر المكعب، وقد بدأت الإدارة بإطفاء هذه المبالغ على أساس كميات المياه التي تم استلامها بالفعل. أن الحركة على سد وادي ابن حماد خلال العام كانت كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		الكلفة
51,500	51,500	الرصيد كما في أول كانون الثاني
51,500	51,500	الرصيد كما في 31 كانون الأول

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		الإطفاء المتراكم
13,168	16,449	الرصيد كما في أول كانون الثاني
3,281	4,459	مصروف الإطفاء (أيضاً 24)
16,449	20,908	الرصيد كما في 31 كانون الأول
35,051	30,592	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول

(18) الاحتياطات

- احتياطي إجباري

ان المبالغ المتراكمة في هذا الحساب والبالغة 50,464 ألف دينار تمثل 10% من صافي دخل المجموعة قبل الضريبة وفقاً لقانون الشركات. لدى المجموعة خيار إيقاف هذه المخصصات عندما يصل رصيد هذا الاحتياطي إلى 25% من رأس المال المصرح به للشركة. قررت إدارة المجموعة في عام 2005 إيقاف التخصيص للاحتياطي القانوني لتجاوزه النسبة المطلوبة. إن الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع على المساهمين.

- احتياطي اختياري

بناء على المادة (187) من قانون الشركات، تقرر الهيئة العامة للشركة، بناء على اقتراح مجلس إدارتها سنوياً خصم ما لا يزيد على (20%) من صافي دخلها لتلك السنة لحساب الاحتياطي الاختياري. يستخدم هذا الاحتياطي للأغراض التي يحددها مجلس إدارتها، وللهيئة العامة الحق لتوزيعها كلياً أو أي جزء منها أرباحاً على المساهمين إذا لم يتم استخدامها تلك الأغراض.

- توزيعات أرباح

أقرت الهيئة العامة للمساهمين في اجتماعها العادي المنعقد بتاريخ 29 نيسان 2024، توزيع أرباح على مساهمي الشركة بنسبة 130% من رأس مال الشركة المكتتب به، والتي بلغت 108,312 ألف دينار (2023: 149,973 ألف دينار).

(19) التزامات صندوق الوفاء والتعويض

يتم احتساب التزامات صندوق الوفاء والتعويض للموظفين على أساس تكلفة الوحدة المتوقعة، والتي يتم تحديدها على أساس القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة في نهاية فترة التقرير المالي، ويتم تحديد القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة عن طريق خصم التدفقات النقدية الصادرة المستقبلية المقدرة وباستخدام معدل الفائدة على سندات حكومية عالية الجودة والمقومة بالعملة التي تُسدّد بها المنافع والتي لها آجال تقارب آجال تلك الالتزامات (طريقة وحدة الائتمان المتوقعة).

يتم احتساب هذا المخصص حسب قانون الشركة الداخلي و يتم احتسابه ودفعه عند الوفاة أو التقاعد أو الاستقالة عن كل موظف بمقدار 6/1 من مجموع رواتب آخر سنة عن كل سنة خدمة إذا عمل الموظف لدى الشركة لفترة تزيد عن خمسة سنوات خدمة، ولا ينتفع الموظف من هذا الصندوق إذا أمضى مده أقل من خمس سنوات خدمة، حيث تعاد للموظف مساهماته الشهرية في الصندوق.

إن هذه الخطة هي منافع غير ممولة ولا يوجد خطط لتمويلها.

يوضح الجدول التالي الحركة على الالتزامات المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

2023	2024	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
53,779	56,214	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,395	4,072	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة
3,895	3,848	قيمة الخصم
3,649	1,591	خسائر اكتوارية ناتجة عن إعادة تقييم خطط منافع محددة
(9,504)	(7,081)	المدفوع خلال السنة
56,214	58,644	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن قيمة التزامات المجموعة الحالية لا تتجاوز المخصص المسجل من قبلها والذي يتم احتسابه عند استحقاقه.

ان تصنيف التزامات صندوق الوفاة والتعويض كالتالي:

2023	2024	
آلاف الدينار	آلاف الدينار	
		غير متداولة
53,386	54,253	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
		متداولة
2,828	4,391	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
56,214	58,644	مجموع القروض

ان المتوسط المرجح لفترة التزام المنافع محددة القيمة هو 8 سنوات. يحلل الجدول التالي المخصص المستحق وفقاً للتدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة:

المجموع	أقل من سنة واحدة	بين سنة وستين	بين سنتين وخمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	
	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	ألف دينار	
					كما في 31 كانون الأول 2024
208,284	4,391	9,196	13,981	180,716	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
					كما في 31 كانون الأول 2023
214,992	2,828	8,910	12,790	190,464	التزامات صندوق الوفاة والتعويض

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الموحدة:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
4,395	4,072	تكلفة الخدمة الحالية والسابقة (إيضاح رقم 24,25,27)
3,895	3,848	قيمة الخصم (إيضاح رقم 28)
8,290	7,920	

يوضح الجدول التالي المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2023	2024	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
1,155	1,548	خسائر الناتجة من التغيير في الافتراضات المالية
2,494	43	خسائر الناتجة عن التغيير في الخبرات
3,649	1,591	

ويوضح الجدول التالي الافتراضات الاكتوارية الهامة التي تم استخدامها:

2023	2024	
%	%	
7.1	6.7	معدل الخصم
3.5	3.5	معدل الزيادة في الرواتب
2	2	معدل حركة دوران الموظفين

في نهاية السنة، إذا اختلفت الافتراضات بنسبة 1٪ عن تقديرات الإدارة، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، فإن ربح السنة قبل الضريبة ورسوم التعدين سوف يتأثر كالتالي:

الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1٪	الزيادة في الافتراضات بنسبة 1٪	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		2024
(4,480)	4,057	معدل الخصم
4,000	(4,345)	معدل نمو الراتب
926	(769)	معدل حركة دوران الموظفين

الانخفاض في الافتراضات بنسبة 1٪	الزيادة في الافتراضات بنسبة 1٪	
آلاف الدنانير	آلاف الدنانير	
		2023
(4,328)	4,056	معدل الخصم
4,011	(4,209)	معدل نمو الراتب
1,085	(783)	معدل حركة دوران الموظفين

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه إلى تغيير أحد الافتراضات مع الحفاظ على ثبات جميع الافتراضات الأخرى. انه لمن غير المحتمل أن يحدث هذا من الناحية العملية، حيث قد تكون التغييرات في بعض الافتراضات مرتبطة بافتراضات أخرى.

عند حساب حساسية خطط المزايا المحددة للافتراضات الاكتوارية الهامة، يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لالتزام المزايا المحددة المحسوبة بطريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة في نهاية فترة التقرير) كما هو الحال عند حساب التزام المزايا المحددة المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

لم تتغير طرق وأنواع الافتراضات المستخدمة في إعداد تحليل الحساسية مقارنة بالفترة السابقة.

(20) أرصدة داتة أخرى

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
24,359	23,481	مصاريف مستحقة
19,114	20,926	التزام مستردات
5,234	2,849	مخصص قضايا تعويضات (إيضاح 32)
1,825	1,928	توزيعات أرباح مستحقة الدفع
3,424	3,424	مستحقات مقاولين
9,532	8,283	أخرى
63,488	60,891	

(21) الإيرادات من العقود مع العملاء

2024						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
651,449	-	651,449	1,462	103,578	546,409	المبيعات لأطراف خارجية
-	(28,047)	28,047	1,349	-	26,698	مبيعات داخل المجموعة
651,449	(28,047)	679,496	2,811	103,578	573,107	الإيرادات من العقود مع العملاء

2023						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
792,523	-	792,523	1,129	100,241	691,153	المبيعات لأطراف خارجية
-	(30,558)	30,558	1,447	-	29,111	مبيعات داخل المجموعة
792,523	(30,558)	823,081	2,576	100,241	720,264	الإيرادات من العقود مع العملاء

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في 31 كانون الأول 2024 و2023:

31 كانون الأول 2023				31 كانون الأول 2024				
المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيمايكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
243,282	5	5,761	237,516	143,978	-	9,787	134,191	الهند والصين
128,436	-	5,111	123,325	110,096	-	4,701	105,395	آسيا
73,521	357	9,109	64,055	66,962	498	18,636	47,828	الشرق الأوسط
119,336	5	15,979	103,352	94,966	-	14,935	80,031	إفريقيا
140,206	714	47,171	92,321	155,578	900	40,610	114,068	أوروبا
87,742	48	17,110	70,584	79,869	64	14,909	64,896	الأمريكتين وأستراليا
792,523	1,129	100,241	691,153	651,449	1,462	103,578	546,409	

تركز موجودات ومطلوبات المجموعة داخل المملكة الأردنية الهاشمية.

أهم عملاء المجموعة:

قامت المجموعة بتعريف العملاء الرئيسيين بأنهم أولئك الذين تساوي مبيعاتهم أو تتجاوز 10% من صافي إيرادات المبيعات. وتتأني إيرادات تبلغ حوالي 60,043 ألف دينار أردني (2023: 123,113 ألف دينار أردني) من هؤلاء العملاء. تتعلق هذه الإيرادات بالعملاء التاليين في قطاع بيع البوتاس:

2024	
(آلاف الدنانير)	
60,043	شركة سينوكيم للأسمدة مكاو المحدودة
2023	
(آلاف الدنانير)	
123,113	شركة سينوكيم للأسمدة مكاو المحدودة

تستمد المجموعة إيراداتها من خلال نقل السيطرة للبضائع في وقت معين من خلال وحدات توليد النقد الرئيسية التالية:

2024				
المجموع	إيرادات من عمليات الشحن	أرباح مختلطة وطن	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالسيوم فوسفات	بيع البوتاس
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
590,905	-	1,462	96,534	492,909
60,544	60,544	-	-	-

الإيرادات من العقود مع العملاء
توقيت الإيرادات - في وقت معين

توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت

2023				
المجموع	إيرادات من عمليات الشحن	أرباح مختلطة وطن	بيع نيترات البوتاسيوم ودي كالمسيوم فوسفات	بيع البوتاس
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)
736,208	-	1,129	95,008	640,071
الإيرادات من العقود مع العملاء				
توقيت الإيرادات - في وقت معين				
56,315	56,315	-	-	-
توقيت الإيرادات - مع مرور الوقت				

التصنيف القطاعي

قطاعات التشغيل هي المكونات التي تشارك في أنشطة الأعمال التي قد تحقق إيرادات أو تكبد نفقات، والتي تتم مراجعة نتائجها التشغيلية بانتظام من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة والتي تتوفر بشأنها معلومات مالية منفصلة. ان صانع القرار الرئيسي هو الشخص أو مجموعة الأشخاص الذين يخصصون الموارد اللازمة ويقيمون أداء المجموعة. تم تحديد صانع القرار على أنها لجنة الترشيحات المكونة من أعضاء من مجلس إدارة المجموعة.

(1) وصف المنتجات والخدمات التي يستمد منها كل قطاع تقرير عنه إيراداته

تم تنظيم المجموعة على أساس ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

- إنتاج البوتاس والملح من خلال شركة البوتاس العربية.
- إنتاج نترات البوتاسيوم وفوسفات الكالسيوم الثنائي من خلال شركة الأسمدة العربية والصناعات الكيماوية (كيمابكو).
- إنتاج الطين والأملاح المختلطة من خلال شركة النميرة للأملاح والطين.

(2) العوامل التي استخدمتها الإدارة لتحديد القطاعات الواجب الإبلاغ عنها

قطاعات المجموعة عبارة عن وحدات عمل إستراتيجية تركز على عملاء مختلفين، وتتم إدارتها بشكل منفصل لأن كل وحدة أعمال تتطلب استراتيجيات تسويق ومستويات خدمة مختلفة.

يتم تفويض المراجعة المنتظمة للشركات التابعة للمجموعة إلى الإدارات المختلفة لكل شركة. يحصل صانع القرار على القوائم المالية للشركات التابعة للمجموعة واستخدامها في إظهار القطاعات.

تطبق الإدارة المبدأ الأساسي لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (8) في تحديد أي من المعلومات المالية المتداخلة يجب أن تشكل أساس قطاعات التشغيل واستراتيجيات التسويق.

(3) قياس أرباح أو خسائر قطاع التشغيل والأصول والالتزامات

يقوم صانع القرار بمراجعة المعلومات المالية التي تم إعدادها بناءً على السياسات الداخلية للمجموعة المعدلة لتلبية متطلبات التقارير الداخلية. تختلف هذه المعلومات المالية في جوانب معينة عن المعايير الدولية للتقارير المالية:

- (1) لا يتم تخصيص ضرائب الدخل للقطاعات.
 - (2) عدم الاعتراف بملوبات المجموعة.
- يقوم صانع القرار بتقييم أداء كل قطاع بناءً على إجمالي أرباح القطاع.

(4) معلومات حول أرباح أو خسائر وأصول القطاع الواجب الإبلاغ عنها

فيما يلي تفاصيل المعلومات القطاعية للقطاعات التشغيلية المذكورة أعلاه:

2024							
مبيعات البوتاس	مبيعات الأسمدة	مبيعات أملاح مختلطة وطن	شركة البحر الميت للأسمدة المتخصصة	شركة إي بي سي للتجارة والخدمات اللوجستية - أوروبا إي جي	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
546,409	103,578	1,462	-	-	651,449	-	651,449
26,698	-	1,349	-	-	28,047	(28,047)	-
573,107	103,578	2,811	-	-	679,496	(28,047)	651,449
323,822	78,428	2,183	-	-	404,433	(28,211)	376,222
249,285	25,150	628	-	-	275,063	164	275,227
30,170	-	-	-	-	30,170	-	30,170
69,917	3,539	133	-	-	73,589	(79)	73,510
الإنفاق الرأسمالي:							
164,729	638	229	168	114	165,878	-	165,878
1,909,865	112,827	5,540	419	114	2,028,765	(16,964)	2,011,801
208,040	21,645	6,345	261	-	236,291	(12,772)	223,519
254,241	-	-	-	-	254,241	-	254,241

2023							
مبيعات البوتاس	مبيعات الأسمدة	مبيعات أملاح مختلطة وطن	شركة البحر الميت للكيماويات والأسمدة المتخصصة	المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
691,153	100,241	1,129	-	792,523	-	792,523	المبيعات لأطراف خارجية
29,111	-	1,447	-	30,558	(30,558)	-	مبيعات داخل القطاعات
720,264	100,241	2,576	-	823,081	(30,558)	792,523	مجموع الإيرادات
332,481	85,823	2,386	-	420,690	(37,529)	383,161	يطرح: تكلفة المبيعات
387,783	14,418	190	-	402,391	6,971	409,362	ربح القطاعات
67,015	-	-	-	67,015	-	67,015	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
53,419	2,808	132	-	56,359	(79)	56,280	استهلاكات واطفاءات
الإنفاق الرأسمالي:							
181,705	1,618	194	-	183,517	-	183,517	الممتلكات والمنشآت والمعدات
1,895,818	105,794	5,164	50	2,006,826	(19,478)	1,987,348	مجموع الموجودات
256,278	24,707	6,019	665	287,669	(14,673)	272,996	مجموع المطلوبات
263,407	-	-	-	263,407	-	263,407	الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

(5) المطلوبات القطاعية

تُقاس المطلوبات القطاعية بنفس الطريقة المتبعة في القوائم المالية الموحدة. يتم توزيع هذه المطلوبات على أساس عمليات القطاع. لا تعتبر قروض المجموعة والأدوات المالية المشتقة من المطلوبات القطاعية، ولكنها تدار من قبل إدارة الخزينة.

(22) مطلوبات غير متداولة أخرى

2023	2024	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
3,874	4,328	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين *
2,039	1,664	مخصص إجازات موظفين **
15,304	15,710	محتجزات مقاولين
21,217	21,702	

* تقوم المجموعة بدفع نهاية خدمة للموظفين وفقاً للسياسة الداخلية لها، والتي من خلالها تدفع المجموعة مبلغ محدد للموظفين المسجلين بهذه الخطة عند تقاعدهم.

** تنص سياسة المجموعة وقوانين العمل والعمال المعمول بها في المملكة على أن يدور رصيد الإجازات السنوية غير المستغل لمدة عامين، حيث أدى ذلك إلى تصنيف هذه الإجازات على أنها منافع طويلة الأجل، وإظهارها بالقيمة الحالية.

(23) ضريبة الدخل والموجودات الضريبية المؤجلة

(1) ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال العام كانت كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
196,278	79,838	الرصيد كما في أول كانون الثاني
104,687	68,262	مصروف ضريبة الدخل والضريبة مؤجلة
(221,127)	(97,340)	ضريبة الدخل المدفوعة
79,838	50,760	الرصيد كما في 31 كانون الأول

يمثل مبلغ مصروف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

2023	2024	
(آلاف الديناري)	(آلاف الديناري)	
104,687	68,262	ضريبة الدخل للسنة الحالية والتعديلات عليها
7	1,112	الزيادة في موجودات ضريبة مؤجلة
104,694	69,374	

مصروف ضريبة الدخل

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
122,624	76,390	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(1,808)	(1,800)	الضريبة المعفاة على أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(15,616)	(6,026)	الضريبة المعفاة على أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
(67)	810	الأثر الضريبي للمصاريف والإيرادات غير المقبولة ضريبياً
(439)	-	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل
104,694	69,374	ضريبة الدخل للسنة
%26	%27	نسبة ضريبة الدخل الفعلية

تبلغ ضريبة الدخل القانونية) مضافا إليها المساهمة الوطنية (على الشركة 31٪ بينما تبلغ نسبة الضريبة القانونية على شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) 20٪ وعلى شركة النيمرة للأصلاح المختلطة والطين 21٪.

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 و2023 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته اللاحقة.

الموجودات الضريبية مؤجلة

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
22,316	23,434	الرصيد كما في أول كانون الثاني
4,013	3,065	إضافات خلال السنة
1,125	494	إضافات خلال السنة متعلقة بالخسائر الاكتوارية
(4,020)	(4,177)	المحرج خلال السنة
23,434	22,816	الرصيد كما في 31 كانون الأول

إن الأثر على الموجودات الضريبية على قائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل خلال السنة كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
7	1,112	مصروف ضريبة الدخل في قائمة الدخل الموحدة
(1,125)	(494)	فائدة ضريبة الدخل في قائمة الدخل الشامل الموحدة
(1,118)	618	المجموع

إن الجدول التالي يبين الحسابات المتعلقة بالموجودات الضريبية المؤجلة:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
17,392	18,420	التزامات صندوق الوفاة والتعويض
66	72	التزامات مقابل نهاية الخدمة للموظفين
1,622	883	مخصص العجز الصحي
770	883	مخصص قطع الغيار
632	516	مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
2,513	1,848	الخسائر الائتمانية المتوقعة
439	194	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل
23,434	22,816	

تم احتساب أصول الضريبة المؤجلة كما في 31 كانون الأول 2024 و 2023 باستخدام النسب القانونية للضريبة وفقاً لقانون الضرائب الصادر رقم 34 لسنة 2014.

إن الحركة على الموجودات الضريبية مؤجلة خلال السنة كما يلي:

صندوق الوفاة والتعويض	مكافئة نهاية الخدمة	العجز الصحي	مخصص قطع الغيار	مخصص إجازات الموظفين	الخسائر الائتمانية المتوقعة	الأثر الضريبي للخسائر المدورة لإحدى الشركات التابعة المقبولة من ضريبة الدخل	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
17,392	66	1,622	770	632	2,513	439	23,434
1 كانون الثاني 2024							
534	6	(739)	113	(116)	(665)	(245)	(1,112)
قائمة الدخل							
494	-	-	-	-	-	-	494
قائمة الدخل الشامل الآخر							
18,420	72	883	883	516	1,848	194	22,816
كما في 31 كانون الأول 2024							
16,628	123	1,647	1,027	747	2,144	-	22,316
1 كانون الثاني 2023							
(361)	(57)	(25)	(257)	(115)	369	439	(7)
قائمة الدخل							
1,125	-	-	-	-	-	-	1,125
قائمة الدخل الشامل الآخر							
17,392	66	1,622	770	632	2,513	439	23,434
كما في 31 كانون الأول 2023							

- شركة البوتاس العربية

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة البوتاس العربية للسنوات 2017 و2018 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لتلك السنوات. أما بخصوص الاعوام 2019 و2020 و2021 و2022 فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وتم تدقيقها الا أنه لم يصدر التقرير النهائي حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تقديم كشف التقدير للسنة 2023 وتسديد كافة الأرصدة ولم يتم تدقيقها حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

- أمانات الضريبة العامة على المبيعات

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ 36.9 مليون دينار (2023: 27.3 مليون دينار) والذي يمثل رصيد أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية. وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

- شركة النميرة للأملح المختلطة والطين

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات والمبيعات لشركة النميرة لغاية سنة 2019 وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات. أما بخصوص الاعوام 2020 و2021 و2022 فقد تم تقديم الإقرارات الضريبية لدائرة ضريبة الدخل والمبيعات، الا أنه لم يتم مراجعتها من قبل الدائرة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. هذا وقامت الشركة بتسجيل موجودات ضريبة مؤجلة بناءً على الخسائر المقبولة ضريبياً.

- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

تم احتساب مخصص ضريبة الدخل للفترة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (34) لسنة 2014 وتعديلاته اللاحقة التي تمت خلال عام 2018 حيث بدأ العمل به اعتباراً من 1 كانون الثاني 2019، وبموجب هذا القانون فإن نسبة الضريبة القانونية بالإضافة الى نسبة المساهمة الوطنية هي 16% من الربح الناتج من المبيعات المحلية و21% على الفوائد الدائنة.

أصبح قانون البيئة الاستثمارية رقم (21) لسنة 2022 ساري المفعول اعتباراً من 14 كانون الثاني 2023 وفقاً للفقرة (أ) من المادة (31) فإن الربح المحقق من تصدير البضائع خارج المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة المسجلة التي تمارس نشاطاً اقتصادياً في المنطقة الحرة لم يعد معفى من ضريبة الدخل بخلاف ما نص عليه في المادة (14) من قانون الاستثمار رقم (30) لعام 2014.

خلال العام 2024 قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بتدقيق الإقرارات الضريبية للعام 2019، حيث اصدرت قراراً بإلزام الشركة بدفع فروقات ضريبية تقدر قيمتها 2,032,589 دينار والتي تخص مبيعات التصدير لتلك السنة. قامت الشركة بتقديم لائحة اعتراض خلال المدة القانونية حيث تعتقد الإدارة ومستشارها القانوني ان الدخل المتأتي من مبيعات التصدير لخارج المملكة الأردنية الهاشمية معفى بموجب القانون لغاية تاريخ 14 كانون الثاني 2023 استناداً على النص الوارد في الفقرة (ب) من المادة (78) من قانون ضريبة الدخل رقم 34 لعام 2014 والفقرة (أ) من المادة (14) من قانون الاستثمار رقم (30) لسنة 2014 والتي تنص على الإعفاء من ضريبة الدخل عن الأرباح المتأتية من أنشطة تصدير السلع أو الخدمات خارج المملكة.

بناء على ما سبق، تعتقد إدارة الشركة ومستشارها الضريبي ان مخصص ضريبة الدخل كما في 30 أيلول 2024 كاف لمواجهه الإلتزامات الضريبية المفروضة على الشركة كما في 30 أيلول.

بناء على ما سبق، تعتقد ادارة الشركة ومستشارها الضريبي ان مخصص ضريبة الدخل كما في 31 كانون الأول 2024 كاف لمواجهه الإلتزامات الضريبية المفروضة على الشركة.

(24) كلفة المبيعات

2023	2024	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		مواد الخام
610	1,982	مخزون مواد خام بداية المدة
29,755	33,993	المشتريات
(1,982)	(2,718)	ينزل: مخزون مواد خام نهاية المدة (إيضاح 13)
28,383	33,257	المواد المستخدمة في الإنتاج
67,876	74,170	محروقات وكهرباء
53,877	64,227	استهلاكات (إيضاح 5)
72,616	63,370	رواتب وأجور ومنافع أخرى
56,200	60,570	شحن
43,965	45,992	صيانة
10,710	9,053	إيجارات (إيضاح 31)
6,563	8,893	أتعاب مهنية واستشارات ومخصص قضايا
7,231	8,363	مياه
5,679	4,690	تأمين
1,410	1,410	إطفاءات (إيضاح 6)
10,790	10,781	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
365,300	384,776	
38,773	20,912	يضاف: بضاعة جاهزة أول المدة
(20,912)	(29,466)	يطرح: بضاعة جاهزة آخر المدة (إيضاح 13)
383,161	376,222	

(25) مصاريف إدارية

2023	2024	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
		رواتب وأجور ومنافع أخرى
11,623	11,623	سفر وضيافة
1,011	760	استهلاكات على حق استخدام أصل مستأجر (إيضاح 31)
689	689	أتعاب مهنية واستشارات ومخصص قضايا
2,036	601	صيانة وتصليلات
444	381	استهلاكات (إيضاح 5)
304	320	تأمين
798	247	أتعاب تدقيق
87	139	كهرباء
84	129	بريد وهاتف
128	112	محروقات
19	40	أخرى
1,798	1,344	
19,021	16,385	

(26) رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

إن الحركة على مخصص رسوم تعدين البوتاس المستحق لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية هي كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
77,133	28,598	الرصيد كما في أول كانون الثاني
53,598	33,666	إضافات خلال العام
(101,563)	(57,398)	المدفوع خلال العام
(570)	(600)	خصم ممنوح مقابل دفعات مقدمة
28,598	4,266	الرصيد كما في 31 كانون الأول

(27) مصاريف بيع وتوزيع

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		التسويق
1,142	1,961	عمولات مبيعات
853	779	رواتب وأجور ومنافع أخرى
721	760	سفر وضيافة
653	544	عينات
462	233	دعاية وإعلان
26	25	بريد وهاتف
19	24	استهلاكات (إيضاح 5)
680	896	أخرى
4,556	5,222	
		العقبة - مركز البيع
8,087	7,894	رسوم المناولة
2,080	2,245	استهلاكات (إيضاح 5)
1,944	2,228	صيانة ومواد
1,831	1,429	رواتب وأجور ومنافع أخرى
248	559	تأمين
408	409	إيجارات
389	385	كهرباء
22	23	محروقات
884	804	أخرى
15,893	15,976	
20,449	21,198	

(28) تكلفة التمويل

2023	2024	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
3,895	3,848	تكلفة التمويل بموجب التزام صندوق الوفاة والتعويض (إيضاح 19)
1,265	812	عمولات بنكية
253	202	تكلفة التمويل بموجب التزام عقد إيجار تشغيلي (إيضاح 31)
5,413	4,862	

(29) الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

2023	2024	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
292,644	183,989	ربح السنة
83,318	83,318	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
3/512	2/208	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

إن الحصة الأساسية للسهم من ربح السنة مساوية للحصة المخفضة حيث لم تقم الشركة بإصدار أية أدوات مالية مخفضة تؤثر على الحصة الأساسية للسهم.

(30) معاملات مع جهات ذات علاقة

تعتبر الجهات ذات علاقة بشكل عام ذات صلة إذا كانت تلك الجهات تحت سيطرة مشتركة أو إذا كان أحد الجهات لديه القدرة على السيطرة على الطرف الآخر أو يمكنه ممارسة تأثير كبير أو سيطرة مشتركة على الطرف الآخر في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية. عند النظر في كل علاقة محتملة مع الجهات ذات علاقة، يتم التركيز على جوهر العلاقة، وليس مجرد الشكل القانوني.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
1,493	1,466	ذمم مدينة - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)
-	12,891	توزيعات أرباح مستحقة الدفع - شركة برومين الأردن (مشروع مشترك)

تتم جميع معاملات البيع مع الأطراف ذات العلاقة بشروط السوق مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، فيما يلي أهم المعاملات:

2023	2024	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
6,081	6,233	مبيعات - شركة الأسمدة اليابانية الأردنية (شركة حليفة)
18,945	12,079	مبيعات - شركة برومين الأردن (مشاريع مشتركة)
67,015	30,170	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة:

2023	2024	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
3,432	3,427	رواتب ومكافآت

(31) إيجارات

(أ) التزامات مقابل أراضي التعدين

تقوم الشركة بدفع رسوم سنوية مقابل استخدام أراضي التعدين الواقعة ضمن اتفاقية الامتياز الموقعة مع حكومة المملكة الأردنية الهاشمية والتي تبلغ 1.5 مليون دينار سنوياً، ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك حيث أصبحت مبلغ 2,029 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (2023: 1,987 ألف دينار). حيث ان حق الامتياز الذي يتم بموجبه استخدام أراضي الامتياز لاستخراج المعادن وأملاح البحر الميت خارج إطار متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (16) والمتعلق بالإيجارات.

(ب) حق الاستخدام / التزامات عقود الإيجار

اعترفت المجموعة بالحق في استخدام الموجودات مقابل التزامات الإيجار بموجب عقد الإيجار طويل الأجل الموقع بين كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة (ADC).

بموجب الاتفاقية الموقعة بين شركة كيمابكو (شركة تابعة لشركة البوتاس العربية) وشركة تطوير العقبة، تم عقد إيجار طويل الأجل للموقع حيث تقوم كيمابكو بجميع عملياتها في العقبة. تاريخ بدء نفاذ العقد هو أول كانون الثاني 2008 ولمدة 20 سنة. لدى الشركة خيار تمديد العقد لمدة 29 سنة إضافية إلا أنه خيار غير إلزامي وغير مضمون. تبلغ أقساط الإيجار السنوية 505 ألف دينار وتدفع في بداية كل عام.

خلال سنة 2019، تم الاتفاق على مساحة إضافية من الأراضي وتوقيعها بين كيمابكو وشركة تطوير العقبة وأضيف إلى حق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار المسجلة في أول كانون الثاني 2019. تتبع الاتفاقية نفس الشروط والأحكام الواردة في العقد الأصلي؛ مدة العقد وسعر الفائدة المستخدم هو نفس العقد الأصلي. يبلغ مبلغ الإيجار السنوي 414 ألف دينار مدفوع في بداية كل عام.

اعترفت المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار، وهي القيمة الحالية لجميع مدفوعات الإيجار الدنيا للسنوات المتبقية والتي تمثل الحد الأقصى لمدة العقد باستثناء خيار التمديد (وهو غير إلزامي). يتم احتساب الإطفاء على أساس القسط الثابت لتوزيع التكلفة على كامل مدة حق استخدام الأصل. يتم احتساب فائدة التزام الإيجار باستخدام معدل فائدة 9% ضمناً في عقد الإيجار كمعدل الخصم الذي يمثل معدل الفائدة المطبق على التأخير في مدفوعات الإيجار.

كما في 31 كانون الأول 2024 و2023، لم يتم إدراج التدفقات النقدية المستقبلية المحتملة بمبلغ 33,414 ألف دينار أردني (غير مخصصة) ضمن التزام عقد الإيجار لأنه ليس من المؤكد بشكل معقول أنه سيتم تمديد عقود الإيجار (أو عدم إنهاؤها).

1. المبالغ المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة:

تظهر قائمة المركز المالي الموحدة المبالغ التالية المتعلقة بعقد الإيجار:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		حق استخدام أصول مستأجرة
2,667	1,978	حق استخدام أصول مستأجرة كما في 31 كانون الأول
		التزامات عقود أصول مستأجرة
893	1,041	متداول
2,552	1,713	غير متداول
3,445	2,754	

2. المبالغ المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الموحدة:

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		استهلاك أصول حق الاستخدام
(689)	(689)	مصرفات الفوائد (مدرجة في فوائد دائنة)
(253)	(202)	
(942)	(891)	

النفقات المتعلقة بالإيجار قصير الأجل (مدرجة في تكلفة المبيعات - إيضاح 24)

2023	2024	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
8,736	6,948	إيجار معدات
1,974	2,105	إيجار أراضي وإيجارات أخرى
10,710	9,053	

(32) التزامات محتملة

في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، لدى المجموعة التزامات محتملة مقابل الضمانات البنكية وغيرها ناشئة عن الأنشطة العادية للمجموعة والتي يتم إصدارها للموردين والمقاولين والتي لا يتوقع أن ينتج عنها التزامات مادية وتكون مما يلي:

2023	2024	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
71,464	47,467	اعتمادات مستندية
9,968	12,786	كفالات

الالتزامات الرأسمالية:

- تعاقدت المجموعة على التزامات رأسمالية متعلقة بتملكات ومنشآت ومعدات بمبلغ 197,698 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (2023: 321,682 ألف دينار).

ارتباطات الإيجار التشغيلي

تستأجر شركة البوتاس العربية الأرض الخاصة بحقوق التعدين بموجب عقود إيجار تشغيلية غير قابلة للإلغاء تنقضي في العام 2058، ويخضع هذا العقد للزيادة سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

فيما يلي الحد الأدنى لدفعات الإيجار الغير مضمومة المستقبلية كما في 31 كانون الأول:

2023	2024	
(آلاف الدينائر)	(آلاف الدينائر)	
1,987	2,029	خلال سنة واحدة
7,948	8,117	أكثر من سنة واحدة ولا تتجاوز خمس سنوات
19,870	20,292	أكثر من خمس سنوات ولا تتجاوز 15 عاما
39,740	36,519	أكثر من 15 عاما
69,545	66,957	

القضايا القانونية:

يوجد العديد من القضايا المقامة ضد المجموعة من قبل عدد من الموظفين بالإضافة إلى قضايا أخرى تتعلق بالنشاط التجاري للمجموعة. إن معظم القضايا الخاصة بمطالبات الموظفين متعلقة بمطالبات تأمين ناتجة عن عجز، بالإضافة إلى الدعاوى القضائية الأخرى المرفوعة ضد المجموعة في سياق الأعمال العادية. تقدر المجموعة إجمالي مبالغ هذه المطالبات بمبلغ 2,849 ألف دينار كما في 31 كانون الأول 2024 (2023: 5,234 ألف دينار) والتي تم أخذ مخصص لها من قبل الإدارة بناءً على رأي المستشار القانوني وأشاروا إلى أنه من المرجح أن تنشأ الخسارة بناءً على نتائج قرارات المحاكم خلال عامي 2024 و2025 تم تسجيل هذه المطالبات بالكامل كما هو موضح في (إيضاح 20).

بناءً على تقييم المجموعة ومستشاريها القانونيين، ترى الإدارة أنه لن يتم تكبد أي خسائر مادية فيما يتعلق بالمطالبات التي تتجاوز المخصصات التي تم تكوينها في هذه البيانات المالية الموحدة.

كما في 31 كانون الأول 2024، ظهرت الشركة كمدعى عليها في إجراء قضائي بمبلغ 33,469 ألف دينار أردني فيما يتعلق بدعوى قانونية ومطالبة من قبل أحد المقاولين. لم يتم تكوين مخصص لها في القوائم المالية الموحدة حيث أن إدارة الشركة ومستشارها القانوني يعتقدون أنه من غير المرجح أن تنشأ خسائر جوهرية.

(33) مصاريف المسؤولية الاجتماعية

تقوم المجموعة بشكل سنوي بالمشاركة في تطوير مجموعة من المواقع من خلال تقديم مجموعة من التبرعات كجزء من المسؤولية تجاه المجتمع من خلال تمويل وبناء وتطوير المدارس والمستشفيات والجوامع وغيرها من الأعمال الأخرى.



البوتاس العربية
Arab Potash

**ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)**

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2024

ARAB POTASH COMPANY
(PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY)

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2024

	PAGE
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT	1 - 6
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	7 - 8
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME	9
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME	10
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY	11
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS	12 - 13
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	14 - 73



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

**REPORT ON THE AUDIT OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR END 31 DECEMBER 2024**

Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Arab Potash Company (a Public Shareholding Company) (the "Company") and its subsidiaries (together the "Group") as of 31 December 2024, and their consolidated financial performance and their consolidated cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards.

What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as of 31 December 2024;
- the consolidated statement of income for the year then ended;
- the consolidated statement of comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in shareholders' equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the (Group) in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) and the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in the Hashemite Kingdom of Jordan. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

OUR AUDIT APPROACH

Overview

Key Audit Matter	Employees' benefit obligations
------------------	--------------------------------

As part of designing our audit, we determined materiality and assessed the risks of material misstatement in the consolidated financial statements. In particular, we considered where management made subjective judgments, for example, in respect of significant accounting estimates that involved making assumptions and considering future events that are inherently uncertain. As in all of our audits, we also addressed the risk of management override of internal controls, including among other matters consideration of whether there was evidence of bias that represented a risk of material misstatement due to fraud.

We tailored the scope of our audit in order to perform sufficient work to enable us to provide an opinion on the consolidated financial statements as a whole, taking into account the Group's structure, the accounting processes and controls and the industry in which the Group operates.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
Employees' benefit obligations (Death and compensation fund) <ul style="list-style-type: none">The Group has different employee benefit programs, some of which are defined contribution plans where the Group's obligations are limited to the contribution made. Other plans constitute "defined benefit plans" including the Death and Compensation Fund which represents benefits for retired, resigned or deceased employees. Further details of this plan are illustrated in Note (19).	To evaluate the accounting treatments applied by the Group and to test the reasonableness of management's estimates, we performed the following procedures:



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Key audit matters (continued)

<ul style="list-style-type: none"> Under International Accounting Standard 19 'Employee Benefits', the measurement of employees' benefit obligations requires estimates relating to expected future payments and the application of actuarial assumptions in connection with salary growth rates, staff turnover and use of an appropriate discount rate. The assumptions used, and the sensitivities to their changes, are disclosed in Note (19). The Group appointed an independent actuary to develop an estimate of the Death and Compensation Fund obligations. The balance of this obligation amounted to JD 58,644 thousand as at 31 December 2024 (2023: JD 56,214 thousand). <p>This subject is considered a key audit matter given the materiality of the employees benefit plans, Death and Compensation Fund in particular, to the consolidated financial statements and the significant estimates and judgments used in the calculation of the obligation as mentioned above.</p>	<ul style="list-style-type: none"> We obtained the latest signed agreements between the Group and the General Union of Mines and Mining Employees, in addition to the internal bylaws for the Death and Compensation Fund and its subsequent amendments. We also obtained an understanding of the different benefit schemes available to employees of the Group and assessed whether the Group's accounting policies had been applied consistently over each of the presented years, and whether the applied techniques to calculate obligations at the year-end complied with the requirements of IAS 19 'Employee Benefits'. Management provided us with the independent actuarial report used by management to calculate the obligations of defined employees' benefits. We assessed the independence and professional qualifications of the appointed actuary, together with the scope of work that the actuary was requested to perform. We utilised our internal actuarial expert to assess the reasonableness of the key assumptions (discount rate, inflation rates, attrition and mortality assumptions) adopted by the independent actuary for the estimation of the Death and Compensation Fund obligations based on their experience in similar industries. We tested on a sample basis the accuracy and the completeness of the information used in the actuarial calculation which was provided by management by tracing to employees' contracts, payroll sheets, employees' information (including, but not limited to, date of hire, age, current salary and grade). We reviewed the disclosures included in the consolidated financial statements to assess the adequacy of disclosures based on IAS 19 'Employee Benefits' requirements in Note (19).
---	---



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Other information:

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Management's annual report (but does not include the consolidated financial statements had our auditor's report thereon) which we obtained prior to the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed, the other information that we obtained prior to the date of this auditor's report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance IFRS Accounting Standards, and for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAS POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.



**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT (CONTINUED)
TO THE SHAREHOLDERS OF ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY**

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on other legal and regulatory requirements

The Group maintains proper accounting records which are consistent, in all material aspects, with the accompanying consolidated financial statements. We recommend the General Assembly to approve them.

For and on behalf of PricewaterhouseCoopers "Jordan"


Omar Jamel Katanzi
License No. (1015)



Amman - Jordan
25 March 2026

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2024

	Notes	31 December 2024 JD "000"	31 December 2023 JD "000"
Assets			
Non-current assets			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	9	760	801
Investments in financial assets at amortised cost	10	20,289	20,425
Employees' housing loans	11	14,433	13,961
Other non-current assets	17	70,564	77,488
Investments in associates	7	9,854	7,084
Investments in joint ventures	6	244,587	258,323
Property, plant, and equipment	5	859,830	760,868
Access rights	6	12,522	13,932
Right of use asset	31	1,978	2,667
Deferred tax assets	23	22,816	23,434
		<u>1,257,533</u>	<u>1,176,983</u>
Current assets			
Finished goods inventory	13	32,308	23,088
Consumable inventory	14	54,626	50,943
Employees' housing loans	11	2,698	2,740
Accounts receivable	12	100,326	164,823
Other current assets	18	81,961	52,737
Time deposits with original maturities of more than three months	18	417,369	419,419
Cash and cash equivalents	18	84,983	96,815
		<u>754,268</u>	<u>810,365</u>
Total assets		<u>2,011,801</u>	<u>1,987,348</u>
Shareholders' equity and liabilities			
Shareholders' equity			
Authorized issued and paid in capital	1	83,318	83,318
Statutory reserve	18	50,464	50,464
Voluntary reserve	18	80,689	80,689
Fair value reserve	9	103	144
Re-measurement of post-employment benefit obligations		(13,474)	(11,768)
Retained earnings		1,587,172	1,511,495
Net shareholders' equity		<u>1,788,262</u>	<u>1,714,352</u>

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)
AS AT 31 DECEMBER 2024

	Notes	31 December 2024 JD "000"	31 December 2023 JD "000"
Liabilities			
Non-current liabilities			
Lease liabilities	31	1,713	2,552
Death and compensation fund obligations	19	54,253	53,388
Other non-current liabilities	22	21,702	21,217
		<u>77,668</u>	<u>77,155</u>
Current liabilities			
Lease liabilities	31	1,041	893
Mining fees to the Government of Jordan	25	4,268	28,598
Trade payables		24,502	20,196
Other current liabilities	20	60,891	63,488
Death and compensation fund obligations	19	4,391	2,828
Income tax provision	23	50,760	79,838
		<u>145,851</u>	<u>195,841</u>
Total liabilities		<u>223,519</u>	<u>272,996</u>
Total shareholders' equity and liabilities		<u>2,011,801</u>	<u>1,987,348</u>

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

**ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024**

	Notes	2024 JD '000"	2023 JD '000"
Revenues from contracts with customers	21	851,449	782,523
Cost of sales	24	(376,222)	(383,181)
Gross profit	21	275,227	409,362
Administrative expenses	25	(16,385)	(19,021)
Selling and distribution expenses	27	(21,198)	(20,449)
Reversal of (provision on) impairment of financial assets	16	2,165	(1,190)
Corporate social responsibility expenses	33	(7,068)	(7,540)
Potash mining fees	1/ 28	(33,868)	(53,028)
Operating profit		199,075	308,134
Finance income		32,364	28,641
Finance costs	28	(4,862)	(5,413)
Other (loss) income, net		(3,384)	961
Profit before the Group's share of profit from associates and joint ventures and income taxes		223,193	330,323
Group's share of profit from associates and joint ventures	7/8	30,170	67,015
Profit before income tax		253,363	397,338
Income tax expense	23	(69,374)	(104,694)
Profit for the year		183,989	292,644
		<u>JD / Fils</u>	<u>JD / Fils</u>
Earnings per share			
Basic and diluted earnings per share	29	2/208	3/512

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	Notes	2024 JD '000'	2023 JD '000'
Profit for the year		183,980	292,644
Other comprehensive income			
Items that will not be reclassified to profit or loss:			
Re-measurement of post-employment benefit obligations	19	(1,591)	(3,049)
Group's share of joint ventures re-measurement of post-employment benefit obligations	7/8	(609)	(1,069)
Changes in the fair value of equity investments at fair value through other comprehensive income	9	(41)	(34)
Income tax relating to these items		494	1,125
Total comprehensive income for the year		182,242	288,997

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	Paid in share capital JD '000'	Statutory reserve JD '000'	Voluntary reserve JD '000'	Fair value reserve JD '000'	Re-measurement of post-employment benefit obligations JD '000'	Retained earnings JD '000'	Net shareholders' equity JD '000'
2024							
Balance at 1 January 2024	83,318	50,484	80,688	144	(11,788)	1,511,485	1,714,352
Profit for the year	-	-	-	-	-	183,989	183,989
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	(41)	(1,706)	-	(1,747)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	(41)	(1,706)	183,989	182,242
Transactions with shareholders in their capacity as owners							
Dividends distribution (Note 18)	-	-	-	-	-	(108,312)	(108,312)
Balance at 31 December 2024	83,318	50,484	80,688	103	(13,474)	1,587,172	1,788,282
2023							
Balance at 1 January 2023	83,318	50,484	50,689	178	(8,155)	1,308,824	1,575,328
Profit for the year	-	-	-	-	-	292,844	292,844
Other comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	(34)	(3,613)	-	(3,647)
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	(34)	(3,613)	292,844	288,997
Transactions with shareholders in their capacity as owners							
Dividends distribution (Note 18)	-	-	-	-	-	(149,973)	(149,973)
Balance at 31 December 2023	83,318	50,484	50,688	144	(11,788)	1,511,488	1,714,352

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	<u>Notes</u>	<u>2024</u> <u>JD '000'</u>	<u>2023</u> <u>JD '000'</u>
Operating activities			
Profit for the year before income tax		253,363	397,338
Adjustments:			
Depreciation	5	66,816	56,280
Depreciation on right of use asset	31	689	689
Amortisation	6/10/17	5,005	4,821
Finance income		(32,384)	(26,641)
Finance costs	28	4,882	5,413
Share of profit from associates and joint ventures	7/8	(30,170)	(67,015)
(Reversal of) provision for impairment losses on financial assets	16	(2,165)	1,190
End of service indemnity provision		18	(152)
Potash mining fees		33,666	53,028
Provision (reversal) for slow moving spare parts and inventory	13/14	351	(829)
Provision for unpaid employees' leaves		(375)	(371)
Legal cases compensation provision		2,385	79
Death and compensation provision	19	7,920	8,290
Working capital changes:			
Finished goods inventory		(9,220)	19,318
Consumable inventory		(4,034)	2,811
Accounts receivable		64,298	118,274
Other assets		(10,664)	(1,915)
Trade payables and accruals		4,308	5,141
Other current liabilities		(4,243)	(19,464)
Net cash flows from operating activities before paid income tax, mining fees and death and compensation fund		<u>351,454</u>	<u>558,066</u>
Income tax paid	26	(97,340)	(221,127)
Mining fees	26	(57,996)	(101,563)
Death and compensation fund	19	(7,081)	(9,504)
Net cash flows generated from operating activities		<u>189,037</u>	<u>225,871</u>

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024

	Notes	2024 JD "000"	2023 JD "000"
INVESTING ACTIVITIES			
Purchase of property, plant and equipment	6	(165,878)	(183,517)
Finance income received		29,151	24,417
Dividends received from associates and joint ventures	7/8	25,836	77,700
Granted employees' housing loans		(3,488)	(3,519)
Proceeds from employees housing loans		3,060	2,960
Short term deposits with maturity above three months and less than a year	16	4,215	36,104
Net cash flows used in investing activities		(107,104)	(40,855)
FINANCING ACTIVITIES			
Finance costs paid		(4,660)	(5,160)
Dividends paid to shareholders	18	(108,210)	(149,476)
Lease liability paid	31	(893)	(893)
Net cash flows used in financing activities		(113,763)	(155,529)
(Decrease) increase in cash and cash equivalents		(31,832)	21,488
Cash and cash equivalents at 1 January	18	96,815	75,327
Cash and cash equivalents at 31 December	18	64,983	96,815

The accompanying notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

(1) GENERAL INFORMATION

Arab Potash Company "APC", the "Company", is a public shareholding company that was founded and registered on 7 July 1956 in Amman – Jordan. During 1958, the Company was granted a concession from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company's factories and installations become the property of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. Based on the agreement, the Company will not be responsible for any decommissioning costs. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law Number (55) of 2003, whereby amendments included the annual fees for usage of mining lands within the concession area, the concession area borders, and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the annual fees of the concession lands in Ghour Al Safi site to JD 1.5 million per annum; subject to annual increase in accordance with the Consumer Price Index to become JD 2,029 thousand as of 31 December 2024 (2023: JD 1,987 thousand).

Under the terms of the concession, the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan is entitled to a mining fee of JD 8 for each ton of potassium chloride, ("Potash") exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the mining fees to JD 15 for each ton exported, effective 17 March 2008. On 5 August 2008 the Council of Ministers resolved to increase the mining fees to JD 125 for each ton mined, effective 10 September 2008 with maximum mining fees payable limited to 25% of the Company's net profit after tax for the year excluding the Company's share in the results of its subsidiaries, associates and joint ventures.

Potash mining fees for the years 2024 and 2023 were calculated based on 25% of the Company's net income after tax excluding the Company's share of the results of its subsidiaries, associates and joint ventures. Mining fees were presented in a separate line item within the consolidated statement of income.

The authorized issued and paid in share capital is JD 83,317,500 distributed into 83,317,500 shares with a par value of JD 1 per share, that are all listed in Amman stock exchange market-Jordan.

The Company and its subsidiaries (the "Group") produce and market Potash, Salt, Potassium Nitrates, Di-Calcium Phosphate, mixed salts and mud in the international market.

The registered address of the Company is P. O. Box 1470 Amman 11118, the Hashemite Kingdom of Jordan.

The consolidated financial statements were authorised for issue by the board of directors on 20 March 2025. These consolidated financial statements require the approval of the General Assembly of the shareholders of the Company.

(2) MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

2.1 BASIS OF PREPARATION

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with IFRS Accounting Standards and the related interpretations.

The consolidated financial statements of the Group are prepared under the historical cost convention, except for financial assets and obligations under the projected unit credit method at fair value through other comprehensive income and that have been measured at fair value at the date of these consolidated financial statements.

The consolidated financial statements of the Group are prepared in accordance with the going concern basis.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar, which is the functional currency of the Group. Values are rounded to the nearest thousand (JD "000"), except otherwise indicated.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in (Note 4).

2.2 BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements of the Group include the financial statements of the Company and its controlled subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee),
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

The Group re-assesses whether it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Included in consolidated statement of income: income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Group Structure

The Company has the following subsidiaries and joint ventures:

Subsidiary name	Type	Nature of business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
- Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	Limited Liability	Fertilizer production	29,000	100
-Numaira Mixed Salts and Mud Company	Limited Liability	Dead sea Mud products and packaging services	800	100
-Dead Sea for Chemicals & Fertilizers	Limited Liability	Fertilizer production	250	100
-APC Trading and Logistics Europe	Limited Liability	Trading and logistic services	113	100
Joint ventures	Type	Nature of business	Paid in capital '000	Percentage of ownership %
-Jordan Bromine Company	Limited (Private Free Zone)	Extraction of Bromine	30,000	50
-Jordan Industrial Ports Company	Limited Liability	Industrial Port for handling services	140,000	50

Shareholders that have significant influence over the Group

Shareholder	No. of shares	Percentage of ownership %
Man Jila Industrial Development Limited	23,294,614	28
Governmental Investments Management Company	21,782,437	20
Arab Mining Company	16,633,897	20
Social Security Corporation	8,679,641	10

2.3 Changes in Accounting Policies

2.3.1 Changes in accounting policy and disclosures

- (a) New and amended standards and interpretations issued and adopted by the Group in the financial year beginning on 1 January 2024:

Title	Key requirements	Effective date
Lessee Liability in a Sale and Leaseback – Amendments to IFRS 16:	In September 2022, the IASB finalized narrow-scope amendments to the requirements for sale and leaseback transactions in IFRS 16. Leases which explain how an entity accounts for a sale and leaseback after the date of the transaction.	1 January 2024
Supplier finance arrangements – Amendments to IAS 7 and IFRS 7:	On 25 May 2023, the IASB issued amendments to IAS 7 and IFRS 7 to require specific disclosures about supplier finance arrangements (SFAs). The amendments respond to the investors' need for more information about SFAs to be able to assess how these arrangements affect an entity's liabilities, cash flows and liquidity risk.	1 January 2024
Classification of Liabilities as Current or Non-current – Amendments to IAS 1 Non-current Liabilities with Covenants	Amendments made to IAS 1 Presentation of Financial Statements in 2020 and 2022 clarified that liabilities are classified as either current or noncurrent, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the entity's expectations or events after the reporting date (e.g. the receipt of a waiver or a breach of covenant). Covenants of loan arrangements will not affect classification of a liability as current or non-current at the reporting date if the entity must only comply with the covenants after the reporting date. However, if the entity must comply with a covenant either on or before the reporting date, this needs to be considered in the classification as current or non-current even if the covenant is only tested for compliance after the reporting date.	1 January 2024

The implementation of the above standards did not have a material impact on the consolidated financial statements of the Group.

(b) New standards issued and not yet applicable or early adopted by the Group for periods starting on or after 1 January 2024:

Title	Key requirements	Effective date
Amendments to IAS 21 – Lack of Exchangeability	An entity is impacted by the amendments when it has a transaction or an operation in a foreign currency that is not exchangeable into another currency at a measurement date for a specified purpose. A currency is exchangeable when there is an ability to obtain the other currency (with a normal administrative delay), and the transaction would take place through a market or exchange mechanism that creates enforceable rights and obligations	Annual periods beginning on or after 1 January 2025
Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments – Amendments to IFRS 9 and IFRS 7	On 30 May 2024, the IASB issued targeted amendments to IFRS 9 Financial Instruments and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures to respond to recent questions arising in practice and to include new requirements not only for financial institutions but also for corporate entities	1 January 2026
IFRS 18, 'Presentation and Disclosure in Financial Statements'	On 9 April 2024, the IASB issued a new standard – IFRS 18, 'Presentation and Disclosure in Financial Statements' – in response to investors' concerns about the comparability and transparency of entities' performance reporting. The new requirements introduced in IFRS 18 will help to achieve comparability of the financial performance of similar entities, especially related to how 'operating profit or loss' is defined. The new disclosures required for some management-defined performance measures will also enhance transparency. This new standard replaces the previous IAS 1 and is specific on matters related to presentation and disclosure in financial statements, with a focus on updates to the statement of profit or loss to meet the matters mentioned above	1 January 2027 (early adoption is permitted)
IFRS 19, 'Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures'	This new standard works alongside other IFRS Accounting Standards. An eligible subsidiary applies the requirements in other IFRS Accounting Standards except for the disclosure requirements; and it applies instead the reduced disclosure requirements in IFRS 19. IFRS 19's reduced disclosure requirements balance the information needs of the users of eligible subsidiaries' financial statements with cost savings for preparers. IFRS 19 is a voluntary standard for eligible subsidiaries. A subsidiary is eligible if: • It does not have public accountability; and • It has an ultimate or intermediate parent that produces consolidated financial statements available for public use that comply with IFRS Accounting Standards	1 January 2027

The management is still in the process of evaluating the impact of these new amendments on the Group's consolidated financial statements, and it believes that there will be no significant impact on the consolidated financial statements when they are implemented.

There are no other standards that are not yet effective and that would be expected to have a material impact on the Group Company in the current year starting 1 January 2024 or future reporting periods and on foreseeable future transactions.

2.4 Foreign currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the consolidated financial statements are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The consolidated financial statements are presented in 'Jordanian Dinar', which is the Group functional and presentation currency.

(b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions, and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at year end exchange rates, are generally recognised in the consolidated statement of income.

2.5 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment is stated at historical cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items. Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of any component accounted for as a separate asset is derecognised when replaced. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of income during the reporting period in which they are incurred.

Depreciation is calculated to allocate the cost of assets over their estimated useful lives on a straight-line basis commencing when the assets become ready for their intended use. The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

The Group's estimated depreciation rates on each asset classification are as follows:

	%
Buildings	5-10
Dikes	6-10
Machinery, equipment & strategic spare part	6-12
Vehicles	20
Furniture and fixtures	12
Computers	20

Expenditure incurred to replace a component of an item of property, plant and equipment that is accounted for separately is capitalised and the carrying amount of the component that is replaced is written off. Other subsequent expenditure is capitalised only when it increases future economic benefits of the related item of property, plant and equipment. All other expenditure is recognised in the consolidated statement of income as the expense is incurred.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on

derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the consolidated statement of income and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.

The residual value of an asset is the estimated amount that the Group would currently obtain from the disposal of the asset less the estimated costs of disposal, if the asset was already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Project under construction

Items in the course of construction for production or administrative purposes, or for purposes not yet determined, are carried at cost, less any recognised impairment loss. Cost includes professional fees and for qualifying assets, borrowing costs capitalised in accordance with the Group's accounting policy. Such items are classified to the appropriate categories of property, plant and equipment when completed and ready for intended use. Depreciation of these assets, on the same basis as other property, plant and equipment, commences when the assets are ready for their intended use.

2.6 Access rights

This asset represents the amounts that were paid to the Gas provider against the cost of constructing the gas pipelines from the supplier's field of operation to the borders of the Hashemite Kingdom of Jordan, in addition to the amounts that were paid to National Electrical Power Company as a contingent option to be able to use the electricity as an alternative source of power for the gas turbines. The Company will be amortising these assets using the straight-line method over 15 and 20 years respectively.

Any signs of impairment of the value of the right of use are reviewed at the date of the consolidated financial statement, the estimated useful lives of these assets are also reviewed and any changes to be made on the coming periods.

2.7 Investments in Associates and Joint Ventures

Associates: Associates are entities over which the Group has significant influence (directly or indirectly), but not control, generally accompanying a shareholding of between 20 and 50 percent of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting and are initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. Dividends received from associates reduce the carrying value of the investment in associates. Other post-acquisition changes in the Group's share of net assets of an associate are recognised as follows: (i) the Group's share of profits or losses of associates is recorded in the consolidated profit or loss for the year as the share of results of associates, (ii) the Group's share of other comprehensive income is recognised in other comprehensive income and presented separately, (iii); all other changes in the Group's share of the carrying value of net assets of associates are recognised in profit or loss within the share of results of associates.

However, when the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates; unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

Under the equity method of accounting, interests in joint ventures are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise the Group's share of the post-acquisition profits or losses and movements in other comprehensive income. When the Group's share of losses in a joint venture equal or exceeds its interests in the joint ventures (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the joint ventures), the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the joint ventures.

Unrealised gains on transactions between the Group and its joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the joint ventures. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. [Accounting policies of the joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Disposals of subsidiaries, associates or joint ventures. When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity, are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss. If the ownership interest in an associate or joint venture is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

2.8 Impairment of Non-Financial Assets

Non-financial assets that are subject to depreciation or amortization are tested for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows which are largely independent of the cash inflows from other assets or groups of assets (cash-generating units).

Non-financial assets other than goodwill that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at the end of each reporting period.

2.9 Inventories

Inventories are recorded at the lower of cost and net realisable value. The cost of inventory is determined on the weighted average basis. The Cost includes direct production costs and related production overheads (based on the normal operating capacity).

Spare parts and supplies are recorded at the lower of cost and net realisable value. The cost is determined on the weighted average basis. The cost of raw material, direct labour, other direct costs and related production overheads.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and selling expenses.

The Group performs a comprehensive review over all spare parts to identify whether there is a need to record a provision against spare parts that are not appropriate anymore for use, or due to passage of time, being damaged or obsolete.

2.10 Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents includes cash on hand and short-term deposits with an original maturity of three months or less that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

2.11 Impairment of financial assets

The Group applies IFRS 9 for measuring expected credit losses ("ECL") model on all financial assets measured at amortized cost.

The Group has four types of financial assets that are subject to IFRS 9' expected credit loss model:

- 1- Trade receivables from sales of inventory
- 2- Debt investments carried at amortised cost
- 3- Employees housing loans, and
- 4- Deposits at banks

1- Trade receivables

The Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due

On that basis, and based on the last five years data and current year aging, it was noted that there were no receivables with balances that were overdue in addition to having collaterals against these balances represented by letters of credit from reputable risk rated banks as well as credit insurance policies.

Trade receivables are written off where there is no reasonable expectation of recovery. Indicators that there is no reasonable expectation of recovery include, amongst others, the failure of a debtor to engage in a repayment plan with the Group, and a failure to make contractual payments for a period of greater than 180 days past due.

Impairment losses on trade receivables are presented as net impairment losses within operating profit. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the same line item. Such credit losses over the trade receivables have been historically insignificant and the allowance for the trade receivables is not material.

2- Debt investments carried at amortised cost

All of the Group's debt investments at amortised cost investments in the Jordanian Government which has no previous history of default or delays in both paying back the interest or the principle. Jordanian Governmental bonds are rated the same as the Jordanian Government at BB-.

3- Employees' housing loans

The Group has applied the general approach permitted by IFRS 9 for employees housing loans. the Group applies a three-stage model for impairment, based on changes in credit quality since initial recognition.

4- Deposits at banks

These are also subject to the impairment requirements of IFRS 9.

2.12 Provisions

Provisions such as legal cases, end of service indemnity and unpaid leaves provisions are recognised when the Group has:

- a present legal or constructive obligation as a result of a past event,
- it is probable that an outflow of economic resources will be required to settle the obligation in the future and,
- a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

If the effect of the time value of money is material, provisions are discounted using a current pre-tax rate that reflects time value of money, where appropriate and the risks specific to the liability. Where discounting is used, the increase in the provision due to the passage of time is recognized as part of the finance cost in the consolidated statement of income.

2.13 Employees' Benefits

Short-term obligations

Liabilities for wages and salaries, including non-monetary benefits and accumulating annual leaves that are expected to be settled wholly within 12 months after the end of the period in which the employees render the related service are recognised in respect of employees' services up to the end of the reporting period and are measured at the amounts expected to be paid when the liabilities are settled. The liabilities are included in other payables.

Defined contribution pension plan

For defined contribution plans, the Group pays contributions to pension insurance plans administered by the Social Security Corporation on a mandatory basis. The Group has no further payment obligations once the contributions have been paid. The contributions are recognised as a social security expense when they are due.

Defined benefit plan

A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan.

The Group makes payments to the employees when their service end, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation as per the Group's internal bylaws.

The Group has the following defined benefit plans:

- End of service indemnity
- Death and compensation fund obligations

The liability recognised in the consolidated statement of financial position is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period. The defined benefit obligation is calculated annually by management using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of high-quality corporate bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related benefit obligation. Where there is no deep market in such bonds, the market rates on government bonds are used.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions (Re-measurements) are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.

Past-service costs are recognised immediately in the consolidated statement of income.

2.14 Revenue Recognition

Revenue is income arising in the course of the Group's ordinary activities. Revenue is recognised in the amount of transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring control over promised goods or services to a customer, excluding the amounts collected on behalf of third parties. Revenue is recognised net of discounts, returns and value added taxes, export duties and other similar mandatory payments.

Revenue is recognised, when (or as) the Group satisfies the performance obligations as specified in the contract with the customer (buyer), when the seller has transferred to the customer (buyer) control over the promised goods and services, either:

- at a point in time or
- over a time basis equivalent to the stage of completion of the service.

The Group recognizes revenue from the following main sources:

- (i) Sale of Potash and fertilizer products directly to the customers,
- (ii) Rendering of transportation services of Potash and fertilizer products sold
- (i) Sale of Potash and fertilizer products directly to the customers

Sales are recognised when control of the goods has transferred, being when the goods are delivered to the customer, the customer has full discretion over the goods, and there is no unfulfilled obligation that could affect the customer's acceptance of the goods. Delivery occurs when the goods have been shipped to the specific location, the risks of obsolescence and loss have been transferred to the customer, and either the customer has accepted the goods in accordance with the contract, the acceptance provisions have lapsed, or the Group has objective evidence that all criteria for acceptance have been satisfied.

Revenue from the sales with discounts is recognised based on the price specified in the contract, net of the estimated discounts. Accumulated experience is used to estimate and provide for the discounts, using the expected value method, and revenue is only recognised to the extent that it is highly probable that a significant reversal will not occur. A refund liability is recognised for volume discounts payable to customers in relation to sales made until the end of the reporting period.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customer and payment by the customer exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

Some sales contracts for APC incorporate variable consideration; where the price promised in the contract is subject to variability. The Group estimates the amount of consideration that is subject to variability to which it will be entitled in exchange for transferring potash to the customer. The variable consideration is estimated at contract inception and constrained until it is highly probable that a significant revenue reversal in the amount of cumulative revenue recognised will not occur when the associated uncertainty with the variable consideration is subsequently resolved.

Rendering of transportation of goods services

The Group has full discretion over the price to sell the goods. The selling price includes revenue generated from the sale of goods and transportation services depending on the Incoterms contained in the contract with each customer. Where the contracts include multiple performance obligations, the transaction price is allocated to each separate performance obligation based on the stand-alone selling prices as follows:

- the sale of the promised goods and
- the transportation thereof and it is being disclosed separately

The Group recognizes revenue from the sale and delivery of the promised goods when the goods, delivered to the loading port, are loaded on to the vessel as this represents the point in time at which the right to consideration becomes unconditional, as only the passage of time is required before payment is due. However, the revenue related to the transportation service is recognized over time, if material, based on the stage of completion of service which is assessed at the end of each reporting period. The disaggregation between separate performance obligations is performed based on the standalone selling price.

All shipping and handling costs incurred by the Group, in relation to the satisfaction of performance obligation for the transportation of the promised goods are recognized as cost of sales in the consolidated statement of income.

(iii) Finance income on bank deposits

Finance income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate ("EIR") applicable, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount.

(iv) Dividend income

Dividend income from investments is recognized when the rights to receive payment have been established.

2.15 Dividend distribution

Liabilities for dividend distributions are recognised for the amount of any dividend declared, being appropriately authorised and no longer at the discretion of the Group, on or before the end of the reporting period but not distributed at the end of the reporting period. Dividend distribution liabilities are recognised as a direct charge to retained earnings in the consolidated statement of changes in shareholders' equity, with any unpaid amount is presented under trade and other payables in the consolidated statement of financial position.

2.16 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing:

- the consolidated net profit after tax attributable to ordinary owners of the Group.
- by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the financial year, adjusted for bonus elements in ordinary shares issued during the year and excluding treasury shares (where applicable).

Diluted earnings per share adjusts the figures used in the determination of basic earnings per share to take into account the effect of any dilutive potential ordinary shares.

2.17 Income tax

The income tax expense or credit for the period is the tax payable on the current period's taxable income, based on the applicable income tax rate for each jurisdiction, adjusted by changes in deferred tax assets and liabilities attributable to temporary differences and to unused tax losses.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of the reporting period in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation and considers whether it is probable that a taxation

authority will accept an uncertain tax treatment. The Group measures its tax balances either based on the most likely amount or the expected value, depending on which method provides a better prediction of the resolution of the uncertainty.

Deferred income tax is provided in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill. Deferred income tax is also not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that, at the time of the transaction, affects neither accounting nor taxable profit or loss and does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilise those temporary differences and losses.

Deferred tax liabilities and assets are not recognised for temporary differences between the carrying amount and tax bases of investments in foreign operations where the company is able to control the timing of the reversal of the temporary differences and it is probable that the differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets and liabilities are offset where there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities and where the deferred tax balances relate to the same taxation authority. Current tax assets and tax liabilities are offset where the entity has a legally enforceable right to offset and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

Current and deferred tax is recognised in the consolidated statement of income, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

Value added tax. Output value added tax related to sales is payable to tax authorities on the earlier of (a) collection of receivables from customers or (b) delivery of goods or services to customers. Input VAT is generally recoverable against output VAT upon receipt of the VAT invoice. The tax authorities permit the settlement of VAT on a net basis. VAT related to sales and purchases is recognised in the consolidated statement of financial position on a gross basis and disclosed separately as an asset and a liability.

2.18 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Group's chief operating decision maker. The chief operating decision-maker is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments. Reportable segments whose revenue, result or assets are ten percent or more of all the segments are reported separately.

2.19 Financial assets

2.19.1 Classification

The Group classifies its financial assets in accordance IFRS 9 in the following measurement categories:

- Those to be measured at amortised cost including financial assets at amortised costs, accounts receivable, employees housing loans and bank balances).
- Those to be measured subsequently at fair value; and

The classification depends on the Group's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in the consolidated statement of income or OCI. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the Group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

2.19.2 Recognition and derecognition

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

2.19.3 Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss (FVPL), transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit and loss.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

Amortised cost: Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other gains/(losses) together with foreign exchange gains and losses. Impairment losses are presented as separate line item in the consolidated statement of income.

Financial assets valued through Other comprehensive Income FVOCI:

- A- Debt instruments:** Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets' cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through OCI, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and foreign exchange gains and losses which are recognised in the consolidated statement of income. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in OCI is reclassified from equity to the consolidated statement of income and recognised in other gains/(losses). Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method, foreign exchange gains and losses are presented in other gains/(losses) and impairment expenses are presented as separate line item in the consolidated statement of income.
- B- Equity instruments:** The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the Group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in OCI, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the Group's right to receive payments is established.

Financial assets valued through Profit or Loss: Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognised in profit and loss and presented net within other gains/(losses) in the period in which it arises.

(3) FINANCIAL RISK MANAGEMENT

3.1 FINANCIAL RISK FACTORS

The Group's risk management is carried out by a central treasury department under policies approved by the board of directors. The treasury department identifies and evaluates financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The board provides written principles for overall risk management, as well as policies covering specific areas, such as foreign exchange risk, interest rate risk, credit risk, cash flow and fair value interest rate, use of derivative financial instruments and non-derivative financial instruments, and investment of excess liquidity.

(a) Market risk

- FOREIGN EXCHANGE RISK

The Group's transactions are mostly in Jordanian Dinars or US Dollar and EURO.

The Group operates internationally and is exposed to foreign exchange risk, primarily the US Dollar and EURO currencies. Foreign exchange risk arises from future commercial transactions and recognised assets and liabilities denominated in a currency that is not the functional currency of the relevant Group entity.

The exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1.41 dollars per Jordanian Dinar). Regarding other currencies exchange differences, the Group records these differences directly in the consolidated statement of income upon its occurrence.

	Increase in exchange rate %	Balance JD '000	Effect on profit for the year before tax & royalties' JD '000
2024			
Assets			
Euro		17,160	858
Liabilities			
Euro		(197)	(10)
		<u>16,963</u>	<u>848</u>
2023			
Assets			
Euro	5	36,071	1,604
Liabilities			
Euro	6	(9,041)	(452)
		<u>27,030</u>	<u>1,352</u>

The decrease in the exchange rate has the same financial effect in the opposite direction.

Cash flow and fair value interest rate risk

Governmental bonds

The Group's interest rate risk arising from governmental bonds carried at amortised cost are not subject to interest rate risk, since neither the carrying amount nor the future cash flows will fluctuate because these bonds are issued at fixed rates. Hence, the Group's exposure to fair value interest rate risk is not material.

Bank deposits

The Group takes on exposure to the effects of fluctuations in the prevailing levels of market interest rates on its financial position and cash flows. All bank deposits are subject to fixed interest rates. Hence, the Group exposure to fair value interest rate risk is not material.

(b) Liquidity risk

The Group follows prudent liquidity risk management, which consists of maintaining sufficient cash and funding through an adequate amount of credit facilities.

The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows in thousand JOD. Balances due within 12 months equal their carrying balances, as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Total JD '000	Book value JD '000
At 31 December 2024					
Lease liability	1,041	1,134	756	2,931	2,754
Trade payables	24,502	-	-	24,502	24,502
Other current liabilities (without statutory liabilities)	58,042	-	-	58,042	58,042
	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Total JD '000	Book value JD '000
At 31 December 2023					
Lease liability	893	893	2,022	3,808	3,445
Trade payables	20,196	-	-	20,196	20,196
Other current liabilities (without statutory liabilities)	58,254	-	-	58,254	58,254

(c) Credit risk

The Group is exposed to credit risk, which is the risk that one party to a financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to meet an obligation.

The Group is exposed to credit risk on the following financial instruments:

Category	Class	Amount (thousand JD)	Impairment model
Financial assets at amortised cost	Investment in governmental bonds	20,289	General approach Simplified
	Accounts receivables at amortised cost	100,320	
	Time deposits	422,863	General approach
	Employees housing loans	17,129	General approach

Credit risk is managed under direction of the board of directors ("board") of the Group

Trade receivables:

The board receives regular reporting from the credit department who manage the performance of the trade receivables. The credit department has set out policies and procedures for managing credit risk on the trade receivables.

- The Group structures the levels of credit risk it undertakes by placing limits on the amount of credit risk accepted in relation to a customer. Limits on the level of credit risk are approved regularly by management. Such limits are monitored on a revolving basis and are subject to an annual, or more frequent, review.
- On granting of credit, an assessment is performed of the credit worthiness of the debtor and the ability to pay.
- For each sale on credit, guarantees and collateral is held against such receivables in the form of Letter of credit or credit insurance that covers the whole receivable balance.
- After granting the credit, the credit department, on a monthly basis, reviews the aging analysis and follows up on all outstanding payments.
- Management of the credit department determines the appropriate receivables that should be handed over for collection, the amount of provision that should be recorded in these receivables and amounts that should be written off. The board approves the procedures for managing credit risk, the amount of provision to be recognized and amounts to be written off.

Credit risk grading system: For measuring credit risk and grading financial instruments by the amount of credit risk, the Group applies an Internal Risk Based rating system. Internal credit ratings are mapped on an internally defined master scale with a specified range of historical loss rate as disclosed in the table below.

Master scale credit risk grade	Corresponding internal ratings	Ratings by external international rating agencies (S&P)	Corresponding PD interval
Excellent	1	AAA to BB+	1%
Good	2	BB to B+	5%
Default	3	Other than the above	100%

Each master scale credit risk grade is assigned a specific degree of creditworthiness:

- Excellent – strong credit quality with low expected credit risk and no history of default.
- Good – adequate credit quality with a moderate credit risk.
- Default – balances in which a default has occurred

All the receivables within the Group are secured in the form of bank guarantees, deeds of undertaking or letters of credit which can be called upon if the counterparty is in default under the terms of the agreement

Other financial instruments:

The treasury department has the following policies and procedures:

- All bank accounts and deposits are held with reputable financial institutions with an appropriate credit rating acceptable to the Group. The Group is not exposed to the credit risk concentration with regards to cash balances with banks.
- The Group only invests in high quality bonds and deposits.
- Where appropriate, the board sets limits on exposures to credit risk.

Credit risk concentration

The Group is exposed to concentration of risk as follows:

- The Group is exposed to credit risk concentration with regards to the trade receivables as one customer represents 36% of the total outstanding balance at year-end (2023 :18%).
- The Group also has concentration risk to the following countries:
 - China
 - India

Management reviews the concentration risk on a monthly basis and where required institutes processes to manage the risk.

Definition	Trade receivables	Investment in governmental bonds Bank balances Employees housing loans
Significant increase in credit risk (SICR)	Not applicable as simplified approach is followed	More than 30 days past due after the end of the grace period. Credit ratings Macro factors
Default definition	More than 90 days past due after the end of the grace period	More than 90 days past due after the end of the grace period
Credit impaired	Financial instrument is in default Counterparty is in liquidation	Financial instruments are in default Counterparty is in liquidation
Low credit risk	Not applicable as simplified approach is followed	The Group decided not to use the low credit risk assessment exemption for other financial instrument. Hence, even assets of an investment grade are assessed whether there has been a SICR

The Group considers the probability of default upon initial recognition of an asset and whether there has been a significant increase in credit risk on an ongoing basis throughout each reporting period.

To assess whether there is a significant increase in credit risk, the Group compares the risk of a default occurring on the asset as at the reporting date with the risk of default as at the date of initial recognition. It considers available reasonable and supportive forwarding-looking information. Especially the following indicators are incorporated:

- internal credit rating
- external credit rating (as far as available)
- actual or expected significant adverse changes in business, financial or economic conditions that are expected to cause a significant change to the borrower's ability to meet its obligations
- significant changes in the value of the collateral supporting the obligation or in the quality of third-party guarantees or credit enhancements
- significant changes in the expected performance and behaviour of the borrower, including changes in the payment status of borrowers in the group and changes in the operating results of the borrower.

Macroeconomic information (such as market interest rates or growth rates) is incorporated as part of the internal rating model.

Financial assets are written off when there is no reasonable expectation of recovery, such as a debtor failing to engage in a repayment plan with the company. The Group categorises a loan or receivable for write off when a debtor fails to make contractual payments more than 180 days past due. Where loans or receivables have been written off, the Group continues to engage in enforcement activity to attempt to recover the receivable due.

Trade receivables at amortised cost

The simplified approach is used in determining credit loss allowance for trade receivables measured at amortised cost. A provision matrix is used to determine the provision. The provision matrix is based on the number of days that an asset is past due.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Collateral held for trade receivables:

The Group does not expect any losses as a result of its customers' non-payment obligations due to the following:

- All customer balances are secured against letters of credit or insurance policies that covers the whole balance of the receivables.
- reducing limits for customers with large unpaid exposures

Employees housing loans

Employees housing loans are loans granted to employees based on the internal bylaws of the Group. These loans are later collected through the monthly deduction from salaries in accordance with the agreed-on repayment schedule. Salaries are deducted against the loans in addition to mortgaging the real estate in the benefit of the Group and settling other employees benefits including end of service when retiring and resigning.

These loans are repayable on monthly instalments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 25 years and take into consideration the remaining years of service for the employee. These loans are not impaired and are guaranteed by a first-class property mortgage. The fair value of these property mortgages exceeds their carrying value.

ECL approach for employees housing loans:

The Group applies a three-stage model for impairment, based on changes in credit quality since initial recognition. The Group uses staging criteria under the general approach model to determine the ECL on its employees housing loans. The stages which are being used by the Group to determine ECL are as follows

Stage	Description	Loss recognition
1	Performing	12-month ECL
2	Significant increase in credit risk	Lifetime ECL
3	Credit impaired	Lifetime ECL

Stage 1: Performing loans:

Loans that are not credit-impaired on initial recognition are classified in Stage 1. Loans in Stage 1 have their ECL measured at an amount equal to the portion of lifetime ECL that results from default events possible within the next 12 months or until contractual maturity, if shorter ("12 Months ECL"). Performing loans are those loans for active employees that have no days of past due instalments.

Stage 2: Significant increase in credit risk ("SICR"):

If the Group identifies a significant increase in credit risk ("SICR") since initial recognition, the asset is transferred to Stage 2 and its ECL is measured based on ECL on a lifetime basis, that is, up until contractual maturity but considering expected prepayments, if any ("Lifetime ECL").

To identify SICR, where applicable, the Group undertakes a holistic analysis of various factors, including the number of days the instalment is overdue and the current employment status (resigned and terminated employees)

Stage 3: Credit impaired

If the Group determines that a financial asset is credit-impaired, the loan is transferred to Stage 3 and its ECL is measured as a Lifetime ECL. The Group's definition of credit impaired loans is based on the defaulted employees who are resigned, and their instalments are overdue for more than 90 days.

loss allowance for loans recognised in the period is impacted by a variety of factors. These main factors are described as follows:

- Transfers between Stage 1, 2 and 3 for loans becoming credit-impaired in the period, or when the employee become defaulted,
- Additional allowances for new loans recognised during the period, as well as releases for loans derecognised in the period (if any);
- Impact on the measurement of ECL due to changes to model assumptions, including changes in PDs, EADs and LGDs in the period, arising from update of Inputs to ECL models;
- Write-offs of allowances related to loans that were written off during the period.

None of the above were noted during the year that had an effect on the ECL or led to movement between the stages.

Credit risk related to bank balances.

The Group manages credit risk from balances with banks and other financial institutions by investing surplus funds only with approved and reputable counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Bank deposits and term deposits are limited to high-credit-quality financial institutions. Credit risk management considers the diversification of funds with banks or ensuring the banks are not under any financial distress.

The Group approach for ECL measurement on bank balances is based on credit risk assessments based on external ratings. External ratings present classification of the rating grades, issued by the External Credit Assessment Institutions (ECAI), into those considered as "investment grades", "non-investment grades" and "in default". If the Counterparty does not have external rating, the Group uses Sovereign Rating.

The Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition and therefore the ECL is estimated at an amount equal to the expected credit losses for a period of 12 months.

The table below presents an analysis of time deposit balances by rating agency designation as of 31 December 2024:

External credit rating (S&P and equivalents)- Thousand JOD	31 December 2024 JD	31 December 2023 JD
A	-	23,842
A-	18,100	25,240
BB+	10,557	15,100
BB	81,449	70,500
BB-	180,455	134,760
B+	164,102	157,436
	<u>422,663</u>	<u>426,878</u>

3.2 Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

The Group's capital consists of equity that is being managed by those charged with governance. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders or issue new shares.

The Group's optimal capital structure is to have equity financing instead of borrowings

3.3 Fair value of Financial Instrument

A- Financial instruments

The Group holds the following financial instruments:

	Financial assets at FVOCI JD '000	Financial assets at amortised cost JD '000	Total JD '000
Financial assets			
At 31 December 2024			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	760	-	760
Financial assets at amortized cost	-	20,289	20,289
Employees' housing loans	-	17,129	17,129
Accounts receivable	-	100,325	100,325
Other current assets (excluding prepayments and statutory requirements)	-	18,831	18,831
Cash on hand and bank balances	-	482,352	482,352
	<u>760</u>	<u>638,926</u>	<u>639,686</u>
At 31 December 2023			
Financial assets at fair value through other comprehensive income	801	-	801
Financial assets at amortized cost	-	20,425	20,425
Employees' housing loans	-	16,701	16,701
Accounts receivable	-	164,623	164,623
Other current assets (excluding prepayments and statutory requirements)	-	13,222	13,222
Cash on hand and bank balances	-	516,234	516,234
	<u>801</u>	<u>731,205</u>	<u>732,006</u>

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

Financial liabilities	Financial liabilities at amortised cost JD '000
At 31 December 2024	
Lease liabilities	2,754
Trade payables	24,502
Other current liabilities (excluding statutory liabilities and provisions)	58,042
	<u>85,298</u>
At 31 December 2023	
Lease liabilities	3,445
Trade payables	20,196
Other current liabilities (excluding statutory liabilities and provisions)	58,254
	<u>81,895</u>

The fair value of financial liabilities is not materially different from their carrying amounts, since the interest payable on those liabilities is either close to current market rates or the liabilities are of a short-term nature.

A- Fair value hierarchy

The Group's financial instruments measured at fair value are classified into one of the three levels.

The fair value hierarchy of financial assets measured at fair value were as follows:

	Level 1 JD '000	Level 2 JD '000	Level 3 JD '000	Total JD '000
2024				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	544	-	216	760
2023				
Financial assets at fair value through other comprehensive income	585	-	216	801

Fair value for financial assets not held at fair value:

	Book value JD '000	Fair value JD '000
2024		
Financial assets at amortised cost	20,269	20,051
Employees housing loans	17,129	15,733
Trade receivables	100,325	100,325
Other current assets (excluding prepaid expenses and due from sales tax)	31,722	31,722
2023		
Financial assets at amortised cost	20,425	20,360
Employees housing loans	16,701	14,899
Trade receivables	164,623	164,623
Other current assets (excluding prepaid expenses and due from sales tax)	13,222	13,222

Due to the short-term nature of the current receivables, their carrying amount is considered to be the same as their fair value.

The fair value of non-current assets is not significantly different from their carrying value. The fair values were calculated based on cash flows discounted using a current lending rate.

(4) CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS

The Group makes estimates and assumptions that affect the amounts recognised in the consolidated financial statements and the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

(a) Income taxes

The Group recognises liabilities for anticipated tax audit based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will impact the income tax expenses in the period in which such determination is made. At the reporting date, the Group reviews the deferred tax assets balance to assess its recoverable amount and accordingly the balance is adjusted to reflect the total benefit that the Group will obtain when generating profits.

The recognised deferred tax assets represent income taxes recoverable through future deductions from taxable profits and are recorded in the consolidated statement of financial position. Deferred income tax assets are recorded to the extent that realisation of the related tax benefit is probable. This includes temporary differences expected to reverse in the future and the availability of sufficient future taxable profit against which the deductions can be utilised. The future taxable profits and the amount of tax benefits that are probable in the future are based on the medium-term business plan prepared by management and extrapolated results thereafter. The business plan is based on management expectations that are believed to be reasonable under the circumstances.

As at the consolidated financial statements date, there was no uncertain tax position, and management in addition to its Tax advisor, believes that the income tax provision and expense are sufficient to meet all due liabilities.

(b) Useful lives of property, plant and equipment

The Group's management determines the estimated useful lives and residual values of its property, plant and equipment for calculating depreciation as outlined in Note 2-5. This estimate is determined after considering the expected usage of the asset, physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and these are mainly performed for the category related to Machinery and Equipment.

The estimated useful lives, residual values and depreciation methods are reviewed at each reporting date, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis. At year-end, management assessed that no changes occurred to these estimates.

At the end of the year, if the useful lives increased/decreased by 5% in comparison with the current useful lives and having all other variables fixed, the net profit before tax and royalties for the year will decrease/ increase by JD 3,340 thousand (2023: decrease/ increase by JD 2,671 thousand).

(c) Impairment of financial assets

The Group applies the IFRS 9 for measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all financial instruments. To measure the expected credit losses, the Group's financial instruments have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due for the following financial assets:

- 1- Trade receivables from sales of inventory,
- 2- Debt investments carried at amortised cost,
- 3- Employees housing loans, and,
- 4- Time deposits at banks.

The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses experienced within this period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Group has identified the GDP and the unemployment rate of the countries in which it sells its goods and services to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.

Assessment of whether credit risk on the financial asset has increased significantly since initial recognition and incorporation of forward-looking information in the measurement of ECL.

The amount of ECL is measured as the probability-weighted present value of all cash shortfalls over the expected life of the financial asset discounted at its original effective interest rate.

The key inputs into the measurement of ECL are the term structure of the following variables:

- ◆ Probability of default (PD).
- ◆ Loss given default (LGD).
- ◆ Exposure at default (EAD).

These parameters are generally derived from internally developed statistical models, other historical data and forward-looking information.

Details of ECL calculation are further disclosed in Note 3.1(c).

(d) Provisions for end of service and death and compensation funds

The Group calculates the provision for employees' end of service and death and compensation fund according to its internal policies. These calculations require the use of significant estimates.

The assumptions used in determining the cost for the death and compensation fund obligations include the discount rate, mortality staff turnover, and expected future salary increments. Any changes in these assumptions will impact the amount of these obligations. The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This discount rate is used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the employees' death and compensation fund obligations, please refer to (Note 18 and 22).

(e) Potash mining fees

Potash mining fees are calculated based on 25% of the Company's net income after tax excluding the Company's share of the results of its subsidiaries and associates. Management applied judgement in evaluating the recognition and accounting of mining fees under IFRIC 21 "Levies" or under IAS 12 "Income taxes". The Company has designated the amount, and it is presented separately in the consolidated statement of income as an operating expense separately from the income tax expense.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

(5) PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Lands JD'000"	Buildings JD'000"	Dikes JD'000"	Machinery, equipment, and strategic spare parts JD'000"	Vehicles JD'000"	Furniture and fixtures JD'000"	Computers JD'000"	Projects in progress JD'000"	Total JD'000"
2024									
Cost									
Balance at 1 January 2024	3,372	167,028	358,544	920,885	45,886	9,015	10,004	380,125	1,893,849
Additions	201	2,408	-	10,271	5,155	213	479	147,121	165,876
Transfers from projects in progress to property and equipment	-	16,780	-	218,324	186	41	-	(233,340)	-
Disposals related to property and equipment	-	-	-	(1,284)	(958)	(138)	(188)	-	(2,567)
Balance at 31 December 2024	3,573	187,126	358,544	1,146,276	50,208	9,113	10,294	293,806	2,097,140
Accumulated Depreciation									
Balance at 1 January 2024	-	116,086	204,222	755,104	40,272	7,845	9,438	-	1,132,561
Depreciation for the year	-	5,312	11,309	47,620	2,201	183	291	-	56,816
Depreciation related to disposals of property and equipment	-	-	-	(1,284)	(958)	(138)	(188)	-	(2,567)
Balance at 31 December 2024	-	121,410	215,531	791,340	41,516	7,889	9,541	-	1,197,230
Net Book Value at 31 December 2024	3,573	66,716	143,013	354,936	8,793	1,240	753	293,806	899,910
2023									
Cost									
Balance at 1 January 2023	3,349	162,007	350,407	886,089	43,609	8,524	9,948	237,151	1,711,761
Additions	23	1,982	-	8,831	2,742	67	373	169,399	183,517
Transfers from projects in progress to property and equipment	-	3,951	6,137	15,513	399	424	1	(26,425)	-
Disposals related to property and equipment	-	(12)	-	(168)	(834)	-	(315)	-	(1,428)
Balance at 31 December 2023	3,372	167,928	356,544	920,965	45,886	9,016	10,604	380,125	1,893,849
Accumulated Depreciation									
Balance at 1 January 2023	-	111,521	192,357	717,734	39,321	7,858	9,538	-	1,078,130
Depreciation for the year	-	4,568	11,865	37,538	1,885	187	216	-	50,200
Depreciation related to disposals of property and equipment	-	(12)	-	(168)	(834)	-	(315)	-	(1,428)
Balance at 31 December 2023	-	116,086	204,222	755,104	40,272	7,845	9,438	-	1,132,561
Net Book Value at 31 December 2023	3,372	61,839	162,322	165,861	6,614	1,169	1,166	380,125	761,268

All projects in progress are allocated to the different Cash Generating Units within the Group where the majority of these projects allocated to Potash cash generating unit.

The costs expected to be charged to projects under construction as of 31 December 2024 were estimated at JD 184,199 thousand (2023: JD 282,567).

** Depreciation included in the consolidated statement of income is distributed as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Cost of sales (Note 24)	64,227	63,877
Administrative expenses (Note 25)	320	304
Selling and distribution expenses (Note 27)	2,269	2,069
	<u>66,816</u>	<u>58,260</u>

(6) ACCESS RIGHTS

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Right of use of the Gas Pipeline	7,369	8,398
Right of use of NEPCO electricity	5,163	5,534
	<u>12,522</u>	<u>13,932</u>

A- Right of use of the Gas Pipeline

On 19 February 2014, Arab Potash Company signed an agreement stating the construction of Gas pipelines, to provide the Company with natural gas as a source of energy and generate electricity. This agreement resulted in an obligation against capital projects of JD 15,583 thousand with an annual interest rate of LIBOR 3 months plus 5% marginal fixed interest rate. This commitment will be settled over a period of 60 monthly payments starting 31 October 2017. The first instalment of the liability balance was settled during the year 2022.

The amortisation of this right will be by using the straight-line method over the contract period of 15 years.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
2024		
Cost		
Balance as at 1 January and 31 December	15,583	15,583
Accumulated amortization		
Balance as at 1 January	7,186	6,146
Charges for the year (Note 24)	1,039	1,039
Balance as at 31 December	8,224	7,185
Net book Value	7,359	8,398

B- Right of use of NEPCO electricity

Arab Potash Company has signed an agreement with National Electrical Power Company (NEPCO) during 2017 as a contingent option to be able to use the electricity as an alternative source of power in case of any malfunctions in the currently used gas turbine. The agreement requires NEPCO to keep its generators stand-by and ready for immediate use by Arab Potash Company for 20 years for one-time payment of JD 7,420 thousand that was paid during December 2018 and will be amortised over the contract period.

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
2024		
Cost		
Balance as at 1 January and 31 December	7,420	7,420
Accumulated amortization		
Balance as at 1 January	1,886	1,515
Charges for the year (Note 24)	371	371
Balance as at 31 December	2,257	1,886
Net book amount	5,163	5,534

(7) INVESTMENT IN ASSOCIATES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares owned	Nature of business	Percentage of ownership %	Investment in associates balance	
					2024 JD "000"	2023 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	Jordan	3,345,500	Fertiliser production	20	9,485	6,919
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	Jordan	393,096	Investment and development	45.45	189	165
					9,654	7,084

The movement on investments in associates is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Balance as at 1 January	7,084	5,902
Group's share of profit from associates	2,600	1,218
The Group's share of remeasurement of post-employment benefit obligations	(20)	(34)
Balance as at 31 December	9,664	7,084

The share of profit and loss from investments in associates is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	2,576	1,193
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	25	23
	2,600	1,218

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's associates:

	NJFC		JISDC	
	2024 JD "000"	2023 JD "000"	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Current assets	59,855	40,826	470	392
Non-current assets	6,198	5,405	254	238
Current liabilities	(15,348)	(8,575)	(153)	(125)
Non-current liabilities	(3,380)	(3,063)	(158)	(142)
Net assets	47,325	34,593	415	363
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%
Carrying amount of investment in associates	9,465	6,919	189	165

	NJFC		JISDC	
	2024 JD "000"	2023 JD "000"	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Revenue	132,411	138,720	997	733
Cost of sales	(110,703)	(129,369)	(829)	(632)
Other revenues and expenses net	(2,834)	(3,388)	(101)	(50)
Profit before tax	12,874	5,963	67	51
Income tax expense	-	-	(12)	-
Profit for the year	12,874	5,963	55	51
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%
Group's share of Profit for the year	2,576	1,193	25	23

(8) INVESTMENT IN JOINT VENTURES

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Country of incorporation	Number of shares owned	Nature of business	Percentage of ownership %	Investment in joint ventures balance	
					2024 JD "000"	2023 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	Jordan	15,000,000	Extraction of Bromine	50	169,200	182,111
Jordan Industrial Port (JIPC)	Jordan	70,000,000	Port logistics and handling	50	76,387	74,212
					<u>244,587</u>	<u>256,323</u>

The movement in investments in joint ventures is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Balance as at 1 January	256,323	231,517
Group's share of profit of joint venture	27,570	65,799
Group's share of re-measurement of post-employment benefit obligations	(579)	(1,055)
Dividends earned and received from joint ventures*	(26,836)	(39,938)
Dividends earned not received from joint ventures*	(12,891)	-
Balance as at 31 December	<u>244,587</u>	<u>256,323</u>

The Group's share of contingent liabilities of the joint ventures was JD 5,559 thousand at 31 December 2024 (2023: JD 6,817 thousand).

The share of profit from investments in joint ventures is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)	26,395	64,929
Jordan Industrial Port (JIPC)	1,175	870
	<u>27,570</u>	<u>65,799</u>

* The Group's share in Jordan Bromine profit is as follows:

- 40% share in the net operating profit
- 15% share in the income of TBBPA sales in excess of 25,000 MT 50% share in losses, finance cost and other income

* The Group portion of Jordan Bromine Company's dividends amounted to JD 38,727 thousand during 2024 (2023: JD 37,438 thousand).

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

No dividends declared by Jordan Industrial Ports Company in 2024 (2023: JD 2,500 thousand).

The following table illustrates the summarized financial information of the Group's investment in joint ventures:

	Jordan Bromine Company		Jordan Industrial Ports Company	
	2024	2023	2024	2023
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets				
Cash and cash equivalent	51,395	157,099	28,830	21,614
Other current assets	211,893	160,939	4,281	5,260
Total current assets	273,288	318,038	33,111	26,874
Non-current assets	225,064	214,411	126,983	131,162
Current liabilities	(13,837)	(24,062)	(3,132)	(3,466)
Other current liabilities	(30,284)	(12,915)	(752)	(627)
Total current liabilities	(44,121)	(36,977)	(3,884)	(4,093)
Total non-current liabilities	(31,342)	(28,750)	(5,435)	(5,539)
Net assets	422,879	466,722	150,775	148,424
Reconciliation to carrying amounts:				
Opening net assets 1 January	466,722	407,535	148,424	151,684
Profit for the year	63,514	167,496	2,351	1,740
Other comprehensive income items	(1,157)	(2,109)	-	-
Dividends declared	(106,200)	(106,200)	-	(5,000)
Closing net assets as at 31 December	422,879	466,722	150,775	148,424
Revenue	233,927	331,805	23,465	23,041
Cost of sales	(141,659)	(140,898)	(15,551)	(15,664)
Interest income	11,241	9,793	1,408	1,101
Depreciation and amortisation	(14,564)	(14,097)	(5,640)	(5,661)
Interest expense	(1,120)	(802)	-	-
Other expenses, net	(19,322)	(18,305)	(973)	(945)
Profit before tax	68,503	167,496	2,510	1,849
Income tax expense	(4,989)	-	(159)	(109)
Profit for the year	63,514	167,496	2,351	1,740
Other Comprehensive Income	(1,157)	(2,109)	-	-
Total Comprehensive Income	62,357	165,387	2,351	1,740

(9) FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Quoted shares*	544	585
Unquoted shares**	216	216
	<u>760</u>	<u>801</u>

* The movement in the fair value reserve is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
At 1 January	144	178
Net unrealized losses	(41)	(34)
At 31 December	<u>103</u>	<u>144</u>

** Unquoted financial assets are recorded at cost due to the fact that market values of these financial assets are not obtainable, and these are not material to the Group to exercise any valuation techniques

(10) FINANCIAL ASSETS AT AMORTIZED COST

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Unquoted financial assets - government bonds*	<u>20,289</u>	<u>20,425</u>

* This item represents governmental bonds that mature on 29 January 2026 bearing an annual interest rate of 5.125% and payable every six months.

None of the investments held at amortised cost are either past due or impaired.

These governmental bonds are denominated in USD currency. As stated in Note 3.1(A) to the financial statements, the exchange rate of the US dollar is fixed against the Jordanian dinar (1.41 dollars per Jordanian Dinar). As a result, there is no exposure to foreign currency risk. There is also no exposure to price risk as the investments will be held for collection of contractual cash flows.

The amortization of bonds premium for these assets is JD 136 thousand for 2024 (2023: JD 130 thousand).

The fair value of these bonds approximates their book value as disclosed in note (3.3).

The Group has exposure in governmental bonds issued by The Hashemite Kingdom of Jordan that is externally rated BB- by S&P. The Group used the 12-month ECL due to the fact that these bonds have low risk of default, the government has strong capacity to meet its obligations and there is no evidence that adverse changes in economic and business conditions exists and might reduce the ability of the government to fulfil its obligations.

Accordingly, management believes that no additional loss is required over this type of financial assets, as the resulted expected credit loss is minimal.

(11) EMPLOYEES' HOUSING LOANS

During 1992, the Company established the employees' housing loans' fund, the fund's objective is to grant the employees loans with a maximum limit of JD 50,000 for each employee. These loans are repayable on monthly instalments deducted from the employee's monthly salaries over a period not to exceed 25 years taking into consideration the remaining years of service for the employee. The fair value of these property mortgages exceeds their carrying amount of the loans (Over-collateralized assets)

These collaterals held by the Company include employees' end of service benefits balance, salaries deducted against the loans, in addition to mortgaging the real estate for the benefit of the Group.

The employee's housing loans are initially recorded at fair value representing the amounts actually paid to the employees. As these loans are granted to the employee free of interest, management records these amounts at their present value, which is calculated by discounting the monthly payments to their present value using an interest rate that approximates the interest rates for similar commercial loans on granting the loan. These loans are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

The balance of the Housing loan is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Employees' housing loans undiscounted value	26,214	25,766
Less: Loss allowance for doubtful receivables	(746)	(746)
	25,468	25,040
Less: Effect of the discount	(8,339)	(8,339)
	17,129	16,701

The employees' housing loans classification in the consolidated statement of financial position is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Non-current	14,433	13,961
Current	2,696	2,740
	17,129	16,701

The tables below contain an analysis of the credit risk exposure of Employees' housing loans. The carrying amount of other financial receivables at 31 December 2024 and 2023 below also represents the Group's maximum exposure to credit risk on these assets:

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

2024	Stage 1 (12-months ECL)	Stage 2 (lifetime ECL for SICR)	Stage 3 (lifetime ECL for credit im- paired)	Total
Employees housing loans				
- Active employees	17,173	-	-	17,173
- Defaulted	-	-	702	702
Gross carrying amount	17,173	-	702	17,875
Credit loss allowance	(290)	-	(456)	(746)
Carrying amount	16,883	-	246	17,129
2023	Stage 1 (12-months ECL)	Stage 2 (lifetime ECL for SICR)	Stage 3 (lifetime ECL for credit im- paired)	Total
Employees housing loans				
- Active employees	16,560	-	-	16,560
- Defaulted	-	-	887	887
Gross carrying amount	16,560	-	887	17,447
Credit loss allowance	(290)	-	(456)	(746)
Carrying amount	16,270	-	431	16,701

(12) ACCOUNTS RECEIVABLE

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Trade receivables	98,875	163,146
Due from associates (Note 30)	1,466	1,493
	100,341	164,639
Less: expected credit loss	(16)	(16)
	100,325	164,623

The Group grants its customers credit policy ranging from 30-180 days. As at 31 December 2024 and 2023, there were no trade receivables that exceeded its credit terms.

As at 31 December, the aging of current unimpaired trade receivables is as follows:

	Neither past due nor impaired			Total JD'000'
	1- 30 days	30 – 30 days	90 – 180 day	
	JD'000'	JD'000'	JD'000'	
2024	30,179	38,485	31,877	100,341
2023	61,845	66,858	16,936	164,639

Management believes that all the above receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit or through insurance policies on credit sales.

For trade receivables at amortised cost, the Group applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

Further details on the application of IFRS 9 are stated in Note 2.11

The credit loss allowance for trade receivables at amortised cost is determined according to provision matrix presented in the table below. The provision matrix is based the number of days that an asset is past due:

In % of gross value (in thousands)	31 December 2024				31 December 2023			
	Loss Rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value
<i>Trade receivables</i>								
Current	0.01%	100,341	(16)	100,325	0.01%	164,639	(16)	164,623
Overdue	100%	-	-	-	100%	-	-	-

For each sale on credit, guarantees and collateral is held against such receivables in the form of letters of credit or credit insurance that covers the whole receivable balance. Therefore, there were no historic losses in the trade receivables over the past years.

(13) INVENTORIES

	2024 JD '000'	2023 JD '000'
Finished goods	29,466	20,912
Raw materials	2,718	1,982
Others	199	269
	32,383	23,163
Allowance for slow moving inventory	(75)	(75)
	32,308	23,088

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

Details of the inventories is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Potassium Chloride	25,369	14,935
Potassium Nitrate	6,482	8,042
Mixed salts and mud	552	186
	<u>32,383</u>	<u>23,163</u>

(14) CONSUMABLE INVENTORY

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Spare parts	49,248	46,477
Fuel store	3,711	2,627
Others	4,502	8,323
	<u>57,461</u>	<u>53,427</u>
Allowance for slow-moving spare parts*	<u>(2,835)</u>	<u>(2,484)</u>
	<u>54,626</u>	<u>50,943</u>

* The movement in allowance for slow-moving spare parts was as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
At 1 January	2,484	3,313
Slow-moving provision	1,000	1,519
Amounts written-off during the year	<u>(649)</u>	<u>(2,348)</u>
At 31 December	<u>2,835</u>	<u>2,484</u>

(15) OTHER CURRENT ASSETS

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Due from Sales Tax Department (Note 23)	36,976	27,311
Prepaid expenses	13,263	12,204
Dividends receivable (Note 8)	12,891	-
Others	18,831	13,222
	<u>81,961</u>	<u>52,737</u>

(16) CASH ON HAND AND BANK BALANCES

A- CASH AND CASH EQUIVALENTS

UNRESTRICTED

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Cash on hand	922	433
Bank balances	23,931	45,025
Short term deposits *	40,130	51,357
Cash and cash equivalents	64,983	96,815

B- TIME DEPOSITS

Time deposits with original maturities of more than three months and less than a year**	422,663	426,878
Less: expected credit loss	(5,284)	(7,459)
	417,369	419,419

* This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with average interest rate of 6% (2023: 5.4%) and have a maturity of three months or less.

** This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with average interest rate of 6.6% (2023: 6.3%) and have a maturity of more than three months and less than one year.

(17) OTHER NON-CURRENT ASSETS

The breakdown of other non-current assets is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Wadi Ibn Hammad dam*	30,592	35,051
Advance payments to contractors	39,972	42,437
Total non-current assets	70,564	77,488

* The Group entered into an agreement with the Jordan Valley Authority in 2018 to finance the construction of Wadi Ibn Hammad dam in return for water supplies. As a result, the Group transferred a balance of JD 28,868 thousand from the projects in progress to other non-current assets as they started to benefit from the project during 2018.

The contract was amended subsequently during 2019 and 2020 where the amount to be paid was increased to reach JD 51.5 million, with total of 56.25 million cubic meters to be provided over 10.5 years at the preferred price of JD 0.35 per cubic meter. Management started amortizing these amounts based on the amounts of water actually received.

The movement in Wadi Ibn Hammad dam balance is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Cost		
Balance as at 1 January	51,500	51,500
Balance as at 31 December	51,500	51,500
Accumulated amortization		
Balance as at 1 January	16,449	13,168
Charges (Note 24)	4,459	3,281
Balance as at 31 December	20,908	16,449
Net book amount		
As at 31 December	30,592	35,051

(18) RESERVES

Statutory reserve

The accumulated amounts in this account which total at JD 50,464 thousand represent 10% of the Group's net income before tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Group's management resolved in 2006 to cease appropriations to the statutory reserve as it exceeded the required percentage. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

Voluntary reserve

According to Article (187) of the Companies law, the general assembly of the Company, based on the proposal of its board of directors, decides annually to deduct no more than (20%) of its net income for that year to calculate the voluntary reserve. This reserve is used for the purposes determined by its board of directors, and the general assembly has the right to distribute it, in whole or in any part of it, as profits to the shareholders if it is not used for those purposes.

Dividends

The General Assembly resolved in its ordinary meeting held on 29 April 2024 to distribute an amount of JD 106,312 thousand (equivalent to 130% of the Company's capital) as cash dividends to the shareholders. (2023: JD 149,973 thousand).

(19) PROVISION AGAINST EMPLOYEES' DEATH AND COMPENSATION FUND

The provision against employees' compensation and death is calculated based on the projected unit cost which is determined by discounting estimated future cash outflows using the interest rate on high quality governmental bonds that are denominated in the currency in which the defined benefit is paid, and with maturity dates that are approximately close to those obligations.

This provision was established based on the internal bylaws and shall be calculated and paid upon death, retirement or resignation for each employee by 1/6 of the last year total salaries for each year of service if the employee has been employed by the Group for a period of more than five years.

The employee shall not benefit from this fund if he/she spent less than five years of service. In that case, the employee's total contribution to the fund is returned to the employee.

This plan is an unfunded benefit and there are no plan assets held to fund it.

The following table shows movement on the provision recognized in the consolidated statement of financial position.

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Balance as at 1 January	58,214	53,779
Current and past service cost	4,072	4,395
Discount value	3,848	3,895
Actuarial losses resulting from the remeasurement of the defined benefit plans	1,591	3,649
Paid during the year	(7,081)	(9,504)
Balance as at 31 December	<u>58,644</u>	<u>56,214</u>

The Group's obligations are limited to the provision booked by the Group which are expensed when due.

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Non- current		
Death and compensation fund obligations	<u>54,253</u>	<u>53,386</u>
Current		
Death and compensation fund obligations	<u>4,391</u>	<u>2,828</u>
Total	<u>58,644</u>	<u>56,214</u>

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 8 years. The expected maturity analysis of undiscounted pension is as follows:

	Less than 1 year JD '000	Between 1 and 2 years JD '000	Between 2 and 5 years JD '000	Above 5 years JD '000	Total JD '000
At 31 December 2024					
Death and compensation obligation	4,391	9,196	13,981	180,716	208,284
At 31 December 2023					
Death and compensation obligation	2,828	8,910	12,790	190,464	214,992

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of income:

	2024 JD '000*	2023 JD '000*
Current and past service cost (Note 24,25,27)	4,072	4,385
Discount value (Note 26)	3,848	3,895
	7,920	8,280

The following table shows the amounts recognized in the consolidated statement of comprehensive income:

	2024 JD '000*	2023 JD '000*
Gain resulting from change in financial assumptions	1,548	1,155
Gain from change in experience	43	2,494
	1,591	3,649

The following table shows the significant actuarial assumptions that have been used:

	2024 %	2023 %
Discount rate	6.7	7.1
Salary growth rate	3.5	3.5
Staff turnover	2	2

At the end of the year, if the assumptions differ by 1% from management estimates, and all other variables are held constant, the profit before tax and royalties for the year will be affected as follows:

	Increase in the assumptions by 1% JD "000"	Decrease in the assumptions by 1% JD "000"
2024		
Discount rate	4,057	(4,480)
Salary growth rate	(4,345)	4,000
Staff turnover	(769)	926
2023		
Discount rate	4,056	(4,328)
Salary growth rate	(4,209)	4,011
Staff turnover	(763)	1,085

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the defined benefit liability recognised in the consolidated statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the prior period.

(20) OTHER CURRENT LIABILITIES

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Accrued expenses	23,481	24,359
Refund liabilities	20,926	19,114
Legal cases compensation provision (Note 32)	2,849	5,234
Dividends payable	1,928	1,825
Contractors' retentions	3,424	3,424
Others	8,283	9,532
	<u>60,891</u>	<u>63,486</u>

(21) REVENUE FROM CONTRACTS WITH CUSTOMERS

	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	Total JD "000"	Eliminations and Adjustments JD "000"	Total JD "000"
2024						
Sales to external customers	546,409	103,578	1,462	651,449	-	651,449
Inter-company sales	26,698	-	1,349	28,047	(28,047)	-
Revenue from contracts with customers	573,107	103,578	2,811	679,496	(28,047)	651,449
2023						
Sales to external customers	691,153	100,241	1,129	792,523	-	792,523
Inter-company sales	29,111	-	1,447	26,698	(30,558)	-
Revenue from contracts with customers	720,264	100,241	2,576	823,081	(30,558)	792,523

Following is a summary of sales by geographical location for the Group customers for the year ended 31 December 2024 and 2023:

	31 December 2024				31 December 2023			
	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	Total JD "000"	Arab Potash Co. JD "000"	KEMAPCO JD "000"	Numeira Co. JD "000"	Total JD "000"
China & India	134,191	9,787	-	143,978	237,616	5,761	5	243,282
Asia	106,396	4,701	-	110,096	123,325	5,111	-	128,436
Middle East	47,828	16,636	488	64,952	64,065	9,109	357	73,521
Africa	80,031	14,935	-	94,966	103,352	15,978	5	119,336
Europe	114,033	40,610	900	155,578	82,321	47,171	714	140,206
Americas & Australia	64,595	14,909	64	79,568	70,684	17,110	48	87,742
	546,409	103,578	1,462	651,449	691,153	100,241	1,129	792,523

All assets and liabilities of the Group are located inside the Hashemite Kingdom of Jordan.

The Group's major customers:

The Group defined major customers as those whose sales equal or exceed 10% of the total net sales revenue. Revenues of approximately JD 60,043 thousand (2023: JD 123,113 thousand) are derived from those customers. These revenues are related to the following customers in the potash sale segment:

	<u>2024</u> JD "000"
Sinochem fertilizer Macao Limited	<u>60,043</u>
	<u>2023</u> JD "000"
Sinochem fertilizer Macao Limited	123,113

The Group derives revenue from the transfer of goods and freight service in the following major product lines:

	<u>Sale of Potash</u> JD "000"	<u>Sale of potassium</u> JD "000"	<u>Mixed salts and mud</u> JD "000"	<u>Revenue from freight</u> JD "000"	<u>Total</u> JD "000"
2024					
Revenue from contracts with customers					
Timing of revenue – At a point in time	492,909	96,534	1,462	-	<u>590,905</u>
Timing of revenue - Over time	-	-	-	60,544	<u>60,544</u>
	<u>Sale of Potash</u> JD "000"	<u>Sale of potassium</u> JD "000"	<u>Mixed salts and mud</u> JD "000"	<u>Revenue from freight</u> JD "000"	<u>Total</u> JD "000"
2023					
Revenue from contracts with customers					
Timing of revenue – At a point in time	640,071	95,008	1,129	-	<u>736,208</u>
Timing of revenue - Over time	-	-	-	56,315	<u>56,315</u>

SEGMENT INFORMATION:

Operating segments are components that engage in business activities that may earn revenues or incur expenses, whose operating results are regularly reviewed by the chief operating decision maker (CODM) and for which discrete financial information is available. The CODM is the person or group of persons who allocates resources and assesses the performance for the entity. The CODM has been identified as the remuneration and nomination committee made up of members of the Board of Directors of the Group.

(a) *Description of products and services from which each reportable segment derives its revenue*

The Group is organised on the basis of three main business segments:

- Producing potash and salt through Arab Potash Company.
- Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO).
- Producing mixed salts and mud through Numeira Mixed Salts and Mud Company.

(b) *Factors that management used to identify the reportable segments*

The Group's segments are strategic business units that focus on different customers. They are managed separately because each business unit requires different marketing strategies and service levels.

Regular review of the Group subsidiaries is delegated to the local management teams. The Management obtains financial statements of the Group's subsidiaries. Such financial information overlaps with the segment analysis provided internally to the Management. Management therefore applied the core principle of IFRS 8, *Operating Segments* and marketing strategy in determining which of the overlapping financial information sets should form the basis of operating segments.

(c) *Measurement of operating segment profit or loss, assets and liabilities*

The CODM reviews financial information prepared based on the Group's internal policies adjusted to meet the requirements of internal reporting. Such financial information differs in certain aspects from International Financial Reporting Standards:

- (i) income taxes are not allocated to segments.
- (ii) liabilities for the Group are not allocated.

The CODM evaluates performance of each segment based on segment gross profits.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

(d) Information about reportable segment profit or loss and assets

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

	2024					Eliminations and Adjustments		Total
	Potash sales	Fertilizers sales	Mixed salts and mud sales	Dead Sea for chemicals and fertilizers	APC Trading and Logistics Europe	Total	JD "000"	JD "000"
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	548,409	183,578	1,462	-	-	651,449	-	651,449
Inter-company sales	28,688	-	1,349	-	-	28,047	(28,047)	-
Total sales	577,107	183,578	2,811	-	-	679,496	(28,047)	651,449
Less: Cost of sales	323,822	78,428	2,183	-	-	404,433	(28,211)	376,222
Segment gross profit	249,285	25,150	628	-	-	276,063	184	276,227
Results								
Share of profit of associates and joint ventures	30,170	-	-	-	-	30,170	-	30,170
Depreciation and amortisation	69,917	3,339	133	-	-	73,589	(79)	73,510
Capital Expenditure								
Property, plant and equipment and projects in progress	164,729	638	229	165	114	165,878	-	165,878
Total assets	1,908,885	112,827	5,540	419	114	2,028,785	(16,984)	2,011,801
Total liabilities	208,040	21,645	6,345	281	-	236,291	(12,772)	223,518
Investments in associates and joint ventures	264,241	-	-	-	-	264,241	-	264,241

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

	2023						
	Potash sales JD '000'	Fertilizers sales JD '000'	Mixed salts and mud sales JD '000'	Dead Sea for chemicals and fertilizers JD '000'	Total JD '000'	Eliminations and adjustments JD '000'	Total JD '000'
Sales to external customers	661,153	100,241	1,129	-	762,523	-	762,523
Inter-company sales	29,111	-	1,447	-	30,558	(30,558)	-
Total sales	720,264	100,241	2,576	-	823,081	(30,558)	792,523
Less: Cost of sales	332,481	85,823	2,386	-	420,690	(37,529)	383,161
Segment gross profit	387,783	14,418	190	-	402,391	6,971	409,362
Results							
Share of profit of associates and joint ventures	67,016	-	-	-	67,015	-	67,015
Depreciation	53,419	2,806	132	-	56,359	(79)	56,280
Capital Expenditure							
Property, plant and equipment and projects in progress	181,705	1,618	194	-	183,517	-	183,517
Total assets	1,886,618	105,784	5,164	90	2,006,826	(19,478)	1,987,348
Total liabilities	256,278	24,707	8,019	665	287,989	(14,873)	272,986
Investments in associates and joint ventures	263,407	-	-	-	263,407	-	263,407

(e) *Segment liabilities*

Segment liabilities are measured in the same way as in the financial statements. These liabilities are allocated based on the operations of the segment.

The Group's borrowings and derivative financial instruments are not considered to be segment liabilities but are managed by the treasury function.

(22) OTHER NON-CURRENT LIABILITIES

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
End of service indemnity*	4,328	3,874
Employees' vacations provision**	1,664	2,039
Contractors' retentions	15,710	15,304
	<u>21,702</u>	<u>21,217</u>

* The Group pays end of service to its employees based on its internal bylaws, where the Group pays specific amounts to the employees registered in this program once they retire.

** As per the Groups' policy and labour laws, employees have the right to roll forward any unutilised vacations for two years, which resulted in classifying these unavailed vacations as long-term benefit and presented on the present value.

(23) INCOME AND DEFERRED TAX

A- Income tax

The movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Balance at 1 January	79,838	196,278
Current income tax expense	68,262	104,687
Income tax paid	(97,340)	(221,127)
Balance at 31 December	<u>50,760</u>	<u>79,838</u>

Income tax expense in the consolidated statement of income represents the following:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Current income tax expense	68,262	104,687
Change in deferred tax assets	1,112	7
	<u>69,374</u>	<u>104,694</u>

Income tax expense

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Computed tax at statutory rates	76,390	122,824
Subsidiaries' profits not subject to income tax	(1,800)	(1,806)
Gain on investments in associates not subject to income tax	(6,026)	(15,618)
Tax effect of expenses not acceptable for tax purposes	810	(67)
Tax effect of retained losses of a subsidiary	-	(439)
Income tax expense for the year	69,374	104,694
Effective income tax rate	27%	28%

The statutory income tax rate for the Company is 31%, 20% for Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and 21% for Numeira Mixed Salts and Mud Company.

The provision for the year ended 31 December 2024 and 2023 has been calculated in accordance with the income tax law No. (34) of the year 2014 and its amendments.

B- Deferred tax assets

The movement in deferred tax assets is as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
At 1 January	23,434	22,316
Additions during the year	3,065	4,013
Additions/ retirements during the year - resulting from re-measurement of post-employment benefit obligations	494	1,125
Retirements during the year	(4,177)	(4,020)
At 31 December	22,816	23,434

The changes in deferred tax assets are reflected as deferred tax expense (income) as follows:

Deferred tax assets items	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Income tax expense in the consolidated statement of income	1,112	7
Income tax benefit in the consolidated statement of comprehensive income	(494)	(1,125)
Total	618	(1,118)

The below table shows the deferred tax assets amount related to each applicable line items:

Deferred tax assets items	2024	2023
	JD '000"	JD '000"
Death and compensation fund obligation	18,420	17,392
End of service indemnity	72	66
Medical disability provision	883	1,622
Inventory provision	883	770
Employees' vacation provision	516	632
Expected credit loss	1,848	2,513
Tax effect of retained losses of a subsidiary	194	439
	<u>22,816</u>	<u>23,434</u>

The deferred tax assets as at 31 December 2024 and 2023 was calculated using the income tax rate of 31% per the enacted tax law no 34 in 2014.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

The movement in deferred tax assets during the year is as follows:

	Death and compensation JD '000"	End of service indemnity JD '000"	Medical disability provision JD '000"	Inventory provision JD '000"	Employees' vacation provision JD '000"	Expected credit loss JD '000"	Tax effect of retained losses of a subsidiary JD '000"	Total JD '000"
1 January 2024	17,392	66	1,622	770	632	2,513	439	23,434
To statement of income	534	6	(739)	113	(116)	(866)	(245)	(1,112)
To other comprehensive income	494	-	-	-	-	-	-	494
31 December 2024	18,420	72	883	883	516	1,848	194	22,816
	Death and compensation JD '000"	End of service indemnity JD '000"	Medical disability provision JD '000"	Inventory provision JD '000"	Employees' vacation provision JD '000"	Expected credit loss JD '000"	Tax effect of retained losses of a subsidiary JD '000"	Total JD '000"
1 January 2023	16,628	123	1,647	1,027	747	2,144	-	22,316
To statement of income	(361)	(57)	(25)	(257)	(115)	369	439	(7)
To other comprehensive income	1,125	-	-	-	-	-	-	1,125
31 December 2023	17,392	66	1,622	770	632	2,513	434	23,434

C- Income and sales tax filing

- Arab Potash Company

The Income and Sales Tax Department has reviewed the Company's records for the years 2017 and 2018 and has issued the final tax clearance for those years. As for the year 2019, 2020, 2021 and 2022 the tax return has been submitted and audited by the Income and Sales Tax Department but the final clearance was not released up to the date of these consolidated financial statements. The 2023 tax return has been submitted but not audited yet as of 31 December 2024.

Due from Sales Tax Department

Other receivables include JD 36.0 million (2023: JD 27.3 million) representing the general sales tax authorities paid by the Company over the past years. These amounts are refundable under the provisions of the General Sales Tax Law.

- Numeira Mixed Salts and Mud Company

Tax returns have been reviewed and final clearance was obtained until the year 2019. The tax return for the years 2020, 2021 and 2022 have been submitted but not audited by the Income and Sales Tax Department as of the date of these consolidated financial statements.

- Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)

The income tax provision for the year ended 31 December 2024 has been calculated in accordance with Income Tax Law No. (34) for the year 2014 and its subsequent amendment in the year 2018, which became applicable on 1 January 2019 and under this law, the legal tax rate is 16% of the profit generated from local sales and 21% on credit interest.

The Investment Environment Law No. 21 of 2022 became applicable on 14 January 2023 in accordance with paragraph (a) of Article (31); The profit realized from exporting goods outside the Hashemite Kingdom of Jordan to the registered company that carries out an economic activity in the free zone is no longer exempt from income tax other than what was stipulated in Article 14 of the Investment Law No. (30) of 2014.

During the year 2024, the Income and Sales Tax Department audited the tax return for the fiscal year 2019, where it issued its decision obligating the Company to pay tax differences amounting to JD 2,032,589 on export sales for that year. The Company filed the objection within the legal deadline, as management and its tax advisor believe that the Company's income from exports outside the Hashemite Kingdom of Jordan is exempt until the 14th of January 2023, based on the provisions stated in paragraph(b) of Article (78) stated in income tax law No.(34) for the year 2014 and paragraph(a) of Article(14) of Investment Law No.(30) for the year 2014, which stipulates exemption from income tax on profits resulting from activities of exporting goods or services outside the Kingdom.

ARAB POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

(24) COST OF SALES

	2024 JD '000"	2023 JD '000"
Raw materials		
Raw materials as at 1 January	1,982	810
Purchases	33,993	29,755
Less: Raw materials as at 31 December (Note 13)	(2,718)	(1,982)
Raw materials used in production	33,257	28,383
Fuel and electricity	74,170	67,878
Depreciation (Note 5)	64,227	53,877
Salaries and wages	63,370	72,818
Freight costs	60,570	56,200
Maintenance	45,992	43,966
Rentals (Note 31)	9,053	10,710
Professional legal and consulting fees	8,893	6,563
Water	8,363	7,231
Insurance	4,890	5,679
Amortisation (Note 6)	1,410	1,410
Others	10,781	10,790
	384,778	365,300
Add: beginning finished goods	20,912	38,773
Less: ending finished goods (Note 13)	(29,468)	(20,912)
	376,222	383,161

(25) ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2024 JD '000"	2023 JD '000"
Salaries and other benefits	11,623	11,623
Travel and hospitality	780	1,011
Depreciation on right of use of leased asset (Note 31)	689	689
Professional legal and consulting fees	601	2,036
Maintenance and repairs	381	444
Depreciation (Note 5)	320	304
Insurance	247	798
Audit fees	139	87
Electricity	129	84
Post and telephone	112	128
Fuel	40	19
Others	1,344	1,798
	16,385	19,021

(26) MINING FEES TO THE GOVERNMENT OF JORDAN

The movement on accrued mining fees provision is as follows:

	2024	2023
	JD "000"	JD "000"
Balance as at 1 January	28,598	77,133
Additions during the year	33,666	53,598
Payments during the year	(57,398)	(101,563)
Discount for advance payments	(600)	(570)
Balance as at 31 December	4,266	28,598

(27) SELLING AND DISTRIBUTION EXPENSES

	2024	2023
	JD "000"	JD "000"
Marketing		
Sales commission	1,961	1,142
Salaries and other benefits	779	853
Travel and hospitality	760	721
Sample testing	544	653
Advertising	233	462
Post and telephone	25	26
Depreciation (Note 5)	24	19
Others	600	690
	5,222	4,556
Aqaba – Selling Office		
Handling fees	7,894	8,067
Depreciation (Note 5)	2,245	2,090
Maintenance and repair	2,228	1,944
Salaries and other benefits	1,429	1,831
Insurance	569	248
Rent	409	409
Electricity	365	369
Fuel	23	22
Others	604	664
	15,976	15,893
	21,198	20,449

JARAS POTASH COMPANY
PUBLIC SHAREHOLDING COMPANY
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
31 DECEMBER 2024

(28) FINANCE COSTS

	<u>2024</u> <u>JD "000"</u>	<u>2023</u> <u>JD "000"</u>
Finance cost on death and compensation fund obligation (Note 19)	3,548	3,895
Bank commissions and charges	812	1,285
Finance cost on lease liability (Note 31)	202	253
	<u>4,562</u>	<u>5,413</u>

(29) EARNINGS PER SHARE

	<u>2024</u> <u>JD "000"</u>	<u>2023</u> <u>JD "000"</u>
Profit for the year	183,989	292,844
Weighted average number of shares ("000")	83,318	83,318
	<u>JD/ Fils</u>	<u>JD/ Fils</u>
Basic and diluted, earnings per share	<u>2/206</u>	<u>3/512</u>

Basic earnings per share for the Group equals the diluted earnings per share, whereas, the Group has not issued any diluting financial instruments that can affect the basic earnings per share.

(30) RELATED PARTY TRANSACTIONS

Parties are generally considered to be related if the parties are under common control or if one party has the ability to control the other party or can exercise significant influence or joint control over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

Balances with related parties included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	<u>2024</u> <u>JD "000"</u>	<u>2024</u> <u>JD "000"</u>
Amounts due from related parties		
Due from Jordan Bromine Company (Joint Venture)	1,486	1,493
Dividend due from Jordan Bromine Company (Joint Venture)	12,891	-

The following transactions occurred with related parties:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Sales – Nippon Jordan Fertilizer Company (Associate)	6,233	6,081
Sales – Jordan Bromine Company (Joint venture)	12,079	18,945
Company's share of profit of associates and joint ventures	30,170	67,015

Key management includes Directors (executive and non-executive) and members of the Executive Committee.

Compensation of the key management personnel was as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Key management benefits (Salaries, wages, and bonus) for the Group	3,427	3,432

(31) LEASES

(A) Commitments for mining lands

The Company pays annual fees for the usage of mining lands under the concession agreement signed with the Government of JD 1.5 million this subject to annual increase in accordance with the Consumer Price Index to become JD 2,029 thousand as of 31 December 2024 (2023: JD 1,987 thousand). The exclusive right of use of mining land to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine are outside the scope of IFRS 16.

(B) Right of use assets / lease liabilities

The Group recognized the right of use assets against lease commitments under the long-term lease signed between Kemapco (a subsidiary of Arab Potash Company) and Aqaba Development Company (ADC).

The two parties signed long-term land lease contracts for the site where Kemapco performs all its operations in Aqaba. The contract effective start date was 1st of January 2008 and the contract's duration is 20 years. The Company has an option to extend the contract for an additional 29 years, however the option's validity is neither obligatory nor certain. The annual rent instalments amount to JD 505 thousand paid at the beginning of each year.

During 2019, an additional area of land was agreed and signed between Kemapco and ADC and was added to the right of use of leased asset and the lease liability recorded as of 1 January 2019. The agreement follows the same terms and conditions as the original contract; the duration of the contract and the interest rate used is the same as the original contract. The annual rent payment amount to JD 414 thousand paid at the beginning of each year.

The Group recognized a right of use asset and a lease liability as of 1 January 2019, which is the present value of all the minimum lease payments for the remaining years representing the maximum contract duration excluding the extension option (which is non-obligatory). Amortization is calculated on a straight-line basis to allocate the cost over the entire term of the right of use asset. The interest of the lease obligation is calculated using a 9% interest rate implicit in the lease contract as the discount rate that represents the interest rate applicable to the delay in the lease payments.

As of 31 December 2024 and 2023, potential future cash outflows for the extension period of 20 years after the year 2027 of JD 33,414 thousand (undiscounted) has not been included in the lease liability because it is not reasonably certain that the leases will be extended (or not terminated).

A- Amounts recognised in the consolidated statement of financial position:

The consolidated statement of financial position shows the following amounts relating to lease:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Right-of-use-assets		
Right of use of leased assets as at 31 December	1,978	2,997
	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Lease liabilities		
Current portion	1,041	893
Non-current portion	1,713	2,552
Lease liabilities as at 31 December	2,754	3,445

B- Amounts recognised in the consolidated statement of income:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Depreciation charge of right-of-use assets	689	689
Interest expense (included in finance cost)	202	253
	891	942

Expenses relating to short-term rent (included in the cost of sales - Note 24):

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Equipment rental	6,948	8,736
Land and other rentals	2,105	1,974
	9,053	10,710

(32) CONTINGENCIES AND COMMITMENTS

At the date of the consolidated statement of financial position, the Group has contingent liabilities arising from the Group's normal activities. Letters of guarantee and letters of credit are issued to suppliers, contractors and which are not expected to result in material liabilities and consist of the following:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Letters of Credit	47,487	71,484
Letters of Guarantee	12,788	9,968

Capital Commitments:

- The Group has committed and contracted for capital expenditures relating to property, plant and equipment amounting to JD 228,169 thousand as at 31 December 2024 (2023: JD 321,682 thousand).
- The Group has committed but not contracted for capital expenditures relating to property, plant and equipment amounting to JD 29,446 thousand as at 31 December 2024 (2023: JD 20,546 thousand).

Commitments for mining lands

The Company pays annual fees for the usage of mining lands under the concession agreement signed with the Government of JD 1.5 million. These fees are adjusted annually for the increase in the Consumer Price Index.

Future minimum undiscounted amounts payable under these leases at 31 December are as follows:

	2024 JD "000"	2023 JD "000"
Within one year	2,029	1,987
After one year but not more than five years	8,117	7,948
After five years and not more than 15 years	20,292	19,870
More than 15 years	36,519	39,740
	66,957	69,545

Legal claims

There are a number of individual claims filed against the Company by a number of its employees, most of which are related to insurance indemnities resulting from work-related medical disabilities. In addition, there are a number of lawsuits raised by a number of suppliers and contractors against the Company in the ordinary course of business. The Company has recognised a total provision of JD 2,849 thousand as at 31 December 2024 (2023: JD 5,234 thousand) on the basis of its assessment and as per the professional advice indicating that it is likely that a loss will arise based on the outcomes of courts decisions during the years 2024 and 2025. These claims were fully provided for as shown in Note 20. On the basis of the Group's assessment and both internal and external lawyers' management is of the opinion that no material losses will be incurred in respect of claims in excess of provisions that have been made in these consolidated financial statements.

As at 31 December 2024, the Company was engaged in litigation proceedings with JD 33,469 thousand in relation to a legal case and claim by one of the contractors. No provision has been made as the Company's management and its legal advisor believe that it is not likely that any significant loss will arise.

(33) CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY EXPENSES

The Group on yearly basis participates in developing locations that face poverty through many Social Responsibility Contribution in form of financing, buildings, developing or supporting of schools, hospitals, mosques, and others.